

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

*Матеріали*

*Двадцять другої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В. Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А. В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Шаповал Г. В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Примаченко Г. О.* к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

удосконалення системи освіти та формування ефективного інституційного середовища.

- [1] Яковенко Я.О., Білик М.В., Олійник Є.В. Штучний інтелект, Big Data і відповідальне споживання як імператив інноваційного розвитку бізнес-структур в умовах формування цифрової економіки [Електронний ресурс] // Економіка та суспільство. – 2024. – № 60. – Режим доступу: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3681>
- [2] Щербініна С.В., Шевченко О.В. Штучний інтелект в економіко-математичному моделюванні сценаріїв розвитку підприємництва в Україні [Електронний ресурс] // Економічний простір. – 2024. – Режим доступу: <https://economicspace.pgasa.dp.ua/article/view/332303>
- [3] Мацьків В.В., Щур Р.І., Кохан І.В. Роль штучного інтелекту у трансформації економіки та фінансової системи України в умовах післявоєнного відновлення [Електронний ресурс] // Ринкова економіка. – 2024. – № 3 (58). – Режим доступу: <https://rinek.onu.edu.ua/article/view/327139>
- [4] Андрощук Г.О. Штучний інтелект: економіка, інтелектуальна власність, загрози [Текст] // Теорія і практика інтелектуальної власності. – 2021. – № 2. – С. 56–74. – Режим доступу: <https://ekmair.ukma.edu.ua/items/aa5e1100-1d04-4711-bffb-f929ac865634>
- [5] Ігнатко М.Ю. Штучний інтелект і кібербезпека в контексті цифрової економіки [Електронний ресурс] // Матеріали науково-практичної конференції. – Харків: НТУ «ХПІ», 2024. – С. 145–147. – Режим доступу: <https://repository.kpi.kharkov.ua/items/4e4f1037-6b59-4a48-9f6d-e61379144a89>

УДК 658.012.2:004.4:656.13

## БІЗНЕС-АНАЛІТИКА ЯК ІНСТРУМЕНТ ЦИФРОВІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ ТРАНСПОРТНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ

### BUSINESS ANALYTICS AS A TOOL FOR DIGITALIZING THE MANAGEMENT OF TRANSPORT ENTERPRISES

*С. О. Марич, канд. екон. наук Л. О. Литвишко*  
*Національний транспортний університет (м. Київ)*

*S. Marych, L. Lytvyshko, PhD (Econ)*  
*National Transport University (Kyiv)*

Ефективність ВІ-системи транспортного підприємства залежить від багатьох факторів, в тому числі і від повноти й якості джерел вхідних даних. До ключових джерел відносяться: дані GPS-моніторингу транспортних засобів, телематичні системи контролю витрат пального, системи управління перевезеннями й диспетчеризації, фінансові і бухгалтерські системи, мобільні додатки для клієнтів, відкриті дані про дорожньо-транспортну інфраструктуру, погодні умови, транспортні потоки тощо [1]. Впровадження ШІ-інструментів у транспортно-логістичних коридорах скорочує час доставки, знижує витрати на утримання запасів, зменшує споживання пального.

Прикладом успішного впровадження аналітичних інструментів є АТ «Укрзалізниця». Компанія використовує ВІ-рішення для моніторингу технічного стану рухомого складу, аналізу завантаженості напрямів

вантажних перевезень й оцінки прибутковості окремих маршрутів. Завдяки інтеграції логістичних, фінансових і виробничих даних керівництво отримує аналітичні панелі, що дозволяють оперативно оцінювати показники ефективності без очікування звітності [2].

Іншим показовим прикладом є цифровий транспортний сервіс Uklon, який активно застосовує аналітику великих даних для прогнозування попиту на поїздки, динамічного ціноутворення й оптимізації розподілу замовлень між водіями. Обробка даних про поведінку користувачів у реальному часі є класичним прикладом предиктивної аналітики, що безпосередньо впливає на операційні та комерційні рішення компанії. Такий підхід демонструє, що навіть без масштабних інвестицій у власну ІТ-інфраструктуру транспортні підприємства можуть отримувати суттєві конкурентні переваги через грамотне управління даними [3].

