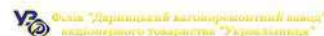


Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

*Матеріали*

*Двадцять другої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В. Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А. В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Шаповал Г. В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Примаченко Г. О.* к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

[1] Коптева Г., Шуміло О., Шелест О. Л. Мережевий ритейл в Україні: тенденції розвитку та структурні трансформації. *Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки)*, 5. 2025. С. 56–60. URL: <http://es.khpi.edu.ua/article/view/347518>. (дата звернення 15.05.2026).

[2] Обиденнова Т. С., Дем'яненко Т. І., Шелест О. Л. Ризик-орієнтоване стратегічне управління релокацією бізнесу. *Actual problems of economics*, # 1 (295), 2026. С. 314-324. URL: [https://eco-science.net/wp-content/uploads/2026/01/1.26\\_topic\\_Tetiana-Demyanenko-Tetiana-Obydiennova-Oleksii-Shelest-314-324.pdf](https://eco-science.net/wp-content/uploads/2026/01/1.26_topic_Tetiana-Demyanenko-Tetiana-Obydiennova-Oleksii-Shelest-314-324.pdf). С. 365-371. (дата звернення 72.05.2026).

УДК 657:338.124.4

### АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ НА ОСНОВІ ДАНИХ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ

### CRISIS MANAGEMENT OF AN ENTERPRISE BASED ON ACCOUNTING DATA

**С. Л. Яковенко**

*Лозівська філія Харківського автомобільно-дорожнього  
фахового коледжу (м. Лозова)*

**S. L. Yakovenko**

*Lozova branch of Kharkiv automobile and road professional college (Lozova)*

Одним із ключових джерел інформації для прийняття антикризових управлінських рішень є бухгалтерський облік. Саме облікова система акумулює, систематизує та узагальнює дані про активи, зобов'язання, власний капітал, доходи, витрати, фінансові результати та рух грошових коштів підприємства.

Бухгалтерський облік у системі антикризового управління виконує не лише реєстраційну функцію, а й інформаційну, контрольну, аналітичну та прогностичну. Завдяки обліковим даним можна своєчасно визначити ознаки фінансової кризи, зокрема зниження ліквідності, зростання кредиторської заборгованості, нестачу оборотних коштів, збільшення витрат, скорочення обсягів реалізації, погіршення фінансових результатів або неефективне використання ресурсів.

Важливим напрямом антикризового управління є аналіз фінансової звітності підприємства. Баланс дає змогу оцінити структуру активів і джерел їх формування, визначити рівень фінансової незалежності та платоспроможності. Звіт про фінансові результати дозволяє проаналізувати доходи, витрати, прибуток або збиток підприємства. Звіт про рух грошових коштів є особливо важливим в умовах кризи, оскільки саме наявність грошових ресурсів визначає здатність підприємства своєчасно виконувати свої зобов'язання.

На основі бухгалтерських даних керівництво підприємства може здійснювати оцінку таких ключових показників: ліквідності,

платоспроможності, рентабельності, ділової активності, фінансової стійкості, оборотності запасів, дебіторської та кредиторської заборгованості. Ці показники дають змогу не лише встановити поточний стан підприємства, а й виявити тенденції, які можуть свідчити про наближення кризових явищ.

Особливе значення в антикризовому управлінні має контроль витрат. Дані бухгалтерського обліку дозволяють визначити структуру собівартості продукції, робіт або послуг, виявити необґрунтовані витрати, оцінити ефективність використання матеріальних, трудових і фінансових ресурсів.

Не менш важливим є управління дебіторською та кредиторською заборгованістю. Зростання дебіторської заборгованості може призводити до дефіциту грошових коштів, тоді як неконтрольоване збільшення кредиторської заборгованості створює ризик втрати ділової репутації та фінансової стабільності. Бухгалтерський облік забезпечує інформацію про строки виникнення заборгованості, її структуру, прострочені суми та можливі ризики непогашення. Це дозволяє розробляти заходи щодо прискорення інкасації боргів, реструктуризації зобов'язань і підтримання платоспроможності підприємства.

