

**Міністерство освіти і науки України
Університет митної справи та фінансів
Рада молодих вчених
Університету митної справи та фінансів**



**«ЕКОНОМІКО-ПРАВОВІ
ТА УПРАВЛІНСЬКО-ТЕХНОЛОГІЧНІ
ВИМІРИ СЬОГОДЕННЯ:
МОЛОДІЖНИЙ ПОГЛЯД»**

**МАТЕРІАЛИ МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**

Том 2

03 листопада 2023 р.

Дніпро

**Міністерство освіти і науки України
Університет митної справи та фінансів
Рада молодих вчених
Університету митної справи та фінансів**

**«ЕКОНОМІКО-ПРАВОВІ
ТА УПРАВЛІНСЬКО-ТЕХНОЛОГІЧНІ
ВИМІРИ СЬОГОДЕННЯ:
МОЛОДІЖНИЙ ПОГЛЯД»**

**МАТЕРІАЛИ МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**

Том 2

03 листопада 2023 р.

Дніпро

УДК 346.7+658:316.346.36(008)

Організатори конференції: Міністерство освіти і науки України,
Університет митної справи та фінансів,
Рада молодих вчених Університету
митної справи та фінансів

Склад редакційної групи: Бочаров Д. О., Приймаченко Д. В.,
Ченцов В. В., Архірейська Н. В., Губа О. І.,
Даценко В. В., Корнєєв М. В.,
Ліпинський В. В., Бондаревська К. В.,
Борисенко О. П., Григораш О. В.,
Дерев'янка Т. П., Кодацька Н. О.,
Лабенська Л. Л., Марценюк О. О.,
Роменська К. М., Салюк М. А.,
Сохацький А. В., Фірсов О. Д.,
Щолокова Г. В., Язіна В. А.

**Економіко-правові та управлінсько-технологічні виміри
сьогодення: молодіжний погляд :** матеріали міжнародної науково-
практичної конференції : у 3 т. Том 2. Дніпро : Університет митної справи
та фінансів, 2023. 442 с.

ISBN 978-966-328-214-5

Матеріали науково-практичної конференції, які включені до збірника, присвячені питанням обліку, аудиту, фінансовим аспектам у контексті сучасних ризиків та економічних загроз; управлінським, соціальним і комунікативним процесам, психологічній адаптації у цифровому суспільстві; сучасним тенденціям розвитку міжнародних економічних відносин, туризму та готельно-ресторанної справи; актуальним проблемам адаптації законодавства України до законодавства Європейського Союзу, а також розвитку інформаційних та транспортних систем і технологій.

Збірник матеріалів може зацікавити науковців, викладачів, здобувачів вищої освіти, а також фахівців у галузі економіки, права, управління та фінансів.

ISBN 978-966-328-214-5

© Колектив авторів, 2023

© Університет митної справи та фінансів, 2023

Єлізаров В. О., Хрипко А. А. Значущість стратегічного управління бізнес-процесами підприємств агропродовольчої сфери	63
Журавська І. А. Необхідність стратегічного управління організацією в контексті розвитку	64
Замкова В. В., Чикуліна Д. О. Менеджмент комунікаційних процесів бізнес-організацій (на прикладі ТОВ «НОВА ПОШТА»)	66
Запорощенко М., Ростовський Н. Управління бізнес-процесами в контексті становлення інноваційної економіки	68
Зозуля О. І. Запровадження окремих публічних інститутів для врегулювання експертно-криміналістичних досліджень транспортних засобів	70
Зубар І. В., Сінельник А. С. Управління персоналом в умовах воєнного стану	72
Іванов І. Ю. Професіоналізм як основа розвитку сучасного публічного службовця	74
Ігнатов М. Ю. Вплив стимулювання на продуктивність діяльності та прийняття управлінських рішень у сучасних умовах	76
Каліченко Н. В., Кирилова О. С. SMART-трансформації в управлінні розвитком міст	78
Казанцев Ю. Ю. Розвиток механізму мотивації професійної діяльності державних службовців в Україні	80
Катрич Д. І. Дослідження тенденцій розвитку ринку праці в Україні	82
Карнаух Е. Р., Разумей Г. Ю. Формування професійного іміджу державного службовця в умовах діджиталізації	86
Кім І. В. Удосконалення системи управління митною справою в Україні	88
Коваленко Г. І. Аналіз системи державної служби України та держав-членів Європейського Союзу	90
Ковальов А. Ю. Обґрунтування цифрової управлінської моделі організації вантажних залізничних перевезень	92
Коновальчук І. С. Державне регулювання ринку зерна в Україні	94
Коритіна Д. С. Тенденції зайнятості населення України	96
Корнєєв Р. В. Сучасні аспекти регулювання малого та середнього бізнесу в Україні	98
Кравченко А. Я. Формування демократичних засад і політичної нейтральності в системі державної служби України	101
Кравченко В. І. Роль держави у забезпеченні невідворотності відповідальності у механізмі протидії корупції	103
Крутько Д. О. Міграційна політика України у воєнний час: виклики та проблеми	105
Лагно Д. О. Державна молодіжна політика як феномен суспільного розвитку	107
Лучко Д. О. Стратегічне управління персоналом в умовах цифровізації	108

Ковальов А. Ю., аспірант
Українського державного університету залізничного транспорту
(науковий керівник – Кірдіна О. Г., д.е.н., проф.,
професор кафедри фінансів, обліку і аудиту
Українського державного університету залізничного транспорту)

ОБГРУНТУВАННЯ ЦИФРОВОЇ УПРАВЛІНСЬКОЇ МОДЕЛІ ОРГАНІЗАЦІЇ ВАНТАЖНИХ ЗАЛІЗНИЧНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ

Для підвищення ефективності управління та організації вантажних залізничних перевезень в умовах сучасних технологічних змін, є доцільним використовувати технологію розподіленого реєстру. Вона дозволяє перенести бізнес-процеси в інтелектуальну систему управління та організації транспортного процесу в уніфікованому інформаційному середовищі.

