

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

*Матеріали*

*Двадцять другої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В. Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А. В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Шаповал Г. В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Примаченко Г. О.* к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Разом із перевагами автоматичне створення контенту має і низку ризиків. Якість згенерованих матеріалів залежить від алгоритмів, достовірності вхідних даних та коректності навчальних моделей. Серед основних проблем слід виділити можливість створення шаблонного або недостовірного контенту, ризику поширення дезінформації, питання авторського права та етичні аспекти використання штучного інтелекту. Крім того, надмірна автоматизація інформаційних процесів може призводити до зниження ролі людського фактору у творчій та аналітичній діяльності.

Водночас використання АСГ відкриває значні перспективи для розвитку цифрової економіки та модернізації управлінських процесів. Інтеграція технологій штучного інтелекту у діяльність підприємств і організацій сприяє підвищенню конкурентоспроможності, оптимізації бізнес-процесів та формуванню інноваційного інформаційного середовища.

Отже, автоматизоване створення контенту є важливим елементом цифрової трансформації сучасних соціально-економічних систем. Найбільш ефективним підходом залишається поєднання можливостей штучного інтелекту з людським критичним мисленням, творчістю та професійною експертизою, що забезпечує створення якісного та достовірного інформаційного продукту.

[1] The Most Used AI Chatbots in 2025: Global Usage, Trends, and Platform Comparisons of ChatGPT, Gemini, Copilot, and Claude URL: [https://www.datastudios.org/post/the-most-used-ai-chatbots-in-2025-global-usage-trends-and-platform-comparisons-of-chatgpt-gemini?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.datastudios.org/post/the-most-used-ai-chatbots-in-2025-global-usage-trends-and-platform-comparisons-of-chatgpt-gemini?utm_source=chatgpt.com) (дата звернення 20.05.2026р.)

[2] Storey V.C., Yue W.T., Zhao J.L. Generative Artificial Intelligence: Evolving Technology, Growing Societal Impact, and Opportunities for Information Systems Research // Information Systems Frontiers. 2025. Vol. 27. P. 2081–2102. DOI: 10.1007/s10796-025-10581-7.

**УДК 005:378.1**

## **ЦІННИСНО-ОРІЄНТОВАНЕ УПРАВЛІННЯ ЯК ОСНОВА ВЗАЄМОДІЇ ЗІ СТЕЙКХОЛДЕРАМИ ЗАКЛАДУ ВИЩОЇ ОСВІТИ**

### **VALUE-ORIENTED MANAGEMENT AS A BASIS FOR INTERACTION WITH STAKEHOLDERS OF A HIGHER EDUCATIONAL INSTITUTION**

***М. С. Заславська***

*Харківський національний університет ім. В.Н. Каразіна (м. Харків)*

***M. S. Zaslavska***

*V. N. Karazin Kharkiv National University (Kharkiv)*

Сучасний етап розвитку системи вищої освіти характеризується посиленням конкуренції між закладами вищої освіти (ЗВО), цифровізацією управлінських процесів, інтеграцією до міжнародного

**Управління соціально-економічними системами в умовах  
неоіндустріалізації та глобалізації (людина, технології, економіка)**

освітнього простору та зростанням ролі стейкхолдерів у формуванні стратегічних напрямів розвитку ЗВО. За таких умов особливої актуальності набуває впровадження ціннісно-орієнтованого підходу до управління, який забезпечує ефективну взаємодію між усіма учасниками освітнього процесу та сприяє підвищенню конкурентоспроможності закладу вищої освіти.

Історично, університети пройшли багатосторонній шлях формування під час, якого змінювалася як визначення самого закладу вищої освіти, так і його принципи, ціннісні орієнтації, функції та підходи до управління. Однак, роль зацікавлених сторін в управлінні ЗВО не так давно почала досліджуватися та враховуватися. Для розуміння тенденцій залучення зацікавлених сторін до ЗВО у таблиці 1 узагальнено п'ять основних еволюційних поколінь університетів [2].

Із розвитком та змінами ЗВО відбулося зростання кількості стейкхолдерів, особливо в останні десятиліття, а також стало ширше представництво, що має значення для підзвітності, прийняття рішень та управління. Зацікавлені сторони ЗВО дуже різноманітні, і їхні численні конкуруючі пріоритети спонукають керівництво університету ЗВО вибудовувати міцні відносини та ефективно керувати ними. Сталість розвитку ЗВО та покращення якості освітніх послуг будуть досягнуті лише шляхом врахування потреб та очікувань усіх зацікавлених сторін. Такі сучасні виклики вимагають переходу до людиноцентричної моделі менеджменту, у межах якої важливе значення мають корпоративні цінності, академічна доброчесність, партнерство, відкритість, соціальна відповідальність та ефективна комунікація. Саме ціннісно-орієнтоване управління дозволяє забезпечити баланс інтересів різних груп стейкхолдерів та сформуванню довіри до ЗВО.

