

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

*Матеріали*

*Двадцять другої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В. Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А. В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Шаповал Г. В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Примаченко Г. О.* к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

- китайська модель – на досягнення геостратегічних цілей через державну мобілізацію;
- європейська модель – на формування глобальних регуляторних стандартів та забезпечення суверенітету.

Ця дивергенція не лише формує різні траєкторії технологічного розвитку, але й створює конкуруючі системи цінностей, що впливатимуть на майбутнє глобального цифрового порядку.

[1] National Security Commission on Artificial Intelligence (NSCAI). (2021). *Final Report*. NSCAI. <https://www.nscai.gov/wp-content/uploads/2021/03/Full-Report-Digital-1.pdf>

[2] Center for Security and Emerging Technology (CSET). (2021). *The Chinese Communist Party's Quest for Global AI Dominance*. Georgetown University. <https://cset.georgetown.edu/publication/the-chinese-communist-partys-quest-for-global-ai-dominance/>

[3] European Commission. (2021). *Proposal for a Regulation of the European Parliament and of the Council Laying Down Harmonised Rules on Artificial Intelligence (Artificial Intelligence Act)*. <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/library/proposal-regulation-laying-down-harmonised-rules-artificial-intelligence>

**УДК 004:658.7**

### **ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ОРГАНІЗАЦІЙ**

### **INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES IN THE LOGISTICS MANAGEMENT SYSTEM OF ORGANIZATIONS**

*канд. екон. наук Н. В. Котис, В. М. Руденький*  
*Західноукраїнський національний університет (м. Тернопіль)*

*N. V. Kotys, PhD in Economics, V. M. Rudenkyi*  
*West Ukrainian National University (Ternopil)*

Сучасний етап розвитку економіки характеризується активною цифровізацією управлінських процесів, що суттєво впливає на функціонування логістичних систем організацій. В умовах високої конкуренції, глобалізації ринків, нестабільності зовнішнього середовища та швидкого розвитку цифрових технологій особливого значення набуває використання інформаційно-комунікаційних технологій у системі управління логістичною діяльністю. Ефективне використання сучасних інформаційних систем забезпечує оперативність прийняття управлінських рішень, оптимізацію логістичних процесів, скорочення витрат та підвищення конкурентоспроможності організацій.

Інформаційно-комунікаційні технології (ІКТ) у логістичній діяльності це – це сукупність програмних, технічних та інформаційних засобів, які забезпечують автоматизацію логістичних процесів, управління

інформаційними потоками та підтримку управлінських рішень [1]. Основною метою використання ІКТ у логістиці є забезпечення ефективної координації процесів постачання, транспортування, складування та збуту продукції.

За даними Державної служби статистики України, в Україні спостерігається стійка тенденція до зростання використання ІКТ у діяльності організацій. Найбільш поширеними напрямками цифровізації є використання мережі Інтернет, електронного документообігу, хмарних сервісів та програмного забезпечення для управління бізнес-процесами [2]. У структурі використання ІКТ в управлінських процесах найбільш активно застосовуються електронний документообіг, корпоративні мережі та цифрові платформи для комунікації між структурними підрозділами, вебресурси організацій та автоматизовані системи управління [1].

Сучасні інформаційно-комунікаційні технології дозволяють організаціям значно підвищити ефективність логістичної діяльності. За даними міжнародної консалтингової компанії McKinsey & Company, впровадження ІКТ у логістиці організацій дозволяє скоротити логістичні витрати на 15–30 %, зменшити обсяги складських запасів на 20–50 % та підвищити точність прогнозування попиту до 85 % [3]. Використання автоматизованих систем управління та цифрових платформ також сприяє скороченню часу обробки замовлень і підвищенню ефективності управління ланцюгами постачання. Дослідження Deloitte свідчать, що використання ІКТ технологій дозволяє організаціям підвищити продуктивність логістичних операцій у середньому на 25 %, а також суттєво знизити рівень операційних помилок і транспортних витрат [4].

Використання ERP-систем, CRM-платформ, електронного документообігу, GPS-моніторингу, автоматизованих складських систем, хмарних технологій і Big Data забезпечує оперативний контроль логістичних процесів, скорочення часу обробки інформації та оптимізацію ресурсів. Цифрові системи моніторингу дозволяють контролювати маршрути перевезень, знижувати транспортні витрати, підвищувати безпеку та своєчасність доставки продукції, а автоматизовані складські системи сприяють ефективному управлінню запасами. Технології Big Data, IoT та штучного інтелекту використовуються для прогнозування попиту, аналізу інформації та формування управлінських рішень, що підвищує адаптивність логістичних систем. Важливу роль відіграють цифрові платформи, які забезпечують взаємодію між учасниками ланцюгів постачання та підвищують прозорість логістичних процесів. Водночас цифровізація логістики супроводжується низкою проблем: значними фінансовими витратами на впровадження ІКТ, недостатнім рівнем цифрової компетентності персоналу, ризиками кібератак і витоку інформації, а також слабкою інтеграцією інформаційних систем між

учасниками логістичного процесу. Особливої актуальності ці проблеми набули в умовах воєнного стану через нестабільність постачання та порушення транспортних маршрутів.

