



Наукові перспективи
Видавнича група



MODERN ASPECTS OF THE MODERNIZATION OF SCIENCE: STATE, PROBLEMS, DEVELOPMENT TRENDS

у рамках роботи Видавничої групи
"Наукові перспективи"

Матеріали LXIII Міжнародної науково-
практичної конференції (07 грудня 2025 року
м. Оломоуць (Чехія) дистанційно)



Мирного неба!
Більшої України!



Міжнародний економічний інститут (Есеніце, Чехія)
Central European Education Institute (Братислава, Словаччина)
Національний інститут економічних досліджень (Батумі, Грузія)
Казахський національний університету імені аль-Фарабі (Казахстан)
Інститут філософії та соціології Національної Академії Наук Азербайджану
(Баку, Азербайджан)
Батумський навчальний університет навігації (Батумі, Грузія)
Регіональна Академія Менеджменту (Казахстан)
Всеукраїнська Асамблея докторів наук з державного управління
(Київ, Україна)
Університет Новітніх Технологій (Київ, Україна)
Міждержавна гільдія інженерів консультантів (Київ, Україна)
Інститут освіти Азербайджанської республіки (Баку, Азербайджан)
Європейський ліцей «Наукові перспективи» (Київ, Україна)
Міжнародна консалтингова компанія «Сідкон» (Київ, Україна)

у рамках Видавничої групи «Наукові перспективи»

СУЧАСНІ АСПЕКТИ МОДЕРНІЗАЦІЇ НАУКИ: СТАН, ПРОБЛЕМИ, ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ

Матеріали LXIII-ої Міжнародної науково-практичної конференції
07 грудня 2025 року, м. Оломоуць (Чехія)
(дистанційно)

2025 р.

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1. ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ, САМОВРЯДУВАННЯ І ДЕРЖАВНА СЛУЖБА

Gruzd M., Kryvoshlyk M. <i>Improvement of system for estimation the socio-economic development of united territorial communities</i>	14
Gruzd M. <i>Directions of modernization of state authority bodies activities in the conditions of the information society In european integration context</i>	18
Іщук А.М. <i>Моделі публічного управління пенсійними системами</i>	22
Половян н.с. <i>Трансформація публічного адміністрування у сфері охорони здоров'я</i>	26
Романенко Є.О., Гурковський В.І., Череп В.Л., Ованесян Р.Р. <i>Військово-обліковий документ нового зразка: крок до цифрової трансформації військового обліку в Україні</i>	30
Романенко Є.О., Гурковський В.І., Череп В.Л., Ованесян Р.Р. <i>Зміни в правовому регулюванні самовільного залишення частини: завершення застосування спрощеного механізму</i>	35
Романенко Є.О., Гурковський В.І., Череп В.Л., Ованесян Р.Р. <i>Єдиний реєстр кваліфікацій і класифікатор професій в Україні: новий етап у кадровому менеджменті</i>	45
Романенко Є.О., Гурковський В.І., Череп В.Л. <i>Демографічні зміни в Україні на четвертий рік війни: тенденції та фактори впливу</i>	50
Сербин А.В. <i>Публічне управління сферою охорони здоров'я в умовах військового стану</i>	53



Джум А.О., Джур О.Є. 196
Забезпечення конкурентоспроможності arcelormittal на глобальних ринках на основі удосконалення стратегії розвитку

Лучинець О.Р., Шендерівська Л.П. 201
Підходи до оптимізації бізнес-процесів промислового підприємства в умовах цифровізації економіки

Тарасенко С.І., Рудік Д.В. 203
Шляхи вдосконалення мотиваційних аспектів управління персоналом промислового підприємства

СЕКЦІЯ 6. ЕКОНОМІКА І УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Мазіашвілі А.Р. 207
Механізм вибору стратегії економічної безпеки підприємств залізничної галузі в умовах цифрової економіки

СЕКЦІЯ 7. ІСТОРІЯ ТА АРХЕОЛОГІЯ

Ярощук І.В., Ткачук Д.С. 210
Церква як маргінальний інститут у тоталітарній системі радянської держави

СЕКЦІЯ 8. ГРОШІ, ФІНАНСИ І КРЕДИТ

Шушкова Ю.В., Дорота Д.М. 214
Сучасні інструменти та програми енергокредитування в Україні: можливості та напрями подальшого розвитку

Шушкова Ю.В., Казакова О.О. 219
Фінансове забезпечення соціальних підприємств в умовах воєнних викликів: проблеми, ризики та шляхи подолання



СЕКЦІЯ 6. ЕКОНОМІКА І УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Мазіашвілі А.Р.

