

Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*
(4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять другої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В. Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А. В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Шаповал Г. В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Примаченко Г. О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

УДК 656.8

**УПРАВЛІННЯ РЕСУРСНОЮ ЕФЕКТИВНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ
ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ В УМОВАХ ЦИРКУЛЯРНОЇ
ЕКОНОМІКИ**

**RESOURCE EFFICIENCY MANAGEMENT OF RAILWAY
TRANSPORT ENTERPRISES IN THE CONDITIONS OF A CIRCULAR
ECONOMY**

А. В. Романюк

Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)

A. V. Romanyuk

Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)

Циркулярна економіка формує нову парадигму управління ресурсами. Перехід до циркулярної економіки передбачає трансформацію традиційної моделі використання ресурсів від принципу «виробництво – споживання – утилізація» до моделі замкнених циклів, у межах яких ресурси, матеріали та енергія максимально зберігають свою цінність у системі господарювання [1].

В умовах зростання вартості енергоресурсів, інфраструктурних обмежень та екологічних викликів підприємства залізничного транспорту потребують впровадження механізмів раціонального використання матеріальних, енергетичних, трудових та інформаційних ресурсів. В таких умовах ключовими для підвищення ресурсної ефективності залізничних перевезень стають принципи циркулярності, що передбачають повторне використання ресурсів, модернізацію, ремонт, реновацію та переробку рухомого складу, деталей і матеріалів та сприяють скороченню витрат, зменшенню обсягів відходів та підвищенню операційної ефективності підприємств.

Циркулярність як механізм підтримки ресурсоощадності ґрунтується на широкому застосуванні інтелектуальних систем моніторингу, Big Data, IoT, цифрових двійників та автоматизованих системи управління, які дозволяють здійснювати контроль використання ресурсів у режимі реального часу, прогнозувати технічний стан активів та оптимізувати експлуатаційні процеси [2].

Для підприємств залізничного транспорту особливого значення набувають електрифікація, впровадження енергоощадних технологій, використання альтернативних джерел енергії та систем рекуперації енергії, що забезпечують скорочення енергоспоживання та викидів.

Циркулярна економіка передбачає формування партнерських зв'язків

між перевізниками, виробниками, ремонтними підприємствами, логістичними операторами та державою для створення спільних механізмів обміну ресурсами, технологіями та інноваціями.

Сучасні умови вимагають переходу від фрагментарного контролю ресурсів до інтегрованого управління ресурсними потоками на основі адаптивності, сталості, інноваційності та екологічної відповідальності.

Впровадження циркулярних принципів у діяльність підприємств залізничного транспорту сприяє не лише економії ресурсів, а й зменшенню екологічного навантаження, підвищенню рівня екологічної безпеки та досягненню цілей сталого розвитку.

Таким чином, управління ресурсною ефективністю підприємств залізничного транспорту в умовах циркулярної економіки є важливим напрямом забезпечення конкурентоспроможності, енергетичної стійкості та екологічної збалансованості галузі. Інтеграція цифрових технологій, циркулярних механізмів та екосистемного підходу створює основу для формування нової моделі сталого розвитку залізничного транспорту.

[1] Горбаль Н. І., Сліпачик С. В. Циркулярна економіка: особливості та перспективи впровадження в Україні в умовах війни. *Вісник НУ «Львівська політехніка»*. 2023. URL: <https://science.lpnu.ua/sites/default/files/journalpaper/2023/dec/32720/menedzhment223maket-257-268.pdf>.

[2] Артемов В., Бахчеван Е., Бочко О. Циркулярна економіка – виклик сучасності. *Економіка та суспільство*. 2023. Вип. 58. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-58-17>.

УДК (339.138+339.163):656.2

МАРКЕТИНГОВО-ОРІЄНТОВАНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ТРАНСПОРТНИХ ПОСЛУГ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ ПОПИТУ

MARKET-ORIENTED MANAGEMENT OF TRANSPORT SERVICES IN THE CONTEXT OF CHANGING DEMAND

О. В. Салащенко

Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)

О. V. Salashchenko

Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)

Сучасний розвиток транспортного комплексу відбувається під впливом істотної трансформації попиту, зміни поведінки споживачів, посилення конкуренції між видами транспорту, цифровізації сервісних процесів та необхідності підвищення економічної стійкості транспортних підприємств. За цих умов традиційна модель управління, зорієнтована переважно на виробничо-технологічні показники, вже не забезпечує

Зміст

Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

С. В. Панченко Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
В. Л. Дикань Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
Yu. Prus Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
Л. М. Алексєнко, О. І. Тулай Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
Е. Р. Бекіров Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
К. В. Гарькавенко Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
Л. Л. Калініченко Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
В. В. Коваль, І. М. Гончарова Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
М. Р. Новіцький Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

О. С. Новохацький, Л. О. Литвишко Керівництво та лідерство в системі менеджменту підприємства	348
В. О. Овчиннікова, О. Д. Носатенко Процесна вразливість підприємств залізничного транспорту	350
В. Р. Писарькова, Є. О. Гладких Оптимізація процесів управління дебіторською заборгованістю транспортного підприємства із використанням CRM-систем	352
М. А. Пічугіна, М. В. Василенко, І. П. Бумар Менеджмент якості як основа підвищення ефективності підприємства	354
А. В. Романюк Управління ресурсною ефективністю підприємств залізничного транспорту в умовах циркулярної економіки	356
О. В. Салащенко Маркетингово-орієнтований менеджмент транспортних послуг в умовах трансформації попиту	357
М. Г. Склярєнко, П. Г. Перерва Економічна безпека транспортних компаній у конкурентному середовищі	360
І. В. Соломніков, О. В. Семенцова Управління клієнтським досвідом у сфері вантажних та пасажирських перевезень	362
Д. О. Старенков Цифровий маркетинг у системі управління логістикою підприємств продовольчого ринку	365
І. В. Токмакова, Є. П. Зуб Конкурентоспроможність підприємств залізничного транспорту України в умовах сучасних викликів	367
М. В. Третяк, І. Г. Бузецький Антикризове управління підприємствами залізничного транспорту в умовах глобальної нестабільності	369

МАТЕРІАЛИ
ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»
(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)

Відповідальний за випуск А. В. Толстова

Підписано до друку 12 червня 2026 р.
Формат паперу 60х84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.