



Co-funded by
the European Union



**РОЗВИТОК ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ
В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ**

**DEVELOPMENT OF ECONOMIC SYSTEMS IN THE CONTEXT OF
GLOBALISATION**

**ТЕЗИ ДОПОВІДЕЙ
II МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
20-22 ЛИСТОПАДА 2025 р., М. ХАРКІВ, УКРАЇНА**

**ABSTRACTS OF THE
II INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE
NOVEMBER 20-22, 2025, KHARKIV, UKRAINE**

**Електронний ресурс
Electronic resource**

**Харків – 2025
Kharkiv – 2025**



**MINISTRY
OF EDUCATION AND SCIENCE
OF UKRAINE**



**Co-funded by
the European Union**



Міністерство освіти і науки України
Харківський національний університету імені В. Н. Каразіна, м. Харків, Україна
Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», м. Київ, Україна
Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая, м. Київ, Україна
Національний університет «Львівська політехніка», м. Львів, Україна
Київський національний економічний університет ім. Вадима Гетьмана, м. Київ, Україна
Поліський національний університет, м. Житомир, Україна
Національний транспортний університет, м. Київ, Україна
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», м. Полтава, Україна
Український державний університет науки і технологій, м. Дніпро, Україна
Харківський регіональний фонд підтримки підприємництва Харківської обласної військової адміністрації, м. Харків, Україна
Український університет в Європі (UUE-F), м. Краків, Польща
Університет Alma Mater Euroraea, м. Марібор, Словенія
Технічний університет Картахени, м. Картахена, Іспанія

РОЗВИТОК ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ

**Тези доповідей
II Міжнародної науково-практичної конференції**

20-22 листопада 2025 р., м. Харків

Харків
2025

ЗМІСТ

ПАНЕЛЬ 1. ВПЛИВ ГЛОБАЛЬНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ НА МАКРОЕКОНОМІЧНЕ СЕРЕДОВИЩЕ

| | |
|--|----|
| Bezsmertnyi S. O., Valinkevych N. V. SPATIAL DIMENSION OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF ELECTRIC POWER INDUSTRY OF UKRAINE | 23 |
| Nevmerzhytskyi D. S., Plotnikova M. F. ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM FOR THE DEVELOPMENT OF THE ENERGY SECTOR | 25 |
| Sheliemina N. I., Vasylieva T. A. HEALTH CARE SYSTEM DEVELOPMENT AS A FACTOR ENHANCING NATIONAL ECONOMIC RESILIENCE UNDER GLOBAL TRANSFORMATIONAL CHANGE | 27 |
| Андрєєва О. В. МІЖНАРОДНИЙ ВАЛЮТНИЙ ФОНД І УКРАЇНА: ШЛЯХ ПАРТНЕРСТВА В МИРНИЙ І ВОЄННИЙ ЧАС | 30 |
| Андрєєва О. В., Кабан О. В. ІНФЛЯЦІЯ В УКРАЇНІ: СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА РИЗИКИ ФІНАНСОВОГО РИНКУ | 32 |
| Воронін О. О. РОЗВИТОК КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ СУДОВИХ УСТАНОВ У КОНТЕКСТІ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ | 35 |
| Гармаш С. В. ЗНАЧЕННЯ ФАКТОРІВ ЗОВНІШНЬОГО ВПЛИВУ ДЛЯ РОЗВИТКУ МАКРОЕКОНОМІКИ КРАЇНИ ПІД ЧАС ГЛОБАЛЬНИХ ЗМІН | 38 |
| Горобченко О. А., Олійник Т. Г. СУЧАСНІ ВИКЛИКИ НАЦІОНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ВОЄННОГО ПЕРІОДУ | 40 |
| Дем'яненко Т. І., Куземко А. В. ВПЛИВ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ НА РОЗВИТОК БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ СОЦІАЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ | 43 |
| Дем'яненко Т. І., Певень Я. О. ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ В УКРАЇНІ | 46 |
| Жемба А. Й., Корнійчук С. В. ПЕРСПЕКТИВИ ТРАНСФОРМАЦІЇ РОЛІ МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ В ГЕОПОЛІТИЦІ | 49 |
| Колеснікова М. В., Чобіток М. І. ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЙ ПОДОЛАННЯ БІДНОСТІ: ГЛОБАЛЬНІ АСПЕКТИ | 52 |
| Костін Ю. Д., Костін М. Д. МОДЕЛІ МАРКЕТИНГОВОЇ ІНДУСТРІЇ НА РИНКАХ ІННОВАЦІЙНИХ ТОВАРІВ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ | 55 |
| Музиченко В. В. ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ ТЕРИТОРІЙ У СИСТЕМІ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СТАЛИМ РОЗВИТКОМ: АНАЛІТИЧНІ ТА ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ | 60 |
| Нікуліна А. М., Коцюрубенко Г. М. КАДРОВІ ВИКЛИКИ МИТНОЇ СЛУЖБИ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ | 63 |
| Обидєннова Т. С., Цветкова А. І. ВПЛИВ ПОКОЛІННЄВИХ ВІДМІННОСТЕЙ (X, Y, Z, Alpha) НА РОЗРОБКУ МАРКЕТИНГОВИХ СТРАТЕГІЙ | 66 |
| Павлишин М. Л., Бурак Є. І. ВІД ЛОКАЛЬНОГО ДО ГЛОБАЛЬНОГО: ВИКЛИКИ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ БРЕНДІВ Е-ПРИСТРОЇВ В УКРАЇНІ | 69 |