Таблиця 1

Еволюція зацікавлених сторін ЗВО

Класичний (академічний) університет (середньовіччя – XIX ст.)	Дослідницький університет (XIX – середина XX ст.)	Масовий університет (середина XX ст. – кінець XX ст.)	Підприємницький університет (кінець XX – початок XXI ст.)	Цифровий / Smart університет (сучасність і майбутнє)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- викладачі, вчені</li> <li>- студенти</li> <li>- релігія</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- науково-педагогічний склад</li> <li>- адміністративний та обслуговуючий персонал</li> <li>- студенти</li> <li>- держава (ключовий вплив)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>+ - роботодавці (початкова роль)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>+ - випускники</li> <li>- конкуренти та партнери (інші ЗВО)</li> <li>- бізнес</li> <li>- інвестори</li> <li>- громада</li> <li>- міжнародні партнери</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>+ - глобальні онлайн-студенти</li> <li>- EdTech компанії</li> <li>- цифрові платформи</li> </ul>

Врахування інтересів стейкхолдерів, як базової цінності управління, є критично важливим чинником стратегічного розвитку ЗВО та безпосередньо детермінує процеси максимізації їхньої організаційної цінності. Інтеграція принципів відкритості, довіри та спільного обміну знаннями у відносинах з ключовими зацікавленими сторонами дозволяє ЗВО формувати стійкі конкурентні переваги на ринку освітніх послуг. Залучення зацікавлених сторін до стратегічного планування підвищує якість управлінських рішень, робить менеджмент університету більш адаптивним до зовнішніх змін та посилює його позитивний соціальний вплив на розвиток суспільства. Зрештою, орієнтація на цінності стейкхолдерів трансформує університет із закритої структури на динамічну екосистему, здатну генерувати вищу цінність для всіх учасників освітнього процесу.

Ціннісно-орієнтоване управління орієнтує аналітичні техніки та управлінські процеси на те, щоб допомогти підприємству максимізувати його цінність шляхом фокусування прийняття управлінських рішень на ключових факторах (драйвери) створення цінності [1]. Для ЗВО ціннісно-орієнтоване управління доцільно розглядати як систему управлінських рішень, методів та інструментів, спрямованих на досягнення його стратегічних цілей через формування та реалізацію спільних цінностей. Такий підхід сприяє не лише підвищенню ефективності управління, а й формуванню позитивного іміджу ЗВО, зміцненню його репутації та розвитку довгострокових партнерських відносин із зовнішнім середовищем.

[1] Токмакова І.В., Войтов І.М., Носенко Л.М. Впровадження ціннісно-орієнтованого управління на залізничному транспорті *Вісник економіки транспорту і промисловості*, № 62, 2018, С 131-138

[2] Wilson J. P., Dyer R., Cantore S. Universities and stakeholders: An historical organisational study of evolution and change towards a multi-helix model. *Industry and Higher Education* 2024, Vol. 38(2) 124–135.

**УДК 330.42**

## **ІНТЕГРАЦІЯ ДЕТЕРМІНОВАНОГО ФАКТОРНОГО АНАЛІЗУ ТА ПРОГНОЗУВАННЯ НА ОСНОВІ ЧАСОВИХ РЯДІВ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ ТУРБУЛЕНТНОСТІ**

### **INTEGRATION OF DETERMINISTIC FACTOR ANALYSIS AND TIME SERIES-BASED FORECASTING IN ECONOMIC TURBULENCE**

*докт. екон. наук О. І. Зоріна, канд. техн. наук Є. О. Білогуров  
Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

***D.Sc. (Econ.) O. I. Zorina, PhD (Tech.) Ye. O. Bilohurov**  
Ukrainian state University of railway transport (Kharkiv)*

Сучасний стан економіки України, обумовлений повномасштабною війною, руйнуванням інфраструктури, логістичними колапсами, міграцією

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

<b>С. В. Панченко</b> Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
<b>В. Л. Дикань</b> Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
<b>Yu. Prus</b> Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
<b>Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай</b> Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
<b>Е. Р. Бекіров</b> Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
<b>К. В. Гарькавенко</b> Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
<b>Л. Л. Калініченко</b> Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
<b>В. В. Коваль, І. М. Гончарова</b> Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
<b>М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко</b> Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
<b>М. Р. Новіцький</b> Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

<b>М. С. Заславська</b> Ціннісно-орієнтоване управління як основа взаємодії зі стейкхолдерами закладу вищої освіти	507
<b>О. І. Зоріна, Є. О. Білогуров</b> Інтеграція детермінованого факторного аналізу та прогнозування на основі часових рядів в умовах економічної турбулентності	509
<b>А. Ю. Ковальов</b> Сценарне управління цифровими механізмами конкурентоспроможності послуг підприємств залізничного транспорту	511
<b>В. В. Компанієць</b> Моральне лідерство в мотивації працівників: можливість застосування погляду на потреби людини В. Франкла	513
<b>О. В. Корват</b> Формування ефективної системи стимулювання зеленого переходу в умовах євроінтеграції	516
<b>Н. О. Кошляк</b> Соціально-економічні трансформації українського суспільства в історичній ретроспективі та сучасні виклики глобалізації	518
<b>В. І. Куделя, В. Г. Яковенко</b> Резильєнтність підприємств залізничної галузі як інструмент протидії вигоранню	520
<b>Н. П. Левковець</b> Стратегічні підходи до забезпечення продовольчої безпеки в умовах сучасних викликів	522
<b>Н. М. Лисьонкова, О. А. Єрмоленко</b> Управління борговим навантаженням домогосподарств за допомогою цифрових фінансових інструментів	524
<b>Ж. В. Максименко</b> Стримуючі фактори інтелектуально-інноваційного розвитку національної економіки	526

**МАТЕРІАЛИ**  
**ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,**  
**ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**  
  
**(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)**

*Відповідальний за випуск А. В. Толстова*

Підписано до друку 12 червня 2026 р.  
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.  
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.