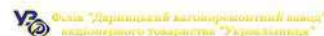


Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

(4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять другої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В. Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А. В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Шаповал Г. В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Примаченко Г. О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

менеджменту. Як показують дослідження, ШІ у DSS підвищує швидкість, якість управлінських рішень у міжнародній торгівлі [2; 3].

Отже, використання ШІ-алгоритмів у зовнішньоекономічній діяльності підприємств виступає ключовим фактором підвищення рівня ефективності управлінських рішень. Інтегрування машинного навчання, систем explainable ШІ дозволяє забезпечити як автоматизацію, так і прозорість прийняття рішень. Перспективи подальших досліджень пов'язані із розвиванням гібридних моделей ШІ для управління ризиками, стратегічного планування зовнішньоекономічної діяльності.

[1] Хмара М. П. Роль штучного інтелекту у глобальних ланцюгах постачання. *Проблеми розвитку економіки*. 2025. №6. С. 41–57. URL: <https://jrn1.knutd.edu.ua/index.php/jseconres/article/view/1766>

[2] Ozturk O. The impact of AI on international trade: opportunities and challenges. *Economies*. 2024. Vol. 12(11), 298. DOI: <https://doi.org/10.3390/economies12110298>

[3] Wang A. Engineering design and implementation of AI-driven Single Window systems for international trade. *Journal of AI-Driven Trade Facilitation Engineering*. 2024. Vol. 2(1). URL: <https://doi.org/10.6914/sw.010102>

[4] Olana F., Spanaki K., Ahmed W., Zhao G. Enabling explainable artificial intelligence capabilities in supply chain decision support making. *Production Planning & Control*. 2025. Vol. 36(6). URL: <https://doi.org/10.1080/09537287.2024.2313514>

[5] Петришин Н. Я., Новицька С. Я., Подра О. П. Рекомендації з імплементування інструментів штучного інтелекту в управління ТОВ «Трейдукрсервіс» при виході на іноземні ринки. *Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення та проблеми розвитку*. 2024. №6(2). С. 87–101.

[6] Завербний А. С., Рак В. М. Особливості управління ризиками постачальницької діяльності за умов війни та у пост-воєнний період. *Інфраструктура ринку*. 2023. Вип. 74. С. 35–40.

УДК 339.543

РОЛЬ АВТОМАТИЗОВАНОЇ СИСТЕМИ АНАЛІЗУ РИЗИКІВ (АСУР) У МІНІМІЗАЦІЇ ЛЮДСЬКОГО ФАКТОРА ПІД ЧАС МИТНОГО КОНТРОЛЮ

THE ROLE OF THE AUTOMATED RISK ANALYSIS SYSTEM (ASUR) IN MINIMIZING THE HUMAN FACTOR DURING CUSTOMS CONTROL

***А. П. Резнік, канд. екон. наук Т. М. Бороденко**
Київський національний економічний університет
імені Вадима Гетьмана (м. Київ)*

***A. P. Reznik, T. M. Borodenko, PhD (Economics)**
Vadym Hetman Kyiv national university of economics (Kyiv)*

У сучасних умовах трансформації митної системи України особливого значення набуває забезпечення ефективного, прозорого та неупередженого митного контролю. В умовах воєнного стану, активізації зовнішньоекономічної діяльності та євроінтеграційних процесів митні

органи мають одночасно гарантувати швидкість оформлення та високий рівень безпеки [1]. Традиційна модель контролю, яка значною мірою базувалася на рішеннях посадових осіб митниці, створювала умови для суб'єктивізму, неоднакового застосування законодавства та корупційних ризиків. Людський фактор проявлявся у вибірковості перевірок та прийнятті рішень на основі особистого досвіду, що негативно впливало на передбачуваність митної системи. Процеси глобалізації та стрімкого зростання обсягів торгівлі роблять тотальні фізичні перевірки неефективними через затримки транспорту та зростання логістичних витрат бізнесу [2; 3].

