

Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

(4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять другої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В. Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А. В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Шаповал Г. В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Примаченко Г. О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

[3] Про схвалення Стратегії цифрового розвитку інноваційної діяльності України на період до 2030 року та затвердження операційного плану заходів з її реалізації у 2025-2027 роках : Розпорядження Кабінету Міністрів України від 31.12.2024 № 1351-р. - URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/1351-2024-%D1%80> (дата звернення: 27.05.2026).

[4] Breque M., De Nul L., Petridis A. Industry 5.0: Towards a sustainable, human-centric and resilient European industry. - Luxembourg: Publications Office of the European Union, 2021. - URL: https://research-and-innovation.ec.europa.eu/knowledge-publications-tools-and-data/publications/all-publications/industry-50-towards-sustainable-human-centric-and-resilient-european-industry_en (дата звернення: 27.05.2026).

[5] Mallioris P., Aivazidou E., Bechtsis D. Predictive maintenance in Industry 4.0: A systematic multi-sector mapping // CIRP Journal of Manufacturing Science and Technology. - 2024. - Vol. 50. - P. 80-103. - DOI: 10.1016/j.cirpj.2024.02.003.

[6] Javaid M., Haleem A., Suman R. Digital Twin applications toward Industry 4.0: A Review // Cognitive Robotics. - 2023. - Vol. 3. - P. 71-92. - DOI: 10.1016/j.cogr.2023.04.003.

УДК 004:(658.7:656.073)

ВПЛИВ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА ЛОГІСТИКУ ВАНТАЖНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ

THE IMPACT OF DIGITAL TECHNOLOGIES ON FREIGHT LOGISTICS

В. В. Попкевич, канд. екон. наук В. А. Волохов

Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)

V. V. Popkevych, V. A. Volokhov, PhD (Econ.)

Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)

Галузь залізничних перевезень займає провідну ланку в переміщенні вантажів. У Європі ця частка вантажообігу складає майже 7% (495 млрд. тнкм.) [1]. Українські залізниці займають четверте місце на Євразійському континенті та шосте – у світі за обсягами перевезень вантажів. Вони відіграють провідну роль як у вантажоперевезеннях всередині країни, так і у реалізації транзитного потенціалу України. Більше 82,7% від загальної кількості перевезень вантажів всередині країни здійснюється залізницями України.

Сьогодні національна залізнична галузь стикається з важкими викликами, що пов'язані із воєнним станом, перебудовою логістичних маршрутів і зміною структури вантажопотоків. Так, з початку повномасштабного вторгнення в Україну було пошкоджено, знищено або втрачено майже 10 тис. км. залізничних колій, не враховуючи виробничих приміщень залізниці та інфраструктурних об'єктів. Згідно звіту Київської школи економіки збитки залізничної інфраструктури з лютого 2022 р. по листопад 2024 р. складають \$4,3 млрд. [2]. Внаслідок втрати частини транспортної інфраструктури та постачальників на тимчасово окупованих територіях в Україні суттєво змінилися логістичні маршрути та місця

перевантаження вантажів. Крім того, припинення або скорочення роботи багатьох підприємств на сході та півдні країни також вплинуло на структуру вантажних перевезень.

Однією з основних змін стала переорієнтація вантажопотоків у західному напрямку. Через ускладнення роботи чорноморських портів значну частину перевезень зерна, металу та руди почали здійснювати через сухопутні прикордонні переходи з Польщею, Румунією, Угорщиною та Словаччиною. Це докорінно змінило місце залізничного транспорту в системі перевезень, особливо у сфері експорту. У 2025 році обсяги експортних перевезень залізницею становили близько 74 млн тонн, що склало 45,9% від загального обсягу перевезень. Також відбулися зміни у структурі самих перевезень. Обсяги внутрішнього транспортування зменшилися, тоді як експортні, імпортні, а також гуманітарні й військові перевезення стали більш важливими для транспортної системи країни. Окремо варто відзначити активніше використання мультимодальних перевезень. Для доставки вантажів дедалі частіше поєднують залізничний та автомобільний транспорт, зокрема під час транспортування продукції до дунайських портів або країн Європейського Союзу [3].

Внаслідок нестачі ресурсів, як людських так і фінансових, рішенням проблеми стає цифровізація залізниці, яка допоможе полегшити, або навіть усунути ряд комплексних проблем, що виникають під час військового стану.

Цифрові технології трансформують логістику вантажних перевезень, перетворюючи її на швидшу, прозорішу та ефективнішу галузь. Основний вплив полягає в автоматизації процесів, оптимізації маршрутів та забезпеченні прозорості ланцюгів постачання. Згідно звіту фахівців UNECE цифровізація транспортної логістики скорочує час обробки вантажу на 30 – 50% та позитивно впливає на більшість внутрішніх і зовнішніх процесів провайдерів [4].

Насамперед це стосується управління транспортом і логістичними процесами, де важливу роль відіграють GPS-трекінг, IoT-технології та інтелектуальні системи аналізу маршрутів. Значно спрощується і документообіг завдяки використанню електронних товарно-транспортних накладних та електронного підпису.

