

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

*Матеріали*

*Двадцять другої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В. Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А. В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Шаповал Г. В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Примаченко Г. О.* к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

УДК 330

**ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРИМІСЬКИХ  
ПАСАЖИРСЬКИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ ЗАЛІЗНИЧНИМ ТРАНСПОРТОМ  
В УКРАЇНІ**

**PROBLEMS AND PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF  
SUBURBAN PASSENGER RAIL TRANSPORT IN UKRAINE**

*Д. В. Токарев*

*Національний транспортний університет (м. Київ)*

*D. V. Tokarev*

*National Transport University (Kyiv)*

Приміські пасажирські перевезення залізничним транспортом відіграють важливу роль у забезпеченні мобільності населення України. Для багатьох людей приміські електрички залишаються основним видом транспорту для щоденних поїздок на роботу, навчання чи у справах, особливо у великих містах та приміських зонах. В умовах економічних труднощів і зростання вартості пального, залізничний транспорт є одним із найбільш доступних способів пересування населення.

Останні роки показали, що значення приміських перевезень для країни лише зростає. Після початку повномасштабної війни, саме залізниця стала одним із найстабільніших видів транспорту. Навіть у складних умовах приміські поїзди продовжували забезпечувати сполучення між населеними пунктами та допомагали підтримувати роботу підприємств і установ.

За інформацією АТ «Укрзалізниця», у 2024 році приміські поїзди здійснили понад 377 тис. рейсів, а загальна кількість перевезених пасажирів перевищила 38 млн осіб. Майже 30% пасажирів належали до пільгових категорій населення. Це свідчить про важливе соціальне значення приміських перевезень, адже ними активно користуються студенти, пенсіонери та працівники, які щоденно їздять до великих міст.

Разом із тим у сфері приміських перевезень існує багато проблем. Однією з головних є зношеність рухомого складу. Значна частина електропоїздів експлуатується вже багато років і потребує модернізації або заміни. Через це пасажирів часто стикаються з низьким рівнем комфорту, застарілим обладнанням та затримками руху.

Однією з проблем приміських перевезень є нерівномірне навантаження на маршрути. У години пік електропоїзди поблизу великих міст часто переповнені, тоді як на окремих напрямках пасажиропотік значно менший. Особливо це помітно у приміському сполученні великих транспортних

вузлів, зокрема Києва. Така ситуація свідчить про необхідність більш гнучкого планування графіків руху та вдосконалення системи організації перевезень відповідно до реального попиту пасажирів.

Ще однією проблемою залишається збитковість приміських перевезень. Укрзалізниця неодноразово зазначала, що витрати на організацію перевезень значно перевищують доходи від продажу квитків. Частково це пов'язано з великою кількістю пільгових перевезень, компенсація за які не завжди надходить у повному обсязі від місцевих органів влади.

Позитивним є те, що останнім часом поступово відбувається оновлення приміського рухомого складу. За даними Укрзалізниці, у 2024 році на власних виробничих потужностях було модернізовано 10 електропоїздів, які почали курсувати на маршрутах Київщини, Львівщини, Полтавщини, Одещини та інших регіонів. Хоча ці темпи поки що недостатні для повного оновлення парку, модернізація дозволяє частково покращити якість перевезень.

Важливе значення для розвитку приміського сполучення має цифровізація транспортної сфери. Використання мобільних застосунків, електронних квитків та онлайн-інформування пасажирів робить користування залізничним транспортом більш зручним. Крім того, сучасні цифрові системи допомагають аналізувати пасажиропотоки та більш ефективно планувати графіки руху поїздів.

На сьогодні розвиток приміських перевезень повинен стати одним із пріоритетних напрямів транспортної політики України. Для цього необхідно продовжувати модернізацію рухомого складу, оновлювати інфраструктуру та покращувати взаємодію між залізницею і місцевими органами влади. Важливо також враховувати європейський досвід організації приміського сполучення, де залізниця є основою транспортної системи великих міст та агломерацій.

Отже, приміські пасажирські перевезення залізничним транспортом мають велике соціально-економічне значення для України. Незважаючи на існуючі проблеми, саме розвиток приміського залізничного сполучення може стати важливим фактором підвищення транспортної доступності, мобільності населення та подальшої модернізації транспортної системи держави.

[1] Про залізничний транспорт: Закон України від 04.07.1996 № 273/96-ВР. – [Чинний від 04.07.1996]. – К.: Верховна Рада України, 1996. – 24 с.

[2] Транспорт і зв'язок України 2023: статистичний збірник. – К.: Державна служба статистики України, 2024. – 154 с.

[3] Пасажирські перевезення АТ «Укрзалізниця»: офіційні аналітичні матеріали. – К.: АТ «Укрзалізниця», 2024. – 67 с.

[4] OECD. Transport Infrastructure and Regional Development. – Paris: OECD Publishing, 2023. – 112 p.

[5] Розвиток приміських пасажирських перевезень в Україні: проблеми та перспективи / О. М. Кравченко // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2023. – № 82. – С. 45–51.

[6] Цифровізація транспортної галузі України в умовах сучасних викликів / І. В. Ткаченко // Економіка та держава. – 2024. – № 3. – С. 88–92.

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

<b>С. В. Панченко</b> Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
<b>В. Л. Дикань</b> Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
<b>Yu. Prus</b> Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
<b>Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай</b> Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
<b>Е. Р. Бекіров</b> Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
<b>К. В. Гарькавенко</b> Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
<b>Л. Л. Калініченко</b> Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
<b>В. В. Коваль, І. М. Гончарова</b> Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
<b>М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко</b> Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
<b>М. Р. Новіцький</b> Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

<b>У. Л. Сторожилова</b> Управління соціально-економічними системами в умовах неоіндустріалізації та глобалізації	550
<b>В. В. Ступницький</b> Тенденції в управлінні соціально-економічними системами в умовах цифрової глобалізації на прикладі України	551
<b>В. І. Творонович, С. П. Митюра</b> Управління персоналом як стратегічний чинник конкурентоспроможності підприємств транспортної галузі	553
<b>Д. В. Токарев</b> Проблеми та перспективи розвитку приміських пасажирських перевезень залізничним транспортом в Україні	555
<b>І. В. Толстов</b> Від екстрактивізму до економіки дару	557
<b>Ю. М. Туніцька, Ю. В. Гурнак</b> Міжнародне інвестиційне середовище України: стан, виклики та перспективи	559
<b>Н. Л. Фролова</b> Еволюція бізнес-моделей малого та середнього підприємництва в умовах цифрової та економічної невизначеності	562
<b>А. І. Хвостіков</b> Формування іміджу підприємства в умовах глобалізації	565
<b>І. В. Чорнобровка</b> Соціальна відповідальність бізнесу як чинник сталого розвитку підприємств	567
<b>Г. С. Черноїванова</b> Стратегічне планування розвитку підприємств в умовах глобальних трансформацій	569
<b>П. О. Черномаз</b> Глобальна криза як наслідок деградації якості еліт	571
<b>В. О. Шевчук, А. В. Луньов</b> Людський капітал як чинник трансформації соціально- економічних систем в умовах глобалізації	573

**МАТЕРІАЛИ**  
**ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,**  
**ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**  
  
**(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)**

*Відповідальний за випуск А. В. Толстова*

Підписано до друку 12 червня 2026 р.  
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.  
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.