Розвиток бізнес-аналітики на підприємствах транспорту України потребує системного підходу за такими взаємопов'язаними напрямками:

- подолання інформаційної фрагментарності: перехід від розрізнених облікових систем до єдиного аналітичного середовища, відкриває можливість для управління на основі даних для підприємств і розвитку транспортної галузі в цілому [4; 5];

- перехід від описової до предиктивної аналітики на основі алгоритмів машинного навчання. Прогнозування технічних відмов, попиту на перевезення, витрат пального дозволяє перейти від управління «за фактом» до попереджувального управління, що є особливо критичним в умовах обмежених ресурсів під час воєнного часу [6];

- розбудова інтелектуальної транспортної інфраструктури - від систем моніторингу рухомого складу до інтегрованих платформ мобільності, що формують необхідний масив вхідних даних для ВІ [7];

- розвиток аналітичних компетенцій управлінського персоналу для формулювання аналітичних запитів й інтерпретації результатів [8].

Бізнес-аналітика є стратегічним інструментом підвищення конкурентоспроможності транспортних України. Вона дозволяє долати головну системну проблему галузі - розрізненість даних й переходити до науково обґрунтованого, проактивного управління. У майбутньому синергія ВІ, штучного інтелекту та ІоТ-технологій визначатиме технологічне лідерство у транспортній галузі.

[1] Harkava, V. (2023). Управління логістикою відповідно до попиту на пасажирські та вантажні перевезення з появою штучного інтелекту (досвід для України). *Розвиток транспорту*, (3(18)), 9-23. <https://doi.org/10.33082/td.2023.3-18.01>

[2] Прокудін, Г., Чупайленко, О., Лебідь, І., Козлов, А. (2023). Методи підвищення ефективності управління автотранспортним підприємством. *Міжнародний науковий журнал з менеджменту, економіки та фінансів*, 2 (2), 100-109. <https://doi.org/10.46299/j.isjmef.20230202.11>

[3] Richey R.G. et al. *Artificial intelligence in logistics and supply chain management: A primer and roadmap for research. Journal of Business Logistics*. 2023. Vol. 44(4). P. 532-549. DOI: 10.1111/jbl.12364

[4] Udeh C. et al. O. *Big Data Analytics: A Review of its Transformative Role in Modern Business Intelligence. Computer Science & IT Research Journal*. 2024. Vol. 5(1). P. 219-236. DOI: 10.51594/csitrj.v5i1.718

- [5] Литвишко Л.О., Михальський Є.В. Бізнес-аналітика в процесі стратегічного планування на ринку легкових автомобілів України: інструменти та підходи до ефективного управління підприємством. *Науковий журнал «Автомобільні дороги і дорожнє будівництво»*. Вип. 118. Частина 1. НТУ: Київ, 2025. С. 281-292 URL: [http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/118.1/281.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/118.1/281.pdf)
- [6] Бавико О. Цифровізація бізнес-процесів як елемент стратегії сталого смарт-розвитку підприємницьких структур. *Economic journal Odessa polytechnic university*. №2(24), 2023. <https://economics.op.edu.ua/ejopu/2023/No2/15.pdf>
- [7] Grytsenko S. *Development of intelligent transport systems of Ukraine. Intellectualization of Logistics and Supply Chain Management*. 2023. Vol. 17. DOI:10.46783/smart-scm/2023-17-3
- [8] Vicente J. et al. *The potential of Logistics 4.0 technologies: a case study through business intelligence framing by applying the Delphi method. Frontiers in Artificial Intelligence*. 2024. DOI: 10.3389/frai.2024.1469958

