

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

*Матеріали*

*Двадцять другої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В. Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А. В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Шаповал Г. В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Примаченко Г. О.* к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

УДК 339.5(477:479.22)

**ПЕРСПЕКТИВИ ПОГЛИБЛЕННЯ ТОРГОВЕЛЬНО-  
ЕКОНОМІЧНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА УКРАЇНИ ТА ГРУЗІЇ В  
УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ**

**PROSPECTS FOR DEEPENING TRADE AND ECONOMIC  
COOPERATION BETWEEN UKRAINE AND GEORGIA IN THE  
CONTEXT OF EUROPEAN INTEGRATION PROCESSES**

*А. М. Грицун, канд. екон. наук В. О. Шевчук  
Національний транспортний університет (м. Київ)*

*A. M. Hrytsun, V. O. Shevchuk, PhD (Economic Sciences)  
National Transport University (Kyiv)*

В умовах трансформації світової економічної системи та активізації євроінтеграційних процесів торговельно-економічні відносини між Україною та Грузією набувають стратегічного значення. Обидві держави обрали курс на зближення з Європейським Союзом, що формує спільну платформу для поглиблення двосторонньої взаємодії та посилення ролі обох країн у Чорноморському регіоні [1].

Договірно-правовою основою співробітництва виступає Угода про вільну торгівлю між Україною та Грузією, доповнена угодами про асоціацію з Європейським Союзом та створенням поглиблених і всеохоплюючих зон вільної торгівлі (DCFTA) [2]. Зазначена нормативна архітектура забезпечує лібералізацію тарифного режиму, гармонізацію технічних регламентів та формує підстави для секторальної інтеграції.

Аналіз динаміки зовнішньої торгівлі за 2016-2025 рр. засвідчує загальну тенденцію до зростання за наявності кризових коливань. У 2016 р. товарообіг становив 277,6 млн дол. США, у 2021 р. досяг максимуму – 462,1 млн дол. США. У 2022 р., унаслідок порушення логістичних ланцюгів та воєнних викликів, показник скоротився майже на 41%, проте впродовж 2023-2025 рр. спостерігається стійке відновлення: у 2025 р. товарообіг сягнув 386,6 млн дол. США [3]. Україна впродовж усього досліджуваного періоду зберігала позитивне торговельне сальдо у відносинах з Грузією, що засвідчує достатньо сильні позиції українських експортерів на грузинському ринку та свідчить про адаптивність національної економіки до зовнішніх шоків.

Структурний аналіз товаропотоків підтверджує взаємодоповнюваність національних економік. В експорті України до Грузії у 2025 р. домінують продукція агропромислового комплексу (близько 31%), фармацевтична

продукція (18%), машини й обладнання (16%), металургійна (14%) та харчова продукція (12%). Імпорт з Грузії формують виноробна продукція (28%), феросплави (19%), мінеральні води (17%), харчова продукція (15%) та сільськогосподарські товари (11%) [3]. Така структурна взаємодоповнюваність товарних груп зумовлює відсутність гострої конкуренції між основними експортними позиціями обох держав та створює стійку основу для безконфліктного розширення співпраці. Водночас аналіз виявляє і структурний виклик – переважання сировинних та низько-перероблених позицій в українському експорті, що актуалізує завдання нарощення частки продукції з високою доданою вартістю.

Ключовим вектором поглиблення співробітництва виступає транспортно-логістична сфера. Спільне розташування у Чорноморському регіоні та функціонування міжнародного транспортного коридору TRACECA дозволяють розглядати Україну та Грузію як стратегічні елементи маршруту «Європа – Кавказ – Центральна Азія» [4]. Поряд із транспортним сектором перспективними напрямками поглиблення співпраці визначено агропромисловий комплекс, цифрову економіку та ІТ-сектор, енергетичне співробітництво у частині транзитного потенціалу та диверсифікації енергопостачання, а також туризм. Спільний курс на гармонізацію законодавства з нормами Європейського Союзу в межах DCFTA створює додаткові можливості для лібералізації торгівлі, спрощення митних процедур, взаємного визнання технічних стандартів та залучення інвестицій. Особливе значення має координація євроінтеграційних кроків обох держав, що дозволяє акумулювати інституційний досвід та уникати дублювання реформаторських помилок.

