

Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

(4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять другої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В. Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А. В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Шаповал Г. В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Примаченко Г. О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

of the European Union, 2024. Interactive publication. URL: <https://ec.europa.eu/eurostat/web/interactive-publications/digitalisation-2024>.

[3] Digital Progress and Trends Report 2023 [Text] / World Bank. – Washington, DC: World Bank, 2024. – 218 p.

[4] Digital Economy Report 2024: Shaping an Environmentally Sustainable and Inclusive Digital Future [Text] / UNCTAD. – Geneva: United Nations, 2024. – 224 p.

УДК 005.334:658.012.8

**ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ КОМПЛАЄНС-МЕНЕДЖМЕНТУ ЯК
ІНСТРУМЕНТУ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ
ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННИХ ВИКЛИКІВ**

**FORMATION OF A COMPLIANCE MANAGEMENT SYSTEM AS A
TOOL FOR ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF
ENTERPRISES IN THE CONDITIONS OF MILITARY CHALLENGES**

канд. екон. наук Н. В. Джанджгава

N. V. Dzhandzhava, PhD (Econ.)

Сучасні умови функціонування українських підприємств характеризуються високим рівнем невизначеності, зростанням ризиків шахрайства й корупційних проявів, загостренням кіберзагроз та одночасно необхідністю адаптації до європейських стандартів ведення бізнесу. Отже, можна констатувати, що в умовах воєнного стану особливої актуальності набуває питання забезпечення економічної безпеки суб'єктів господарювання, важливою складовою якої виступає система комплаєнс-менеджменту.

Ефективність системи фінансово-економічної безпеки визначається як формальними інституційними механізмами, так і здатністю кожного структурного підрозділу та окремого працівника дотримуватися комплексу законодавчих, етичних норм, внутрішніх стандартів та службових інструкцій, що зумовлює необхідність впровадження підсистеми комплаєнс-менеджменту [1, 3]. У міжнародній практиці комплаєнс розглядається як система внутрішніх процедур, правил та механізмів контролю, спрямованих на забезпечення відповідності діяльності підприємства вимогам законодавства, внутрішніх нормативних документів, корпоративних стандартів та етичних принципів. При цьому сучасне трактування комплаєнсу виходить далеко за межі виключно правового контролю та охоплює такі важливі завдання, як управління ризиками, окремі питання ефективності корпоративного управління, засади протидії корупції й захисту інформації та забезпечення ділової репутації підприємства.

При цьому фундаментом розвитку комплаєнс-функції є міжнародні стандарти, які надають базові рекомендації для побудови ефективної системи комплаєнс-менеджменту [1].

Крім того, для українських підприємств розвиток комплаєнс-менеджменту набуває особливого значення в контексті євроінтеграційних процесів. Так, угода про асоціацію між Україною та Європейським Союзом передбачає поступове наближення національного законодавства до європейських норм, що супроводжується підвищенням вимог до прозорості бізнесу, систем внутрішнього контролю та корпоративного управління. Відповідно підприємства повинні впроваджувати нові механізми управління відповідністю, які дозволяють своєчасно виявляти та мінімізувати комплаєнс-ризиків. Водночас воєнні дії суттєво трансформували структуру ризиків господарської діяльності. До традиційних ризиків додалися ризики порушення логістичних ланцюгів, втрати активів, кібернетичних атак, роботи з контрагентами на тимчасово окупованих територіях та міжнародного фінансового моніторингу. За таких умов комплаєнс-менеджмент стає не лише інструментом дотримання нормативних вимог, але й важливим елементом загальної системи економічної безпеки підприємства.

На нашу думку, ефективна система комплаєнс-менеджменту повинна включати комплекс таких взаємопов'язаних елементів (рис. 1):