Ключову роль у вирішенні цих проблем відіграє Автоматизована система аналізу та управління ризиками (АСУР), яка є сукупністю програмно-інформаційних комплексів для ризик-орієнтованого контролю [2]. Система в режимі реального часу обробляє дані електронних декларацій, зіставляючи відомості із заздалегідь розробленими електронними профілями ризиків, історичними даними та інформацією з інших баз [4]. Профіль ризику є сукупністю індикаторів, які вказують на ймовірність правопорушень (заниження вартості, неправильний код товару тощо). Найважливіше, що це відбувається повністю автоматично, без втручання інспектора, що забезпечує неупередженість оцінки.

Мінімізація людського фактора завдяки АСУР відбувається в антикорупційному та операційному вимірах [1]. Автоматизація позбавляє інспектора можливості самотійно обирати об'єкти перевірки. Якщо система генерує перелік обов'язкових митних формальностей, посадова особа не має правових підстав проігнорувати цю вказівку [4]. Таким чином, алгоритм виступає жорстким регулятором професійної поведінки, що забезпечує рівні умови для бізнесу. З операційного погляду увага митників концентрується виключно на ризикових поставаннях [2]. Важливим аспектом є використання суб'єктоорієнтованих критеріїв, що базуються на автоматизованому оцінюванні репутації та історії діяльності суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності [5; 6].

Суттєвим етапом модернізації стало впровадження АСУР 2.0, орієнтованої на повну цифровізацію процесів та інтеграцію із Новою комп'ютеризованою транзитною системою (NCTS), що є кроком до митної інтеграції України до ЄС [7]. Крім того, інтеграція генеративного штучного інтелекту та VI-технологій в АСУР дозволяє автоматично аналізувати великі масиви даних (Big Data) і виявляти приховані схеми ухилення від контролю ще до їх текстового фіксування аналітиками [8].

Водночас повне усунення людини з системи контролю є неможливим і недоцільним. Фізичний огляд товарів та прийняття кінцевих процесуальних рішень залишаються за інспекторами [1]. Технологія виконує функцію інтелектуального фільтра, а людина – роль аналітика, що звільнений від рутини. Ефективність АСУР безпосередньо залежить від

якості алгоритмів [2]. Тому розвиток АСУР потребує постійного вдосконалення аналітичних механізмів та гармонізації з міжнародними стандартами Всесвітньої митної організації. Отже, АСУР трансформує митний контроль від суб'єктивного до автоматизованого, забезпечуючи баланс між спрощенням торгівлі та безпекою держави.

- [1] Накорнєєв В. О. Аналіз впливу АСУР на зменшення людського фактора в митних органах України у 2021–2023 рр. : дис. ... канд. екон. наук. Тернопіль, 2024. 215 с.
- [2] Микуляк О. В. Система управління ризиками у митній справі України : [монографія]. Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2024. 70 с.
- [3] Осіпчук Д. С. Управління ризиками у митній справі в умовах воєнного стану. *Економіка та управління*. 2024. № 4 (102). С. 34–41.
- [4] Про затвердження Порядку здійснення аналізу та оцінки ризиків, розроблення і реалізації заходів з управління ризиками в Державній митній службі України : наказ Міністерства фінансів України від 31 лип. 2020 р. № 468. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0877-20> (дата звернення: 29.05.2026).
- [5] Щодо застосування в автоматизованій системі управління ризиками Держмитслужби суб'єктоорієнтованих критеріїв. *Державна митна служба України*. URL: <https://customs.gov.ua/documents/shchodo-zastosuvannya-v-avtomatizovanii-sistemi-upravlinnia-rizikami-derzhmitsluzhbi-subiektooriientovanikh-kriteriyiv-505> (дата звернення: 29.05.2026).
- [6] Суб'єктоорієнтовані критерії в дії. *Державна митна служба України*. URL: <https://customs.gov.ua/news/zagalne-20/post/subiektooriientovani-kriteriyi-v-diyi-584> (дата звернення: 29.05.2026).
- [7] ІТ трансформація Митниці: Розпочато випробування оновленої системи управління ризиками — АСУР 2.0. *Державна митна служба України*. URL: <https://customs.gov.ua/en/news/novini-20/post/it-transformatsiia-mitnitsi-rozpochato-viprobuvannya-onovlenoyi-sistemi-upravlinnia-rizikami-asur-2-0-439> (дата звернення: 29.05.2026).
- [8] Держмитслужба інтегрувала ШІ та ВІ в АСУР для підвищення ефективності управління ризиками. *Державна митна служба України*. 2025. URL: <https://customs.gov.ua/news/it-transformatsiia-62/post/derzhmitsluzhba-integruvala-shi-ta-bi-v-asaur-dlia-pidvishchennia-efektivnosti-upravlinnia-rizikami-2016> (дата звернення: 29.05.2026).