Прогнозування товарообігу між Україною та Грузією на 2026-2030 рр., здійснене методом середнього темпу зростання, свідчить про можливість досягнення показника понад 500 млн дол. США за умови збереження позитивної динаміки [5]. Реалізація цього потенціалу потребує активізації транспортно-логістичної інфраструктури, збільшення частки продукції з високою доданою вартістю в українському експорті, удосконалення механізмів державної підтримки експортерів та залучення міжнародних фінансових організацій до реалізації спільних інфраструктурних проєктів. Зазначені кроки сприятимуть посиленню економічної безпеки обох держав, підвищенню конкурентоспроможності національних економік та зміцненню їх позицій у міжнародній економічній системі.

[1] Філіпенко А.С. Міжнародні економічні відносини: підручник. Київ: Знання, 2019. 408 с.

[2] Угода про вільну торгівлю між Україною та Грузією. URL: <https://zakon.rada.gov.ua> (дата звернення: 25.05.2026).

[3] Географічна структура зовнішньої торгівлі товарами: Державна служба статистики України. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 25.05.2026).

[4] TRACECA – Transport Corridor Europe-Caucasus-Asia: official website. URL: <http://www.traceca-org.org> (дата звернення: 25.05.2026).

[5] Гайдай Д. Аудит зовнішньої політики: Україна-Грузія: дискусійна записка. Київ: Інститут світової політики, 2016. 44 с.

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

<b>С. В. Панченко</b> Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
<b>В. Л. Дикань</b> Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
<b>Yu. Prus</b> Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
<b>Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай</b> Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
<b>Е. Р. Бекіров</b> Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
<b>К. В. Гарькавенко</b> Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
<b>Л. Л. Калініченко</b> Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
<b>В. В. Коваль, І. М. Гончарова</b> Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
<b>М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко</b> Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
<b>М. Р. Новіцький</b> Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

<b>І. В. Волохова</b> Логістика в системі публічного управління	485
<b>О. В. Гагарінов</b> Ключові принципи управління підприємством в умовах невизначеності	487
<b>Ю. О. Гаркуша, А. І. Трофіменко</b> Критерії оцінювання якості банківських послуг у сучасних умовах	489
<b>О. О. Гетьман, Г. В. Криворучко</b> Мінімізація ризиків в контексті управління організаціями як соціально-економічними системами	491
<b>В. С. Гімельштейн</b> Управління зовнішніми комунікаціями в умовах глобалізації: роль органічної залученості клієнтів	493
<b>А. М. Грицун, В. О. Шевчук</b> Перспективи поглиблення торговельно-економічного співробітництва України та Грузії в умовах євроінтеграційних процесів	495
<b>О. В. Громова</b> Комунікаційна складова механізму адаптації ветеранів до умов тилового життя	497
<b>М. В. Гузій, Л. С. Франко</b> Розвиток малого та середнього бізнесу в умовах цифрової економіки: міжнародний аспект	499
<b>Н. В. Джанджгава</b> Формування системи комплаєнс-менеджменту як інструменту забезпечення економічної безпеки підприємств в умовах воєнних викликів	501
<b>Є. В. Жернова</b> Організаційно-ресурсне забезпечення системи управління персоналом в умовах цифровізації	503
<b>М. Д. Жуков, В. М. Бредіхін</b> Технології АСГ у розвитку цифрових комунікацій та управлінських процесів	505

**МАТЕРІАЛИ**  
**ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,**  
**ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

**(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)**

*Відповідальний за випуск А. В. Толстова*

Підписано до друку 12 червня 2026 р.  
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.  
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.