

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

*Матеріали*

*Двадцять другої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В. Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А. В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Шаповал Г. В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Примаченко Г. О.* к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Врахування інтересів стейкхолдерів, як базової цінності управління, є критично важливим чинником стратегічного розвитку ЗВО та безпосередньо детермінує процеси максимізації їхньої організаційної цінності. Інтеграція принципів відкритості, довіри та спільного обміну знаннями у відносинах з ключовими зацікавленими сторонами дозволяє ЗВО формувати стійкі конкурентні переваги на ринку освітніх послуг. Залучення зацікавлених сторін до стратегічного планування підвищує якість управлінських рішень, робить менеджмент університету більш адаптивним до зовнішніх змін та посилює його позитивний соціальний вплив на розвиток суспільства. Зрештою, орієнтація на цінності стейкхолдерів трансформує університет із закритої структури на динамічну екосистему, здатну генерувати вищу цінність для всіх учасників освітнього процесу.

Ціннісно-орієнтоване управління орієнтує аналітичні техніки та управлінські процеси на те, щоб допомогти підприємству максимізувати його цінність шляхом фокусування прийняття управлінських рішень на ключових факторах (драйвери) створення цінності [1]. Для ЗВО ціннісно-орієнтоване управління доцільно розглядати як систему управлінських рішень, методів та інструментів, спрямованих на досягнення його стратегічних цілей через формування та реалізацію спільних цінностей. Такий підхід сприяє не лише підвищенню ефективності управління, а й формуванню позитивного іміджу ЗВО, зміцненню його репутації та розвитку довгострокових партнерських відносин із зовнішнім середовищем.

[1] Токмакова І.В., Войтов І.М., Носенко Л.М. Впровадження ціннісно-орієнтованого управління на залізничному транспорті *Вісник економіки транспорту і промисловості*, № 62, 2018, С 131-138

[2] Wilson J. P., Dyer R., Cantore S. Universities and stakeholders: An historical organisational study of evolution and change towards a multi-helix model. *Industry and Higher Education* 2024, Vol. 38(2) 124–135.

**УДК 330.42**

## **ІНТЕГРАЦІЯ ДЕТЕРМІНОВАНОГО ФАКТОРНОГО АНАЛІЗУ ТА ПРОГНОЗУВАННЯ НА ОСНОВІ ЧАСОВИХ РЯДІВ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ ТУРБУЛЕНТНОСТІ**

### **INTEGRATION OF DETERMINISTIC FACTOR ANALYSIS AND TIME SERIES-BASED FORECASTING IN ECONOMIC TURBULENCE**

*докт. екон. наук О. І. Зоріна, канд. техн. наук Є. О. Білогуров  
Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

***D.Sc. (Econ.) O. I. Zorina, PhD (Tech.) Ye. O. Bilohurov**  
Ukrainian state University of railway transport (Kharkiv)*

Сучасний стан економіки України, обумовлений повномасштабною війною, руйнуванням інфраструктури, логістичними колапсами, міграцією

персоналу та розривами виробничих ланцюгів, робить традиційні економетричні моделі (кореляційно-регресійний аналіз, екстраполяція трендів) малоприматними. Причина – втрата стаціонарності процесів, аномальні рівні часових рядів, відсутність довгої ретроспективи. Класичні методи не дозволяють враховувати якісні ризики («чорні лебеді») та здійснювати багатоваріантне (сценарне) прогнозування [2-5].

Звісно, що способами, які дозволяють достатньо якісно здійснити економічний аналіз господарської діяльності підприємства та оцінювати її результати в умовах нестабільності економіки, з якою стикаються вітчизняні суб'єкти господарювання, включаючи турбулентність ринкового середовища, коливання валютного курсу, інфляційне зростання цін, обмеженість ресурсів тощо є способи детермінованого факторного аналізу. Тому для забезпечення достатньої точності та достовірності показників господарської діяльності підприємств на майбутній період запропоновано науково-методичний підхід прогнозування на основі даних детермінованого факторного аналізу [1]. Даний підхід до прогнозування результативних показників діяльності підприємств поєднує:

- глибокий структурний аналіз впливу факторів (детермінований факторний аналіз);
- адаптивне прогнозування на основі часових рядів;
- стрес-стійкість до зовнішніх шоків;
- можливість працювати з короткими та неповними вибірками даних.

Об'єктом науково-методичного підходу до прогнозування на основі даних детермінованого факторного аналізу є процес прогнозування господарської діяльності підприємств в умовах невизначеності.

В основу даного підходу до прогнозування було покладено наступні методи та способи:

- метод детермінованого факторного аналізу;
- метод Ірвіна для виявлення аномальних рівнів часових рядів;
- спосіб згладжування методом простої ковзної середньої;
- спосіб абсолютних різниць для оцінки впливу факторів;
- метод найменших квадратів для побудови трендів впливу факторів;
- статистична оцінка (відносна похибка, коефіцієнт детермінації, критерій Фішера).