| | |
|---|-----|
| Ботін М.С. РИЗИКИ ТА ФАКТОРИ, ЩО ВПЛИВАЮТЬ НА ПРОЦЕС ІННОВАЦІЙНОГО ООНОВЛЕННЯ РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ | 316 |
| Бурдейна В. М. КОНЦЕПЦІЯ «РОЗУМНОГО ВИРОБНИЦТВА» ЯК СУЧАСНИЙ ВЕКТОР РОЗВИТКУ ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ | 319 |
| Бурдейна В. М., Степаненко В. М., Котляр Н. В. ОПТИМІЗАЦІЙНІ МОДЕЛІ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНИМИ ПОТОКАМИ У ВИРОБНИЦТВІ | 322 |
| Ван І ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ В РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТІ ПІДПРИЄМСТВ | 324 |
| Веркуш Д.М., Чобіток В.І. ФОРМУВАННЯ ПОВЕДІНКОВИХ МОДЕЛЕЙ В ПРОЦЕСІ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНІСТЮ СУБ'ЄКТІВ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ | 326 |
| Головін О. А. КЛАСИФІКАЦІЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИХ ЗАСАД УПРАВЛІННЯ КОРПОРАТИВНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ | 329 |
| Губар С. О. СТРАТЕГІЧНЕ AGILE-УПРАВЛІННЯ ЯК ОСНОВА ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ІННОВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ | 332 |
| Даляк Н. А., Мацірута М. Г. ІННОВАЦІЙНО-ІНТЕГРАЦІЙНІ ДРАЙВЕРИ РОЗВИТКУ РИНКУ ВІДНОВЛЮВАНОЇ ЕНЕРГЕТИКИ ТА ЇХ ВПЛИВ НА ЕНЕРГОЕФЕКТИВНУ ТРАНСФОРМАЦІЮ ПІДПРИЄМСТВ | 334 |
| Дем'яненко Т. І., Морозов І. М. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ РЕНТАБЕЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ | 338 |
| Дикань В. Л., Сарбей С. С. ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНА МОДЕЛЬ ЕКОЛОГООРІЄНТОВАНОГО УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ: СИСТЕМНИЙ ПІДХІД ДО СТАЛОГО РОЗВИТКУ | 340 |
| Зірка В. С., Шкуренко О. В. ОБ'ЄКТИВНІ ФАКТОРИ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИКИ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ | 342 |
| Карпенко О. О., Матненко А. Г. МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ ЦИФРОВІЗАЦІЄЮ ЯК ОРГАНІЗАЦІЙНА ІННОВАЦІЯ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА | 345 |
| Кільницька О. С., Афонін О. М. КАПІТАЛЬНІ ІНВЕСТИЦІЇ В ЕНЕРГЕТИЧНИЙ СЕКТОР УКРАЇНИ | 347 |
| Кір'ян О. І., Лимар Д. С. ПАРТНЕРСЬКА ГРУПА В ФОРМУВАННІ МОДЕЛЕЙ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНИМИ СИСТЕМАМИ | 350 |
| Клименко А. Б. ЩОДО ОКРЕМИХ ПИТАНЬ ОБРАХУНКУ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ ІТ-КОМПАНІЙ – РЕЗИДЕНТІВ ДІЯ СІТІ | 352 |
| Коваленко М. О., Лебедченко В. В. ТРАНСФОРМАЦІЙНІ ТРЕНДИ ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНИМИ СИСТЕМАМИ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА | 356 |
| Костін Ю. Д., Обидєннова Т. С., Черкашин Ю. С. НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ БРЕНДУ ПІДПРИЄМСТВА У КОНТЕКСТІ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ | 359 |

