

Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

(4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять другої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В. Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А. В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Шаповал Г. В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Примаченко Г. О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

investments in technology contribute to competitive advantage and value creation. This involves careful planning, risk assessment, and the establishment of performance metrics to evaluate the effectiveness of change initiatives. In addition, the role of data-driven decision-making has become increasingly important. Advanced analytics and digital tools provide valuable insights that support informed decision-making during the change process.

- [1] Кравчук А. В., Перерва П. Г. Ефективність як економічна категорія // Вісник НТУ "ХПІ". Харків : НТУ "ХПІ", 2018. № 15 (1291). С. 137-143.
- [2] Перерва П.Г., Борзенко В.І., Кобелева Т.О. Інтелектуальна власність: магістерський курс: підручник. Харків: НТУ «ХПІ», 2019. 1002 с.
- [3] Pererva P.G., Kocziszky G., Veres Somosi M. (2019) Compliance program: [tutorial]. Kharkov; Miskolc : NTU "KhPI". 689 p.
- [4] Товажнянський В.Л. Антикризовий механізм сталого розвитку підприємства. Х.: Віровець А.П. : Апостроф, 2012. 703 с.
- [5] Кобелева Т.О. Комплаєнс-безпека промислового підприємства: теорія та методи: монографія. Харків: Планета-Принт, 2020. 354с.
- [6] Перерва П.Г., Кобелева Т.О. Формування системи моніторингу підприємницької діяльності підприємства [Електронний ресурс] // *Економіка: реалії часу*. 2023. № 1 (65). С. 5-11.
- [7] Nagy S., Pererva P.G. Compliance principles // *Universum View 9. Economics and management: conference materials*. Vinnytsia: NilanLTD, 2018. P. 89-96.
- [8] Перерва П., Кобелева Т. Теоретичні засади комплаєнс-моніторингу в системі економічної безпеки промислового підприємства // *Вісн. Нац. у-ту «ХПІ» Серія: Економічні науки*. 2019. № 1. С. 65–72. URL: <https://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/44001>
- [9] Перерва П.Г., Ткачова Н.П. Синергетичний ефект бенчмаркінгу конкурентних переваг // *Маркетинг і менеджмент інновацій*. 2011. Т. 1, №4. С. 55-66. URL: <https://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/26812>
- [10] Kosenko A.P., Kobieliava T.O., Tkachova N.P. The definition of industry park electrical products // *Scientific bulletin of Polissia*. Part 2. № 3 (11). 2017. P. 43-50.
- [11] Kocziszky György, Pererva P.G., Szakaly D., Somosi Veres M. (2012) Technology transfer. Kharkiv-Miskolc: NTU «KhPI». 668 p.

UDC 658.7:339.9

NEARSHORING AS A CORPORATE LOGISTICS STRATEGY FOR ENHANCING SUPPLY CHAIN RESILIENCE

НІАРШОРІНГ ЯК КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИЧНА СТРАТЕГІЯ ПІДВИЩЕННЯ СТІЙКОСТІ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАЧАННЯ

M. Sandul, Ph.D. (Econ.)

Kyiv National Economic University named after Vadym Hetman (Kyiv)

канд. екон. наук М. С. Сандул

Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана (м. Київ)

The increasing frequency of disruptions affecting global supply chains has prompted firms to reconsider the configuration of their production and logistics networks. The COVID-19 pandemic, geopolitical tensions, trade disputes, military conflicts, and transportation bottlenecks have exposed the vulnerabilities associated with geographically dispersed supply chains

optimized primarily for cost efficiency. In response, nearshoring has emerged as an increasingly important corporate logistics strategy aimed at reducing supply chain complexity, shortening transportation distances, improving responsiveness, and enhancing resilience [1]. By relocating production activities closer to key consumer markets, firms seek to balance efficiency objectives with the need for greater adaptability in an uncertain business environment. This paper examines the role of nearshoring in strengthening supply chain resilience and discusses its opportunities and limitations through the example of Mexico as a major manufacturing hub serving the North American market.

Mexico provides one of the most illustrative examples of both the opportunities and limitations of nearshoring as a supply chain strategy. Following China's accession to the World Trade Organization in 2001, Mexico faced intense competition from Chinese manufacturers, leading to the relocation of some labor-intensive production activities from Mexico to Asia and a decline in its relative attractiveness as a manufacturing platform for the U.S. market [2]. However, the disruptions caused by the COVID-19 pandemic, growing U.S.–China trade tensions, and concerns about supply chain resilience renewed interest in Mexico as a nearshoring destination due to its geographic proximity to the United States, established industrial base, and preferential access under the United States–Mexico–Canada Agreement [3]. As a result, Mexico has attracted significant investments in sectors such as automotive manufacturing, electronics, and industrial equipment. As of 2024, the main export products were cars, tractors, lorries and their parts (25%), machinery, mechanical appliances and parts (19.6%), electrical machinery and electronics (17.3%), optical, photographic and cinematographic equipment, medical instruments (5.73%), mineral fuels, oils, waxes and their distilled derivatives (4.91%), with the USA accounting for 75,8% of Mexico's exports [4].