Науково-методичний підхід, який запропоновано:

- не розриває факторний аналіз та прогнозування, а об'єднує їх у єдиний алгоритм;
- дозволяє прогнозувати не сам показник безпосередньо, а вплив зміни кожного фактору, що забезпечує сценарну гнучкість;
- зберігає працездатність на коротких (3-5 періодів) та аномальних часових рядах;
- дає змогу кількісно оцінити внесок кожного фактору в майбутню

зміну результативного показника.

З точки зору практичної значущості розроблений підхід дозволяє фінансовим аналітикам та менеджерам підприємств:

- отримувати оперативні багатоваріантні прогнози (оптимістичний, реалістичний, стресовий);

- визначати «запас міцності» підприємства за різних сценаріїв зміни факторів (девальвація, інфляція, блекаути, зміна продуктивності);

- приймати обґрунтовані тактичні рішення в реальному часі в умовах високої невизначеності.

Науково-методичний підхід до прогнозування на основі даних детермінованого факторного аналізу є стрес-стійкою альтернативою класичним економетричним моделям в умовах воєнної та поствоєнної економіки України. Він забезпечує необхідну точність, достовірність та адаптивність управлінських рішень, дозволяючи підприємствам зберігати фінансову стійкість у довгостроковій перспективі.

[1] Калабухін Ю.Є. Науково-методичний підхід до прогнозування на основі детермінованого факторного аналізу / Ю.Є. Калабухін, О.І. Зоріна, Є.О. Білогуров // Вісник економіки транспорту і промисловості. – Харків: УкрДУЗТ, 2026. – Вип. 93. – С. 256-267. <https://doi.org/10.18664/btie.93.357161>

[2] Півторак М.В., Музиченко О.М. Методи прогнозування чистого прибутку підприємства. *Економіка та держава*. 2021. № 1. С. 124–129. URL: 10.32702/2306-6806.2021.1.124

[3] Височин І.В., Передерій Т.С. Антикризове фінансове прогнозування в системі забезпечення сталого розвитку підприємства. *Економічна наука. Інвестиції: практика та досвід*. 2024. №20. С. 34-39. URL: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.20.34>

[4] Леонтюк-Мельник О.В. Захарчук Д. Економетричне моделювання для аналізу та прогнозування основної діяльності підприємства. *Галицький економічний вісник Тернопільського національного технічного університету*. 2016. № 2(51). С. 164-171.

[5] Юнацький М.О. Огляд сучасних методів прогнозування фінансового стану підприємства. *Ефективна економіка*. 2018. № 4. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6232>

**УДК 656.2:004.9:338.4**

**СЦЕНАРНЕ УПРАВЛІННЯ ЦИФРОВИМИ МЕХАНІЗМАМИ  
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПОСЛУГ ПІДПРИЄМСТВ  
ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ**

**SCENARIO MANAGEMENT OF DIGITAL MECHANISMS FOR THE  
COMPETITIVENESS OF SERVICES OF RAILWAY TRANSPORT  
ENTERPRISES**

**А. Ю. Ковальов**

*Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

**A. Yu. Kovalov**

*Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)*

Сценарне управління цифровими механізмами потрібне підприємствам залізничного транспорту для роботи з різними станами ринку, а не з

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

<b>С. В. Панченко</b> Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
<b>В. Л. Дикань</b> Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
<b>Yu. Prus</b> Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
<b>Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай</b> Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
<b>Е. Р. Бекіров</b> Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
<b>К. В. Гарькавенко</b> Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
<b>Л. Л. Калініченко</b> Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
<b>В. В. Коваль, І. М. Гончарова</b> Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
<b>М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко</b> Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
<b>М. Р. Новіцький</b> Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

<b>М. С. Заславська</b> Ціннісно-орієнтоване управління як основа взаємодії зі стейкхолдерами закладу вищої освіти	507
<b>О. І. Зоріна, Є. О. Білогуров</b> Інтеграція детермінованого факторного аналізу та прогнозування на основі часових рядів в умовах економічної турбулентності	509
<b>А. Ю. Ковальов</b> Сценарне управління цифровими механізмами конкурентоспроможності послуг підприємств залізничного транспорту	511
<b>В. В. Компанієць</b> Моральне лідерство в мотивації працівників: можливість застосування погляду на потреби людини В. Франкла	513
<b>О. В. Корват</b> Формування ефективної системи стимулювання зеленого переходу в умовах євроінтеграції	516
<b>Н. О. Кошляк</b> Соціально-економічні трансформації українського суспільства в історичній ретроспективі та сучасні виклики глобалізації	518
<b>В. І. Куделя, В. Г. Яковенко</b> Резильєнтність підприємств залізничної галузі як інструмент протидії вигоранню	520
<b>Н. П. Левковець</b> Стратегічні підходи до забезпечення продовольчої безпеки в умовах сучасних викликів	522
<b>Н. М. Лисьонкова, О. А. Єрмоленко</b> Управління борговим навантаженням домогосподарств за допомогою цифрових фінансових інструментів	524
<b>Ж. В. Максименко</b> Стримуючі фактори інтелектуально-інноваційного розвитку національної економіки	526

**МАТЕРІАЛИ**  
**ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,**  
**ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

**(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)**

*Відповідальний за випуск А. В. Толстова*

Підписано до друку 12 червня 2026 р.  
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.  
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.