Для підвищення ефективності логістичної діяльності необхідними є комплексна цифрова трансформація, впровадження сучасних ERP-систем, розвиток цифрових компетентностей працівників, посилення кіберзахисту та розвиток інтегрованих цифрових платформ. Інформаційно-комунікаційні технології формують основу розвитку сучасних логістичних систем і забезпечують підвищення ефективності та конкурентоспроможності організацій.

[1] Орлик О.В. Сучасні тенденції та напрями використання підприємствами інформаційно-комунікаційних технологій. *Вісник соціально-економічних досліджень*. 2021. № 2 (77). С. 98–110

[2] Державна служба статистики України Використання інформаційно-комунікаційних технологій на підприємствах. URL: <https://stat.gov.ua/uk/releases/vykorystannya-informatsiyno-komunikatsiynykh-tekhnologiy-na-pidpryemstvakh>

[3] McKinsey & Company Digital Supply Chain: Transforming Logistics Operations URL: <https://www.mckinsey.com>

[4] Deloitte Insights Digital transformation in logistics and supply chain management. URL: [www2.deloitte.com/global/en/insights.html](http://www2.deloitte.com/global/en/insights.html)

**УДК 656.2:004.8:338.4**

### **ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ЗАСТОСУВАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ**

### **PRACTICAL ASPECTS OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE APPLICATION IN RAILWAY TRANSPORT**

*докт. держ. упр. Ю. О. Крихтіна, В. В. Яремків*

*Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

*Yu. O. Krykhtina, D.Sc. in Public Administration, V. V. Yaremkev*

*Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)*

Штучний інтелект на залізничному транспорті виходить із зони експериментальних розробок у площину прикладного управління перевезеннями, інфраструктурою, рухомим складом і сервісною взаємодією. Міжнародний союз залізниць розглядає ШІ як технологію підтримки планування, безпеки, експлуатаційної продуктивності та клієнтського досвіду в межах ланцюга створення залізничної послуги [1]. Для галузі, що щоденно працює з великими масивами операційних даних, графіками руху, технічними параметрами колії, ремонтною історією, станом вагонного й локомотивного парку, така технологія має прикладний управлінський зміст. Вона допомагає швидше бачити відхилення, точніше

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

<b>С. В. Панченко</b> Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
<b>В. Л. Дикань</b> Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
<b>Yu. Prus</b> Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
<b>Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай</b> Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
<b>Е. Р. Бекіров</b> Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
<b>К. В. Гарькавенко</b> Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
<b>Л. Л. Калініченко</b> Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
<b>В. В. Коваль, І. М. Гончарова</b> Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
<b>М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко</b> Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
<b>М. Р. Новіцький</b> Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

<b>В. В. Зіньковський</b> Цифровізація та міжнародна конкурентоспроможність: теоретичне обґрунтування взаємозв'язку	414
<b>С. В. Індик, Р. В. Єрмоленко</b> Оцінювання стану радіоканалу в енергоефективних мережах дальнього радіуса дії	416
<b>Ю. Є. Калабухін, Н. М. Каменева</b> Порівняльний аналіз макроекономічних інвестиційних моделей у сфері штучного інтелекту: стратегії США, Китаю та Європейського союзу	419
<b>Н. В. Котис, В. М. Руденький</b> Інформаційно-комунікаційні технології в системі управління логістичною діяльністю організацій	421
<b>Ю. О. Крихтіна, В. В. Яремків</b> Практичні аспекти застосування штучного інтелекту на залізничному транспорті	423
<b>С. В. Круподеря, О. В. Бортник</b> Аналіз систем оперативного управління вантажопотоками на основі технологій штучного інтелекту	425
<b>О. М. Лук'янова</b> Роль штучного інтелекту у формуванні цифрової економіки	427
<b>С. О. Марич, Л. О. Литвишко</b> Бізнес-аналітика як інструмент цифровізації управління транспортними підприємствами	429
<b>Т. В. Машошина, О. М. Тройнікова</b> Цифрове будівництво в Україні: інновації, BIM-технології та управління витратами	431
<b>А. О. Недо, О. С. Герасін</b> Визначення притискного зусилля суднового робота	433
<b>П. С. Носов, М. А. Бордан</b> Алгоритмізація інтелектуальної підтримки прийняття рішень судноводія в умовах ризику зближення суден	435

**МАТЕРІАЛИ**  
**ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,**  
**ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**  
  
**(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)**

*Відповідальний за випуск А. В. Толстова*

Підписано до друку 12 червня 2026 р.  
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.  
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.