УДК 004.056:005.934

ПОПЕРЕДЖЕННЯ КІБЕРЗАГРОЗ В СУЧАСНИХ ОРГАНІЗАЦІЯХ ЯК ФУНКЦІЯ УПРАВЛІННЯ: АНАЛІЗ ТА КРИТИЧНІ СКЛАДОВІ

CYBER THREAT PREVENTION IN CONTEMPORARY ORGANIZATIONS AS A MANAGEMENT FUNCTION: ANALYSIS AND KEY CRITICAL ELEMENTS

К. С. Сердюков

Східноукраїнський національний університет ім. В. Даля (м. Київ)

К. Serdiukov

Volodymyr Dahl East Ukrainian National University (Kyiv)

Сьогодні в умовах розвитку інформаційного суспільства, що є надзвичайно динамічним і швидкісним, для діяльності організації, зокрема і в логістичній сфері, наряду з питаннями економічної безпеки все більше

Зміст

Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

С. В. Панченко Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
В. Л. Дикань Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
Yu. Prus Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
Е. Р. Бекіров Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
К. В. Гарькавенко Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
Л. Л. Калініченко Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
В. В. Коваль, І. М. Гончарова Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
М. Р. Новіцький Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

А. Онтіверо-Валлс Deerfake як інструмент соціальної інженерії в сучасних кібератаках	438
Г. Є. Острроверх, Ю. В. Калініченко Цифровізація та автоматизація виробничих процесів у транспортному машинобудуванні в умовах Індустрії 4.0: роль людського капіталу та економічна ефективність	440
В. В. Попкевич, В. А. Волохов Вплив цифрових технологій на логістику вантажних перевезень	443
М. С. Псуй, Я. О. Шаровський Автоматизування управлінських рішень у зовнішньоекономічній діяльності на основі ШІ-алгоритмів	445
А. П. Резнік, Т. М. Бороденко Роль автоматизованої системи аналізу ризиків (АСУР) у мінімізації людського фактора під час митного контролю	447
К. С. Сердюков Попередження кіберзагроз в сучасних організаціях як функція управління: аналіз та критичні складові	449
П. О. Харламов, М. Д. Федик Прогнозне обслуговування як інструмент оптимізації операційних витрат та підвищення безпеки залізничного транспорту	452
В. В. Хрустальова Інформаційні технології на транспорті як ключовий елемент у спрощенні процедур торгівлі за умов глобалізації	454
І. В. Чередько, Є. В. Срібна Інформаційні технології та штучний інтелект у розвитку міжнародної транспортної інфраструктури та корпоративної логістики	456
В. І. Чобіток, І. О. Чобіток Інноваційно-інформаційні технології в управлінні ризиками підприємств критичної інфраструктури в умовах сталого розвитку	458

МАТЕРІАЛИ
ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»

(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)

Відповідальний за випуск А. В. Толстова

Підписано до друку 12 червня 2026 р.
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.