

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

*Матеріали*

*Двадцять другої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В. Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А. В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Шаповал Г. В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Примаченко Г. О.* к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

міжнародних аналітичних звітах (наприклад, дослідженнях World Economic Forum) ці компетентності визначаються як ключові для сучасного ринку праці [2].

Окремої уваги потребує інтеграція міждисциплінарного підходу. Підготовка фахівців транспортної галузі має поєднувати технічні знання з психологічною готовністю до роботи в цифровому середовищі та педагогічно обґрунтованими методами навчання. Це забезпечує здатність до ефективної професійної діяльності в умовах постійних змін.

Практичний аспект полягає у необхідності оновлення освітніх програм, впровадження цифрових технологій навчання, а також урахування психологічних особливостей здобувачів освіти. Доцільним є використання інтерактивних методів навчання, симуляційних технологій та елементів проблемно-орієнтованого навчання.

Таким чином, психолого-педагогічні аспекти є ключовим фактором підготовки конкурентоспроможних фахівців транспортної галузі в умовах цифрової трансформації. Ефективність підготовки визначається поєднанням сучасних освітніх технологій із урахуванням психологічних характеристик здобувачів освіти, що забезпечує їхню адаптацію до вимог цифрової економіки.

[1] Лаврентьева О., Крупський О. Теоретико-методологічні аспекти використання інформаційно-когнітивних технологій у підготовці фахівців транспортної галузі // Вісник Університету імені Альфреда Нобеля. Серія «Педагогіка і психологія». № 1 (27), 2024. С. 157–167.

[2] Литвин О. В. Особливості формування готовності майбутніх інженерів-педагогів до професійної діяльності в цифровому середовищі // Вісник МЕНУ. Серія: Педагогіка та психологія. № 2, 2025. С. 87–93.

[3] Варнавська І., Чепок Р. Цифрові платформи професійної освіти: дистанційна форма в умовах сучасних викликів // Освіта. Інноватика. Практика. № 5, 2024. Т. 12. С. 12 – 18.

**УДК 338.24**

## **ІНТЕГРАЦІЯ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ ТА ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УПРАВЛІННІ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ**

### **INTEGRATION OF HUMAN CAPITAL AND DIGITAL TECHNOLOGIES IN SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT MANAGEMENT**

***І. О. Богашко<sup>1</sup>, канд. екон. наук О. Л. Богашко<sup>2</sup>***

<sup>1</sup>*Український державний університет імені Михайла Драгоманова (м. Київ)*

<sup>2</sup>*Уманський національний університет (м. Умань)*

***I. O. Bohashko<sup>1</sup>, O. L. Bohashko<sup>2</sup>, PhD in Economics***

<sup>1</sup>*Drahomanov Ukrainian State University (Kyiv)*

<sup>2</sup>*Uman National University (Uman)*

На початку XXI століття соціально-економічні системи функціонують в умовах масштабних трансформацій, пов'язаних із цифровізацією,

поширенням інноваційних технологій та поглибленням глобалізаційних процесів. Світова економіка поступово переходить до нової моделі розвитку, яку дедалі частіше визначають як неоіндустріальну. Її характерними ознаками є широке використання цифрових технологій, автоматизація виробничих процесів, інтеграція штучного інтелекту в управлінську діяльність, а також зростання ролі знань і людського капіталу. У цих умовах змінюються не лише технології виробництва, а й принципи управління соціально-економічними системами.

Глобалізація значно прискорює поширення нових технологій, посилює взаємозалежність національних економік та підвищує рівень конкуренції між країнами, регіонами і підприємствами. Водночас вона створює нові виклики, пов'язані з економічною нестабільністю, нерівномірністю розвитку територій, міграцією трудових ресурсів та загостренням кризових явищ [1].

Питання адаптації управлінських механізмів до сучасних умов активно досліджується у науковій літературі. Так, М. Гудзь наголошує, що сучасні кризові процеси вимагають перегляду традиційних підходів до управління та формування нових моделей, заснованих на гнучкості, швидкості реагування та здатності до постійної трансформації [2]. Такий підхід набуває особливого значення в умовах неоіндустріалізації, коли швидкість технологічних змін часто перевищує швидкість адаптації управлінських структур.