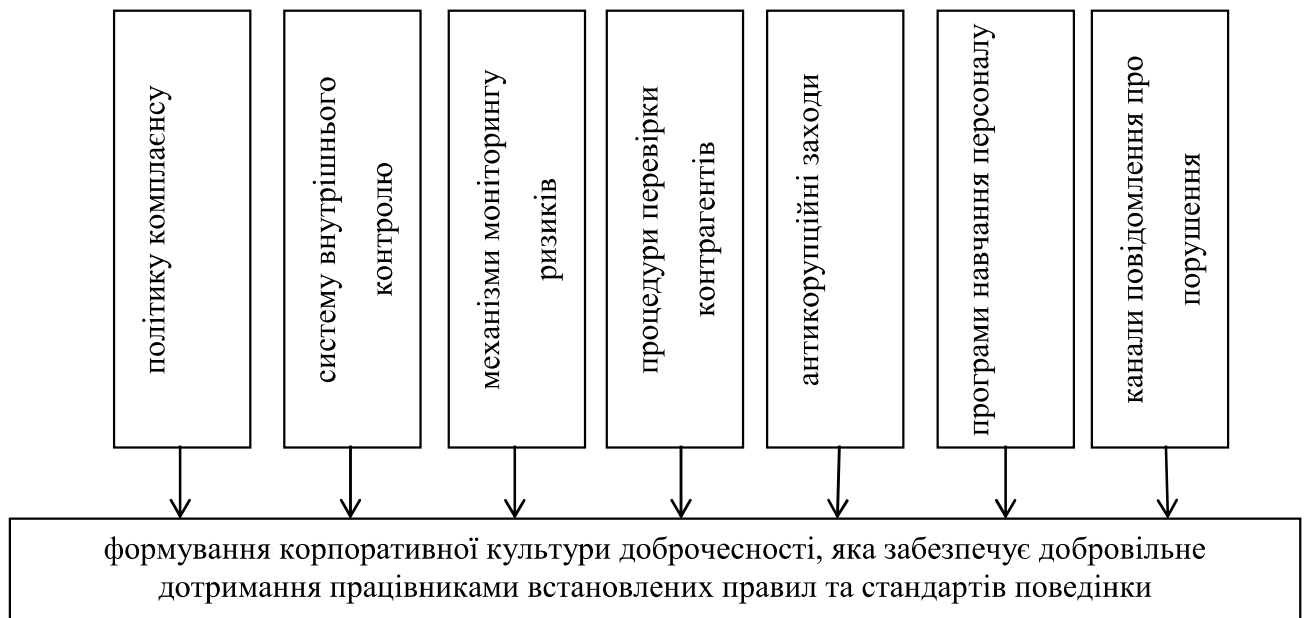


Рис. 1. Складові ефективної системи комплаєнс- менеджменту

Джерело: авторське бачення

Практика діяльності провідних міжнародних компаній свідчить, що впровадження комплаєнс-систем дозволяє суттєво знизити рівень фінансових втрат від порушень законодавства, мінімізувати репутаційні

ризика, підвищити інвестиційну привабливість підприємства та покращити якість корпоративного управління. Крім того, наявність дієвої системи комплаєнсу все частіше розглядається інвесторами та міжнародними партнерами як одна з умов довгострокового співробітництва.

Таким чином, комплаєнс-менеджмент поступово перетворюється на один із ключових інструментів забезпечення економічної безпеки підприємств. Його ефективне впровадження дозволяє не лише забезпечити відповідність діяльності підприємства чинним нормативним вимогам, але й створити передумови для підвищення конкурентоспроможності, стійкості та довгострокового розвитку бізнесу в умовах воєнних та післявоєнних трансформацій економіки України.

[1] Крамаренко К., Шарко, І. Комплаєнс-менеджмент як складова системи фінансово- економічної безпеки суб'єктів господарювання. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*, (21). 2025. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2025-21-04-05>

[2] Примостка Л., Краснова І., Стрільчук Ю. Комплаєнс: сутність, міжнародні стандарти та перспективи розвитку для банків України. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2025. №340(2). С. 150–158. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-340-23>

[3] Прохорова В. В., Мушнікова С. А. Коеволюційна основа управління економічною безпекою підприємств. *Бізнес Інформ*. 2020. № 12. С. 440–445. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-12-440-445>

УДК 005.95:658.12.4

ОРГАНІЗАЦІЙНО-РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ

ORGANIZATIONAL AND RESOURCE SUPPORT THE PERSONNEL MANAGEMENT SYSTEM IN THE CONDITIONS OF DIGITALIZATION

Є. В. Жернова

Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)

Ye. V. Zhernova

Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)

Організаційно-ресурсне забезпечення системи управління персоналом у цифрових умовах виступає фундаментом, що трансформує теоретичні моделі у практичну дієву екосистему. Воно охоплює нормативно-правову базу, технологічну інфраструктуру, фінансові ресурси та методичний інструментарій [1], які у взаємодії формують цілісну архітектуру цифрового управління.

Нормативно-правове та регламентне забезпечення створює легітимне поле для цифрової взаємодії суб'єкта та об'єкта управління. Зовнішнє

Зміст

Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

С. В. Панченко Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
В. Л. Дикань Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
Yu. Prus Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
Е. Р. Бекіров Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
К. В. Гарькавенко Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
Л. Л. Калініченко Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
В. В. Коваль, І. М. Гончарова Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
М. Р. Новіцький Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

І. В. Волохова Логістика в системі публічного управління	485
О. В. Гагарінов Ключові принципи управління підприємством в умовах невизначеності	487
Ю. О. Гаркуша, А. І. Трофіменко Критерії оцінювання якості банківських послуг у сучасних умовах	489
О. О. Гетьман, Г. В. Криворучко Мінімізація ризиків в контексті управління організаціями як соціально-економічними системами	491
В. С. Гімельштейн Управління зовнішніми комунікаціями в умовах глобалізації: роль органічної залученості клієнтів	493
А. М. Грицун, В. О. Шевчук Перспективи поглиблення торговельно-економічного співробітництва України та Грузії в умовах євроінтеграційних процесів	495
О. В. Громова Комунікаційна складова механізму адаптації ветеранів до умов тилового життя	497
М. В. Гузій, Л. С. Франко Розвиток малого та середнього бізнесу в умовах цифрової економіки: міжнародний аспект	499
Н. В. Джанджгава Формування системи комплаєнс-менеджменту як інструменту забезпечення економічної безпеки підприємств в умовах воєнних викликів	501
Є. В. Жернова Організаційно-ресурсне забезпечення системи управління персоналом в умовах цифровізації	503
М. Д. Жуков, В. М. Бредіхін Технології АСГ у розвитку цифрових комунікацій та управлінських процесів	505

МАТЕРІАЛИ
ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»

(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)

Відповідальний за випуск А. В. Толстова

Підписано до друку 12 червня 2026 р.
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.