Nevertheless, the Mexican case also demonstrates that nearshoring does not eliminate supply chain risks but rather transforms them. The approaching review and potential renegotiation of USMCA provisions, together with changing trade policies, geopolitical tensions, and increasing economic fragmentation, create uncertainty regarding the long-term stability of regional production networks. Consequently, while nearshoring may enhance resilience by shortening supply chains and reducing dependence on distant suppliers, it should not be viewed as a risk-free solution in an international environment characterized by regionalization, strategic competition, and recurring geopolitical disruptions.

An additional factor complicating the nearshoring narrative is the changing nature of international manufacturing competitiveness. While concerns about employment protection have encouraged policies aimed at reshoring and reducing dependence on foreign production, labor costs are becoming a less decisive factor in many industries. Over the past two decades, China has

invested heavily in industrial automation, robotics, and smart manufacturing technologies, substantially increasing productivity and reducing the relative importance of wages in total production costs. As a result, despite rising labor costs, Chinese manufacturers in many sectors remain highly competitive due to economies of scale, advanced supplier ecosystems, and extensive automation [5]. This suggests that the relocation of production closer to consumer markets does not automatically guarantee superior cost efficiency or industrial competitiveness. Consequently, firms considering nearshoring to destinations such as Mexico must evaluate not only geographical proximity and trade agreements but also technological capabilities, productivity differentials, and the evolving competitive advantages of highly automated manufacturing hubs.

Nearshoring represents an important adaptation of corporate logistics strategies to a business environment characterized by increasing uncertainty and supply chain disruptions. The experience of Mexico demonstrates that geographical proximity, trade integration, and established industrial capabilities can create significant opportunities for strengthening regional supply chains and improving resilience. However, nearshoring should not be viewed as a universal solution to contemporary supply chain challenges. Ongoing geopolitical tensions, regulatory uncertainty, the potential revision of trade agreements, and growing differences in technological capabilities across manufacturing locations continue to generate substantial risks. Moreover, advances in automation and digital manufacturing reduce the relative importance of labor-cost advantages and reshape the determinants of global competitiveness. Consequently, effective supply chain resilience requires not only geographical reconfiguration but also strategic investments in technology, supplier diversification, and risk management capabilities. Nearshoring is therefore best understood as one component of a broader resilience-oriented transformation of corporate logistics rather than as a complete replacement for globalized production networks.

[1] McCarthy Byrne, T. M., Niranjan, S., & Gravier, M. J. (2025). Manufacturing geographic diversification: A supply chain risk management strategy. *Industrial Marketing Management*, 131, 269-286. <https://doi.org/10.1016/j.indmarman.2025.09.003>

[2] Bowman, R. J. (2026, May 29). *Renegotiating USMCA: A preview* [Audio podcast episode]. *The SupplyChainBrain Podcast*. SupplyChainBrain. <https://www.supplychainbrain.com/articles/44148-podcast-renegotiating-usmca-a-preview>

[3] Office of the United States Trade Representative. (2020, July 1). *Agreement between the United States of America, the United Mexican States, and Canada*. <https://ustr.gov/trade-agreements/free-trade-agreements/united-states-mexico-canada-agreement/agreement-between>

[4] The Observatory of Economic Complexity. (n.d.). *Mexico (MEX) exports, imports, and trade partners*. OEC. <https://oec.world/en/profile/country/mex>

[5] Zhang, J., & Ye, Y. (2026). The impact of industrial robots on firm labor productivity: Evidence from China. *Journal of Asian Economics*, 103, 102138. <https://doi.org/10.1016/j.asieco.2026.102138>

Зміст

Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

С. В. Панченко Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
В. Л. Дикань Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
Yu. Prus Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
Е. Р. Бекіров Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
К. В. Гарькавенко Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
Л. Л. Калініченко Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
В. В. Коваль, І. М. Гончарова Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
М. Р. Новіцький Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

Ю. А. Шевченко, В. М. Бредіхін
Автоматизація бізнес-процесів: агентний підхід 460

Секція «Управління соціально-економічними системами в умовах неіндустріалізації та глобалізації (людина, технології, економіка)»

T. Vako, P. G. Pererva
Human capital in the context of digital transformation of the economy 463

K. V. Kyrychenko
Psychophysiological features of the manifestation of “fight, run, freeze” reactions in sailors in extreme situations of professional activity 465

S. Nagy, P. G. Pererva
Change management in the context of technological transformations 468

M. Sandul
Nearshoring as a corporate logistics strategy for enhancing supply chain resilience 470

M. Veres Somosi, P. G. Pererva
The role of education and science in the formation of an innovative economy 473

Lu Yuxin, O. O. Kravchenko
Low altitude economy as a new paradigm of spatial and industrial development 475

О. О. Бела
Особливості чинників мотивації відповідальної поведінки персоналу в умовах тривалих системних криз 477

Л. М. Близнюк, К. В. Кім
Психолого-педагогічні аспекти підготовки фахівців транспортної галузі в умовах цифрової трансформації 479

І. О. Богашко, О. Л. Богашко
Інтеграція людського капіталу та цифрових технологій в управлінні соціально-економічним розвитком 480

Д. І. Бойко
Вплив залізничного транспорту на фінансову безпеку держави 483

МАТЕРІАЛИ
ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»

(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)

Відповідальний за випуск А. В. Толстова

Підписано до друку 12 червня 2026 р.
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.