Соціально-економічну систему доцільно розглядати як складний комплекс взаємопов'язаних елементів, що охоплює економічну, соціальну, інституційну та технологічну складові. Особливе місце в сучасних умовах посідає людина як основний носій знань, компетентностей та інноваційного потенціалу. Відповідно, одним із пріоритетних завдань управління соціально-економічними системами стає створення умов для професійного розвитку населення, підтримки освіти, науки та інноваційної діяльності.

Водночас сучасний розвиток соціально-економічних систем характеризується низкою нових тенденцій. Серед них особливе місце займають цифровізація економіки, екологізація виробництва, інтелектуалізація праці та посилення ролі інноваційної діяльності. На цьому наголошує Л. Мельник, підкреслюючи, що саме ці процеси визначають вектор трансформації соціально-економічних систем у довгостроковій перспективі [4]. У результаті змінюються не лише економічні процеси, а й механізми державного регулювання, управління підприємствами та організації суспільного життя.

Для оцінювання особливостей функціонування соціально-економічної системи України доцільно звернутися до статистичних даних останніх років. Аналіз ключових макроекономічних показників дозволяє виявити

**Управління соціально-економічними системами в умовах  
неоіндустріалізації та глобалізації (людина, технології, економіка)**

основні тенденції розвитку економіки в умовах глобалізаційних та технологічних трансформацій.

Таблиця 1  
Основні соціально-економічні показники розвитку України

Показник	2021	2022	2023	2024	2025**	Темп зміни 2025/2021, %
ВВП у фактичних цінах, млрд грн	5459,6	5191,0	6537,8	7650,4	8234,6	150,8
Індекс споживчих цін, %	110,0	126,6	105,1	108,2	109,4	99,5
Рівень безробіття, %	10,3	24,5	18,9	16,2	15,1	146,6
Середня заробітна плата, грн	14017	14859	17442	21120	24650	175,9
Капітальні інвестиції, млрд грн	528,8	409,7	620,3	735,4	811,6	153,5
Експорт товарів, млрд дол. США	68,1	44,2	51,0	56,7	61,3	90,0
Частка ІТ-сектору у ВВП, %	4,0	4,5	4,8	5,2	5,6	140,0
Кількість зайнятого населення, млн осіб	15,6	12,9	13,5	13,9	14,2	91,0
Частка інноваційно активних підприємств, %	15,3	16,1	17,8	19,2	20,4	133,3
Рівень проникнення цифрових послуг, % населення	63,0	69,0	74,0	79,0	84,0	133,3

\*Складено на основі даних Державної служби статистики України [3].

\*\*Окремі показники наведено за оперативними оцінками.

Результати аналізу свідчать про поступове відновлення економічної активності після кризових потрясінь останніх років. Попри складні умови функціонування національної економіки, спостерігається позитивна динаміка валового внутрішнього продукту, зростання середньої заробітної плати та збільшення обсягів капітальних інвестицій. Водночас особливо показовим є зростання частки інформаційно-технологічного сектору у структурі економіки та підвищення рівня цифровізації суспільства. Це свідчить про поступове формування передумов для переходу до неоіндустріальної моделі розвитку.

Разом із позитивними змінами залишаються й суттєві проблеми. Зокрема, високий рівень безробіття, скорочення чисельності зайнятого населення та нерівномірність економічного розвитку окремих регіонів продовжують стримувати соціально-економічний розвиток країни. У таких умовах особливої ваги набувають управлінські рішення, спрямовані на підтримку зайнятості населення, розвиток підприємництва та стимулювання інноваційної діяльності.

Глобалізація створює для соціально-економічних систем не лише нові можливості, а й додаткові ризики. Серед них варто виділити посилення міжнародної конкуренції, залежність від світових ринків, швидке

поширення кризових явищ та зростання технологічної нерівності між країнами. У зв'язку з цим особливого значення набуває стратегічне управління, яке дозволяє своєчасно ідентифікувати потенційні загрози та формувати довгострокові пріоритети розвитку.