аспірант кафедри «Економіка та управління
виробничим і комерційним бізнесом»

*Український державний університет залізничного транспорту
м. Харків, Україна*

МЕХАНІЗМ ВИБОРУ СТРАТЕГІЇ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ ЗАЛІЗНИЧНОЇ ГАЛУЗІ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ

Розвиток світової економіки характеризується глобальними трансформаційними процесами, спричиненими Четвертою промисловою революцією (Індустрія 4.0), що кардинально змінює підходи до бізнесу. В умовах посиленого впливу цифрової індустрії та військової агресії з боку Російської Федерації, ведення підприємницької діяльності у стратегічно важливому залізничному транспорті є суттєво ускладненим. Залізничний комплекс, розташований у центрі євразійських коридорів, має критичне значення для національної безпеки та економічних зв'язків.

Проте, незважаючи на геополітичні переваги, галузь стикається з системними проблемами: застарілі основні фонди, нерозвинена інфраструктура, низький рівень ЕБП та імператив виконання Директив ЄС (Четвертий залізничний пакет), що вимагає корінної реструктуризації та підвищення конкурентоспроможності. Актуальність дослідження посилюється тим, що ЕБП трансформується зі сфери фізичного захисту та фінансів (характерних для 0-ї та 1-ї революцій) до сфери кібербезпеки та захисту інформаційних активів (3-тя та 4-та революції). Це створює надмірну кількість непередбачуваних загроз.

Проведений комплексний аналіз світового досвіду (Американської та Європейської моделей) дозволив констатувати, що традиційні стратегії є неефективними в умовах стрімких змін. Виходячи з цього, розроблено концепцію, яка визначає стратегію як комплекс принципів для прийняття рішень з урахуванням цифровізації, конкуренції та зовнішньої невизначеності[1-5].

У роботі сформульовано механізм вибору стратегії ЕБП, який ґрунтується на диференційованому підході за двома ключовими параметрами: рівнем



ринкової частки та поточним рівнем ЕБП підприємства. Класифікація пропонує одинадцять стратегій[5], від "FarStar" (для лідерів з високою ЕБП) до "Not to Die" (для підприємств у критичному стані). Ключовими постулатами стратегії є тотальна цифровізація діяльності (зокрема, логістичних процесів, як-от зменшення обігу вагонів), постійне підвищення кваліфікації персоналу (для адаптації до часткової автоматизації) та стратегічне узгодження дій із власним потенціалом. Розроблений механізм формування стратегії економічної безпеки підприємства залізничного транспорту наведений на рисунку 1:

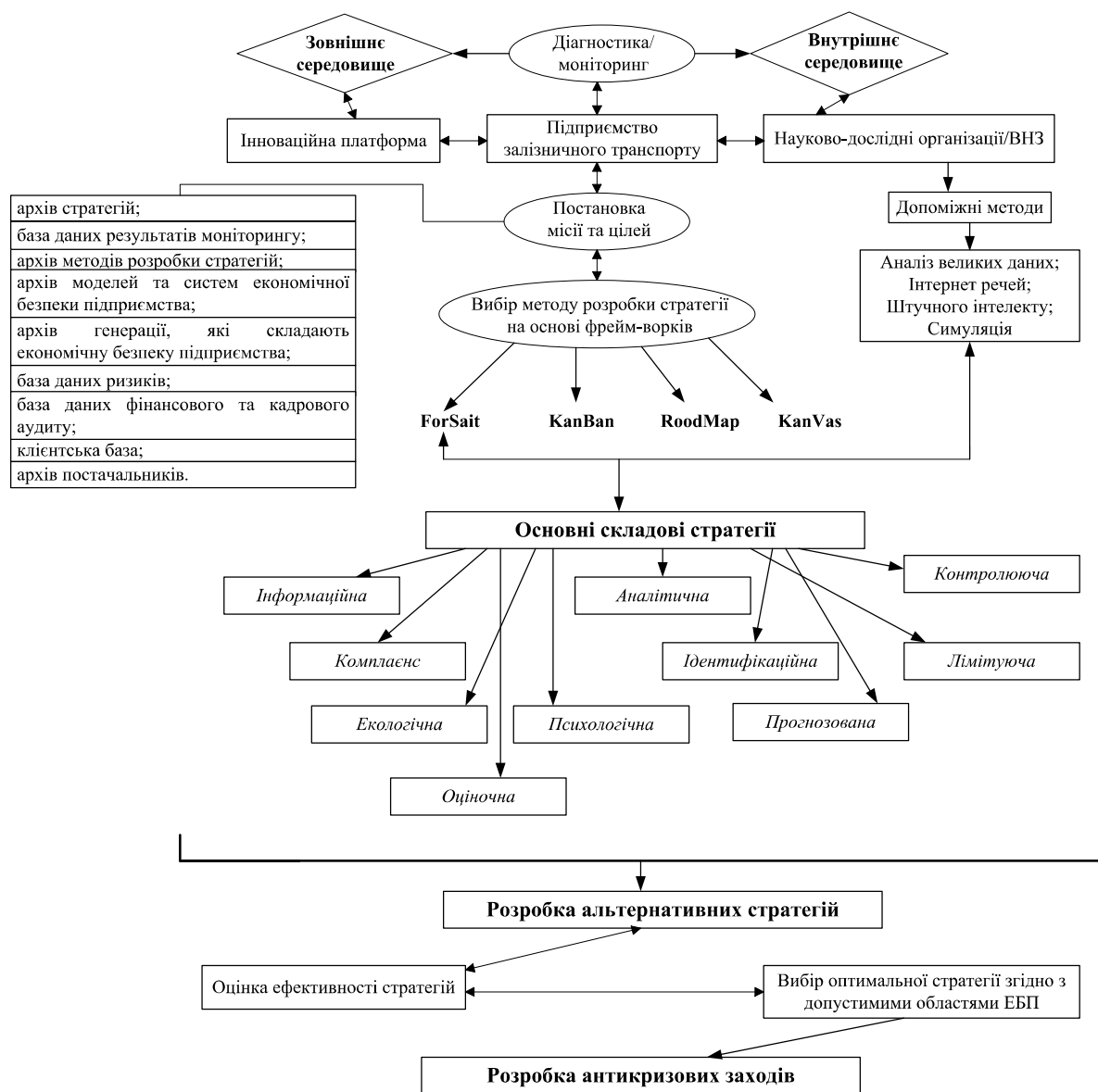


Рисунок 1. Механізм формування стратегії економічної безпеки підприємства залізничного транспорту (авторська розробка)



За результатами проведеного дослідження та аналізу проблематики розробки механізму вибору стратегії економічної безпеки підприємств залізничної галузі в умовах цифрової економіки та військових ризиків, можна сформулювати наступні ключові висновки: розроблено механізм вибору стратегії ЕБП, який є адаптивним та диференційованим, визначено ключові постулати для інноваційної стійкості підприємства: визначено, що ефективна стратегія ЕБП повинна обов'язково включати тотальну цифровізацію всіх бізнес-процесів (особливо логістичних, як-от скорочення обігу вагонів), систематичне підвищення кваліфікації персоналу для мінімізації ризиків "людського фактора".

Впровадження розробленого механізму та рекомендованих стратегій забезпечить підприємствам залізничної галузі підвищення конкурентоспроможності, зниження операційних ризиків та створить необхідні організаційно-управлінські передумови для успішної інтеграції України у світовий та європейський транспортний простір.

У підсумку, розроблений механізм дозволяє підприємствам залізничної галузі швидко та гнучко адаптуватися до новітніх технологій, протистояти непередбачуваним загрозам та забезпечувати стійке функціонування в умовах глобальних трансформацій.

Список використаних джерел:

1. Mescon, M. H., Albert, M., Khedouri, F. Management: Individual and Organizational. – New York: Harper & Row, 1985. – 756 p.
2. Stevenson, William J. Production/Operations Management. – Boston: Irwin/McGraw-Hill, 1998. – 912 p.
3. Thompson, A., Strickland, A. J. Strategic Management. – New York: McGrawHill Education, 2001. – 486 p.
4. Гудзь О. Є. Формування портфелю стратегій в корпоративному управлінні. *Матеріали міжнар. наук.-практ. Інтернет-конф.* (Тернопіль, 29–30 квітня 2014 р.). – Тернопіль, 2014. – С. 165–167.
5. Довбня С. Б., Папуша І. В. Сутність стратегії підприємства та класифікація її видів. *Economics Bulletin.* – 2023. – № 2.



*Матеріали LXIII-ої Міжнародної науково-практичної конференції
(07 грудня 2025 року, (м. Оломоуць (Чехія))*

СУЧАСНІ АСПЕКТИ МОДЕРНІЗАЦІЇ НАУКИ: СТАН, ПРОБЛЕМИ, ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ

Підписано до друку 04 грудня 2025 р.
Формат 60x90/8. Папір офсетний.
Друк офсетний. Гарнітура Times New Roman.
Ум. друк. арк. 8,2. Наклад 100 прим.

*Видавець: Всеукраїнська асамблея докторів наук з державного управління
Свідоцтво серія ДК No4957 від 18.08.2015 р., Андріївський узвіз, буд.11, оф 68, м. Київ, 04070.*