*Губар С. О.,
здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти
Український державний університет залізничного транспорту,
м. Харків*

СТРАТЕГІЧНЕ AGILE-УПРАВЛІННЯ ЯК ОСНОВА ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ІННОВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ

В умовах високої динаміки зовнішнього середовища та посилення викликів глобального масштабу інноваційна діяльність є стратегічним пріоритетом для підприємств залізничного транспорту, адже саме інновації спроможні забезпечувати підвищення ефективності, адаптивності та стійкості транспортних систем, адже саме вони дозволяють залізничним компаніям оперативно реагувати на технологічні зміни, зменшувати операційні ризики та формувати нові конкурентні переваги. Отже, наразі інновації стають ключовим фактором модернізації інфраструктури, інтеграції в міжнародні логістичні мережі та забезпечення довгострокової конкурентоспроможності галузі.

Щодо залізничного транспорту України, то проведений аналіз фінансово-економічної діяльності [1-2] дозволив дійти висновку, що незадовільний техніко-технологічний стан та зростаючий рівень зношеності інфраструктури і рухомого складу вимагають впровадження інноваційних підходів. Це дало б змогу підвищити ефективність використання ресурсів, модернізувати ключові виробничі процеси та забезпечити безпечніші й конкурентоспроможніші перевезення. Крім того дієві інноваційні рішення, сформовані відповідно до особливостей господарювання галузі, також можуть сприяти оптимізації логістичних операцій, підвищенню якості сервісу та інтеграції української залізничної системи в сучасний європейський транспортний простір [3]. Отже, наразі залізничні підприємства відчувають гостру необхідність у формуванні цілісної системи інноваційних рішень, розробленої з урахуванням умов трансформації світової економіки та специфічних особливостей функціонування галузі (зокрема її оригінальність, високий рівень невизначеності, значна потреба в ресурсах, організаційна складність, міжгалузевий характер та здатність створювати синергію). Такий підхід дозволить забезпечити

довгострокову стійкість розвитку, підвищити адаптивність до зовнішніх викликів та створити передумови для переходу до більш ефективної, технологічно оновленої моделі управління.

Основою формування інтегрованої системи інноваційних рішень у сучасних умовах виступає стратегічне agile-управління, оскільки саме воно забезпечує високий рівень адаптивності, гнучкості та ефективності системи інноваційного менеджменту. Ретельний аналіз принципів agile дозволив визначити ключові положення побудови системи інноваційного менеджменту на підприємствах залізничного транспорту, серед яких виділяються: гнучка стратегічна платформа; розгляд інновацій як безперервного процесу, а не разового проекту; модульна організація проєктної діяльності; активне залучення зацікавлених сторін на всіх етапах; цифровізація управлінських процесів; орієнтація на швидке створення мінімально життєздатного продукту; формування інноваційної корпоративної культури. Отже, впровадження зазначеного підходу сприятиме поетапній реалізації інновацій, активному залученню стейкхолдерів, цифровізації управлінських процесів та формуванню інноваційної корпоративної культури. Крім того, такий підхід забезпечує підвищену ефективність управління ризиками, оптимізацію часових витрат на реалізацію проєктів та прискорення процесу комерціалізації інноваційних рішень, що, у підсумку, сприяє підвищенню конкурентоспроможності підприємств залізничного транспорту.

Література

1. Довідник основних показників роботи регіональних філій АТ «Українська залізниця» (2007-2024 роки). Київ, 2025. 41 с.
2. Транспорт України 2023 : статистичний збірник. *Державна служба статистика України* : *веб-сайт*. URL : https://www.ukrstat.gov.ua/druk/publicat/kat_u/2024/zb/10/zb_Trans_23.pdf.
3. Токмакова І. В., Овчиннікова В. О., Корінь М. В., Обруч Г. В. Управління інноваційною діяльністю підприємств залізничного транспорту як інструмент забезпечення їх збалансованого розвитку. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2022. № 78–79. С. 131–140.

Електронне наукове видання комбінованого використання Можна використовувати в локальному та мережному режимах

**РОЗВИТОК ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ
В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ**

**DEVELOPMENT OF ECONOMIC SYSTEMS
IN THE CONTEXT OF GLOBALISATION**

Збірник тез доповідей
II Міжнародної науково-практичної конференції
(20-22 листопада 2025 року, м. Харків, Україна)

Матеріали подаються в авторській редакції

Комп'ютерне верстання: *Аліса Махінова*

Режим доступу:
<http://mtp.uipa.edu.ua/category/naukova-robota/>