У сучасних умовах значення бухгалтерського обліку в антикризовому управлінні посилюється завдяки цифровізації облікових процесів. Автоматизовані облікові системи дозволяють швидше обробляти інформацію, формувати аналітичні звіти, контролювати рух коштів, відстежувати заборгованість, аналізувати витрати та прогнозувати фінансовий стан підприємства. Це підвищує оперативність управлінських рішень і зменшує ризик помилок.

Отже, бухгалтерський облік є не лише засобом фіксації господарських операцій, а й важливим інструментом антикризового управління. Його дані дають можливість своєчасно виявляти фінансові загрози, оцінювати ефективність діяльності, контролювати ресурси та формувати обґрунтовані управлінські рішення.

Таким чином, бухгалтерський облік є стратегічним інструментом забезпечення фінансової стійкості підприємства, підвищення ефективності управлінських рішень та подолання кризових ситуацій у сучасному економічному середовищі.

[1] KPMG. Облік та фінансова звітність підприємств під час війни. 2022. <https://home.kpmg/ua/uk/home/media/press-releases/2022/05/oblik-ta-finansova-zvitnist-pidpryemstvpid-chas-viyny.html>

[2] АСС. Ведення бізнесу під час війни в Україні. 2022. URL: <https://chamber.ua/ua/news/rezultaty-ostannoho-opytuvannia-palaty-87-kompaniy-chleniv-hotoviaktyvno-doluchatysia-do-vidbudovy-ekonomiky-ukrainy-pislia-viyny/>

[3] Гринчишин Я.М. Багатоаспектна роль бухгалтерського обліку та звітності в антикризовому фінансовому менеджменті підприємств. Економічні науки. Сер.: Облік і фінанси. 2013, Вип. 10(1). URL: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/ecnof\\_2013\\_10\(1\)\\_24.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/ecnof_2013_10(1)_24.pdf)

[4] Клименко М. Бухгалтерський облік під час війни: що буде зі звітністю та як оптимізувати податки. 2022. URL: <https://yur-gazeta.com/publications/practice/podatkovapraktika/buhgalterskiy-oblik-pid-chas-viyni-shcho-bude-zi-zvitnistyu-ta-yak-optimizuvati-podatki.html>

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

<b>С. В. Панченко</b> Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
<b>В. Л. Дикань</b> Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
<b>Yu. Prus</b> Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
<b>Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай</b> Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
<b>Е. Р. Бекіров</b> Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
<b>К. В. Гарькавенко</b> Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
<b>Л. Л. Калініченко</b> Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
<b>В. В. Коваль, І. М. Гончарова</b> Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
<b>М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко</b> Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
<b>М. Р. Новіцький</b> Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

**О. П. Чебанова**  
Менеджер продукту як інструмент стратегічного управління транспортними сервісами 374

**О. Л. Шелест**  
Управління якістю сервісу як ключовий елемент успішного бренду 376

**С. Л. Яковенко**  
Антикризове управління підприємством на основі даних бухгалтерського обліку 378

---

**Секція «Інформаційні технології, штучний інтелект»**

---

**V. Kniaz, P. G. Pererva**  
Utilization of blockchain technologies in logistics 380

**N. Korolyova, O. Yelizarenko**  
Software system for public transport infrastructure management 382

**С. Є. Бантюков**  
AI-агенти в інтелектуальній логістиці 383

**С. О. Бантюкова**  
Інтеграція AI-агентів у залізничну інфраструктуру 386

**А. В. Батіг**  
Штучний інтелект як інструмент підвищення безпеки та ефективності залізничного транспорту 387

**О. В. Березюк, Д. В. Дейбук**  
Програмне забезпечення для управління робочими органами комунальних машин 390

**В. А. Будник, А. О. Онищук**  
Трансформація бізнес-моделей під впливом цифрових технологій 392

**О. С. Гулай, В. В. Зіньковський**  
Маркетингові цифрові комунікації: як технологічний бренд, аналізуючий поведінкові дані, отримані за допомогою онлайн-панелей, для удосконалення стратегії електронної комерції 394

**МАТЕРІАЛИ**  
**ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,**  
**ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**  
  
**(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)**

*Відповідальний за випуск А. В. Толстова*

Підписано до друку 12 червня 2026 р.  
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.  
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.