УДК 330.322

### ЦИФРОВЕ БУДІВНИЦТВО В УКРАЇНІ: ІННОВАЦІЇ, ВІМ-ТЕХНОЛОГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ

### DIGITAL CONSTRUCTION IN UKRAINE: INNOVATION, BIM TECHNOLOGY AND COST MANAGEMENT

*канд. екон. наук Т. В. Машошина, канд. екон. наук О. М. Тройнікова*  
*Український державний університет залізничного транспорту(м.Харків)*

*T. V. Mashoshyna, PhD (Econ.), O. M. Troinikova, PhD (Econ.)*  
*Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)*

Сучасна будівельна галузь України активно переходить до використання цифрових технологій, які дозволяють підвищити ефективність проектування, будівництва та експлуатації об'єктів. Одним із ключових напрямів цифровізації є впровадження ВІМ-технологій (Building Information Modeling) - інформаційного моделювання будівель [1,2]. ВІМ являє собою створення єдиної цифрової моделі об'єкта, яка містить повну інформацію про конструкції, матеріали, інженерні системи, кошториси, терміни виконання робіт та подальшу експлуатацію споруди.

Використання ВІМ-технологій дозволяє об'єднати всіх учасників будівельного процесу в єдиному інформаційному середовищі. Архітектори, інженери, підрядники та замовники можуть одночасно працювати з актуальними даними, що значно знижує ризик помилок і покращує координацію робіт. Особливо важливим це є для України в умовах масштабної відбудови інфраструктури та житлового фонду [3].

Однією з головних переваг цифрового будівництва є можливість ефективного управління вартістю життєвого циклу об'єкта. Традиційно основна увага приділялася лише витратам на будівництво, однак сучасний підхід враховує всі витрати, які виникають протягом усього періоду

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

<b>С. В. Панченко</b> Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
<b>В. Л. Дикань</b> Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
<b>Yu. Prus</b> Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
<b>Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай</b> Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
<b>Е. Р. Бекіров</b> Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
<b>К. В. Гарькавенко</b> Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
<b>Л. Л. Калініченко</b> Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
<b>В. В. Коваль, І. М. Гончарова</b> Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
<b>М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко</b> Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
<b>М. Р. Новіцький</b> Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

<b>В. В. Зіньковський</b> Цифровізація та міжнародна конкурентоспроможність: теоретичне обґрунтування взаємозв'язку	414
<b>С. В. Індик, Р. В. Єрмоленко</b> Оцінювання стану радіоканалу в енергоефективних мережах дальнього радіуса дії	416
<b>Ю. Є. Калабухін, Н. М. Каменева</b> Порівняльний аналіз макроекономічних інвестиційних моделей у сфері штучного інтелекту: стратегії США, Китаю та Європейського союзу	419
<b>Н. В. Котис, В. М. Руденький</b> Інформаційно-комунікаційні технології в системі управління логістичною діяльністю організацій	421
<b>Ю. О. Крихтіна, В. В. Яремків</b> Практичні аспекти застосування штучного інтелекту на залізничному транспорті	423
<b>С. В. Круподеря, О. В. Бортник</b> Аналіз систем оперативного управління вантажопотоками на основі технологій штучного інтелекту	425
<b>О. М. Лук'янова</b> Роль штучного інтелекту у формуванні цифрової економіки	427
<b>С. О. Марич, Л. О. Литвишко</b> Бізнес-аналітика як інструмент цифровізації управління транспортними підприємствами	429
<b>Т. В. Машошина, О. М. Тройнікова</b> Цифрове будівництво в Україні: інновації, BIM-технології та управління витратами	431
<b>А. О. Недо, О. С. Герасін</b> Визначення притискного зусилля суднового робота	433
<b>П. С. Носов, М. А. Бордан</b> Алгоритмізація інтелектуальної підтримки прийняття рішень судноводія в умовах ризику зближення суден	435

**МАТЕРІАЛИ**  
**ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,**  
**ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

**(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)**

*Відповідальний за випуск А. В. Толстова*

Підписано до друку 12 червня 2026 р.  
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.  
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.