Важливим напрямом є також автоматизація логістики за допомогою систем TMS та WMS, які дозволяють швидше організовувати перевезення та роботу складів. Окрему увагу приділяють управлінню персоналом, де використовуються цифрові графіки роботи, CRM- і HRM-системи, а також онлайн-навчання працівників. Для прогнозування та планування перевезень активно застосовують технології Big Data і штучний інтелект [5].

Цифровізація поступово стає одним із головних чинників розвитку залізничного транспорту. Використання цифрових платформ для аналізу вантажопотоків дозволяє швидко реагувати на зміни в структурі

перевезень, оптимізувати маршрути та формувати нові логістичні ланцюги.

Перехід до електронного документообігу скорочує час на виконання рутинних операцій і зменшує навантаження на працівників. Автоматизація логістичних процесів допомагає знизити операційні витрати та мінімізувати кількість помилок, пов'язаних із людським фактором. Водночас сучасні цифрові системи спрощують процес навчання персоналу та підвищення кваліфікації працівників. Аналіз великих масивів даних дає можливість більш точно прогнозувати вантажообіг і ефективніше планувати перевезення.

[1] УЗ. Центр Транспортної логістики. Загальна інформація. URL: <https://uz-cargo.uz.gov.ua/vantazhni-perevezennia/zahalna-informatsiia>

[2] Укрінформ. Економіка. В Україні через війну зруйновано майже 10 тисяч кілометрів залізничних колій. URL: <https://www.ukrinform.ua/rubric-economy/3926586-v-ukraini-z-2022-roku-cerez-vijnu-zrujnovani-majze-10-tisackilometriv-zaliznicnih-kolij.html>

[3] KSE. Kyiv School of Economics. Прямі збитки інфраструктури України через війну зросли до \$170 млрд. URL: <https://kse.ua/ua/about-the-school/news/pryami-zbitki-infrastrukturi-ukrayini-cherez-viynu-zrosli-do-170-mlrd-otsinka-kse-institute-stanom-na-listopad-2024-roku/>

[4] UNECE. Handbook on Digitalization and Automation in Intermodal Freight Transport, Switzerland, Geneva 10. 58 p – 2025 URL: <https://unece.org/sites/default/files/2025-01/Handbook%20on%20Digitalization%20and%20Automation%20in%20Intermodal%20Freight%20Transport%20EN.pdf>

[5] ECOL. Діджиталізація та автоматизація транспортних процесів. <https://ekol.com.ua/didzhytalizacziya-ta-avtomatyzacziya-transportnyh-procesiv>

УДК 339.56:004.8:658.5

**АВТОМАТИЗУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ НА ОСНОВІ ШІ-
АЛГОРИТМІВ**

**AUTOMATION OF MANAGERIAL DECISION-MAKING IN FOREIGN
ECONOMIC ACTIVITY BASED ON AI ALGORITHMS**

*канд. екон. наук М. С. Псуй, Я. О. Шаровський
Національний університет «Львівська політехніка» (м. Львів)*

*M. S. Psui PhD (Econ.), Y. O. Sharovskyi
Lviv Polytechnic National University (Lviv)*

Сьогодні вітчизняні підприємства, здійснюючи зовнішньоекономічну діяльність, стикаються з високим рівнем невизначеності, ризиків, динамічності ринкового середовища. Це зумовлює потребу у використанні інтелектуальних систем підтримання прийняття управлінських рішень. Дані системи мають бути здатними обробляти великі масиви даних, формувати прогнозні управлінські сценарії. Як зазначається у

Зміст

Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

С. В. Панченко Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
В. Л. Дикань Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
Yu. Prus Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
Е. Р. Бекіров Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
К. В. Гарькавенко Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
Л. Л. Калініченко Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
В. В. Коваль, І. М. Гончарова Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
М. Р. Новіцький Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

А. Онтіверо-Валлс Deerfake як інструмент соціальної інженерії в сучасних кібератаках	438
Г. Є. Острроверх, Ю. В. Калініченко Цифровізація та автоматизація виробничих процесів у транспортному машинобудуванні в умовах Індустрії 4.0: роль людського капіталу та економічна ефективність	440
В. В. Попкевич, В. А. Волохов Вплив цифрових технологій на логістику вантажних перевезень	443
М. С. Псуй, Я. О. Шаровський Автоматизування управлінських рішень у зовнішньоекономічній діяльності на основі ШІ-алгоритмів	445
А. П. Резнік, Т. М. Бороденко Роль автоматизованої системи аналізу ризиків (АСУР) у мінімізації людського фактора під час митного контролю	447
К. С. Сердюков Попередження кіберзагроз в сучасних організаціях як функція управління: аналіз та критичні складові	449
П. О. Харламов, М. Д. Федик Прогнозне обслуговування як інструмент оптимізації операційних витрат та підвищення безпеки залізничного транспорту	452
В. В. Хрустальова Інформаційні технології на транспорті як ключовий елемент у спрощенні процедур торгівлі за умов глобалізації	454
І. В. Чередько, Є. В. Срібна Інформаційні технології та штучний інтелект у розвитку міжнародної транспортної інфраструктури та корпоративної логістики	456
В. І. Чобіток, І. О. Чобіток Інноваційно-інформаційні технології в управлінні ризиками підприємств критичної інфраструктури в умовах сталого розвитку	458

МАТЕРІАЛИ
ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»

(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)

Відповідальний за випуск А. В. Толстова

Підписано до друку 12 червня 2026 р.
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.