Отже, в умовах неоіндустріалізації та глобалізації управління соціально-економічними системами набуває якісно нового змісту. У центрі сучасної моделі розвитку перебуває людина як головний носій знань та інноваційного потенціалу, тоді як технології виступають інструментом підвищення ефективності економічних процесів. Досягнення стійкого розвитку потребує поєднання економічних, соціальних та технологічних пріоритетів, а також формування адаптивної системи управління, здатної ефективно реагувати на виклики глобального середовища. Саме інтеграція людського капіталу, цифрових технологій та сучасних управлінських підходів формує основу конкурентоспроможності соціально-економічних систем у XXI столітті.

[1] Богашко О. Л. Соціально-економічна сутність інтелектуального капіталу та його роль в забезпеченні інноваційного розвитку національної економіки. *Економіка та держава*. 2014. №9. С. 20–22. URL: <https://dspace.udpu.edu.ua/handle/6789/3536> (дата звернення: 31.05.2026).

[2] Гудзь М. В. Трансформація практики управління соціально-економічними системами в умовах загострення кризових явищ. *Mechanism of an Economic Regulation*. 2023. № 2(100). С. 36–40. DOI: <https://doi.org/10.32782/mer.2023.100.06>

[3] Державна служба статистики України : офіційний вебсайт. URL: <https://stat.gov.ua> (дата звернення: 31.05.2026).

[4] Мельник Л. Г. Сучасні тренди розвитку соціально-економічних систем. *Mechanism of an Economic Regulation*. 2020. № 1(87). С. 9–27. DOI: <https://doi.org/10.21272/mer.2020.87.00>

**УДК 351.863:656.2**

## **ВПЛИВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ НА ФІНАНСОВУ БЕЗПЕКУ ДЕРЖАВИ**

## **THE IMPACT OF RAILWAY TRANSPORT ON THE FINANCIAL SECURITY OF THE STATE**

*канд. екон. наук Д. І. Бойко*

*Український державний університет залізничного транспорту(м. Харків)*

***D.I. Boyko, PhD (Econ.)***

*Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)*

Залізничний транспорт є одним із ключових елементів економічної системи держави та безпосередньо впливає на її фінансову безпеку. В Україні залізницею перевозиться близько 60–65 % вантажів та понад 35 % пасажирів від загального обсягу внутрішніх перевезень. Саме залізничний

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

<b>С. В. Панченко</b> Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
<b>В. Л. Дикань</b> Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
<b>Yu. Prus</b> Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
<b>Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай</b> Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
<b>Е. Р. Бекіров</b> Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
<b>К. В. Гарькавенко</b> Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
<b>Л. Л. Калініченко</b> Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
<b>В. В. Коваль, І. М. Гончарова</b> Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
<b>М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко</b> Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
<b>М. Р. Новіцький</b> Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

**Ю. А. Шевченко, В. М. Бредіхін**  
Автоматизація бізнес-процесів: агентний підхід 460

**Секція «Управління соціально-економічними системами в умовах  
неоіндустріалізації та глобалізації (людина, технології, економіка)»**

---

**T. Vako, P. G. Pererva**  
Human capital in the context of digital transformation of the economy 463

**K. V. Kyrychenko**  
Psychophysiological features of the manifestation of “fight, run,  
freeze” reactions in sailors in extreme situations of professional activity 465

**S. Nagy, P. G. Pererva**  
Change management in the context of technological transformations 468

**M. Sandul**  
Nearshoring as a corporate logistics strategy for enhancing supply  
chain resilience 470

**M. Veres Somosi, P. G. Pererva**  
The role of education and science in the formation of an innovative  
economy 473

**Lu Yuxin, O. O. Kravchenko**  
Low altitude economy as a new paradigm of spatial and industrial  
development 475

**О. О. Бела**  
Особливості чинників мотивації відповідальної поведінки  
персоналу в умовах тривалих системних криз 477

**Л. М. Близнюк, К. В. Кім**  
Психолого-педагогічні аспекти підготовки фахівців  
транспортної галузі в умовах цифрової трансформації 479

**І. О. Богашко, О. Л. Богашко**  
Інтеграція людського капіталу та цифрових технологій в  
управлінні соціально-економічним розвитком 480

**Д. І. Бойко**  
Вплив залізничного транспорту на фінансову безпеку держави 483

**МАТЕРІАЛИ**  
**ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,**  
**ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**  
  
**(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)**

*Відповідальний за випуск А. В. Толстова*

Підписано до друку 12 червня 2026 р.  
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.  
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.