Вважаємо за доцільне розробити управлінську модель організації вантажних залізничних перевезень, яка включає в себе використання уніфікованої цифрової платформи та підключення всіх учасників транспортного процесу до єдиної системи управління. Це сприяє їх стратегічному партнерству, активній участі у плануванні та спільній оптимізації логістичного ланцюга перевезень.

Однією з важливих умов для реалізації цієї моделі є використання розподіленої бази даних, блокчейну та смарт-контрактів, які забезпечують:

- електронну підтримку транспортного процесу, дозволяючи автоматизувати обробку документів і створення транспортних документів в режимі реального часу;
- прозорість усього маршруту доставки та доступність інформації для всіх учасників, залежно від їх рівня доступу та правил доступу до даних;
- надійність та збереження інформації за допомогою шифрування та розміщення її у розподіленому реєстрі на декількох пристроях, що запобігає змінам в інформації;
- забезпечення безпеки та конфіденційності учасників процесу, ідентифікації користувачів та захисту конфіденційної інформації.

Ця модель організації вантажних залізничних перевезень включає:

1. Учасників, які співпрацюють у уніфікованому інформаційному просторі. Часників процесу перевезення можна умовно поділити на дві категорії:

- перша група включає учасників, які безпосередньо беруть участь у самому процесі перевезення (вантажовідправники, перевізники, оператори рухомого складу та контейнерів, а також транспортно-експедиторські організації);
- друга група включає учасників, які забезпечують функціонування процесу перевезення (митні органи, органи державної влади, фінансові організації, тощо).

Взаємодія цих учасників здійснюється через уніфіковану цифрову платформу, яка створює уніфіковане інформаційне середовище та інфраструктуру для інформаційних технологій. Це дозволяє

автоматизувати процес взаємодії між великою кількістю учасників і робить їхні відносини взаємовигідними, включаючи довгострокові зв'язки. Це також призводить до зниження витрат на транзакції завдяки використанню сучасних цифрових технологій.

2. Договірні відносини між учасниками, що контролюються смарт-контрактами, виконання яких автоматично забезпечується в спеціалізованому програмному середовищі комп'ютерним алгоритмом.

Отже, використання системи смарт-контрактів, яка базується на технології розподіленого реєстру, може виступати як засіб для збільшення надійності та підвищення довіри в процесі взаємодії між учасниками перевезення. Водночас ця система може служити інструментом для скорочення тимчасових та фінансових витрат, зменшення витрат на управління бізнес-процесами і надання додаткових гарантій у випадку невиконання умов угоди іншою стороною.

3. Організацію самого процесу перевезення, включаючи планування та виконання операцій в електронному вигляді. Реалізація процесу вантажоперевезень з використанням залізничного транспорту на основі технологій розподіленого реєстру включає в себе такі ключові кроки:

а) спочатку, замовник (вантажовідправник або вантажоодержувач) подає заявку на перевезення вантажу через веб-портал системи. Потім ця заявка обробляється, і розробляється маршрут для перевезення, включаючи узгодження замовником вартості та термінів доставки;

б) після цього вантаж та транспортний засіб готуються до перевезення. Інформація про відправлений вантаж та транспортний засіб додається до блокчейну;

в) поки вантаж очікує на завантаження, формується поїзд, який включає в себе локомотив і навантажені вагони. Усі дії та заходи, необхідні для організації перевезення, реєструються в електронному вигляді, і оформлюються транспортно-платіжні документи;

г) керування транзакціями в блокчейні виконується відповідно до умов смарт-контракту, і перевезення вантажу відбувається на основі узгоджених замовниками параметрів, таких як вид вантажу, його вага, тип рухомого складу, власність транспортного засобу, маршрут перевезення та інші, з урахуванням встановленого терміну. Усі учасники перевезення можуть спостерігати за процесом переміщення вантажу в режимі реального часу;

д) при прибутті вантажу на станцію призначення вантажоодержувач повідомляється про прибуття, і проводиться розвантаження та доставка вантажу. Уся ця інформація реєструється в електронному вигляді, і відповідна інформація передається в блокчейн. Це забезпечує автоматичне виконання смарт-контракту на перевезення вантажу залізничним транспортом.

4. Електронний документообіг, що автоматизує обробку документів на всіх етапах процесу.

Впровадження цієї моделі дозволить оптимізувати вантажні перевезення та забезпечити прозору та криптографічно захищену систему обліку операцій,

зменшити втручання людей в процес завдяки стандартизації та автоматизації. Ця модель також може бути застосована до інших видів транспорту, сприяючи оптимізації мультимодальних перевезень та підвищенню доступності транспортних послуг для користувачів.

Коновальчук І. С., аспірант
кафедри публічного управління та митного адміністрування
Університету митної справи та фінансів
(науковий керівник – Ковальов В. Г., к.держ.упр., доц.,
кафедри публічного управління та митного адміністрування
Університету митної справи та фінансів)

ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ РИНКУ ЗЕРНА В УКРАЇНІ

Ринок аграрних послуг зазнав численних трансформацій за понад 30-річне існування України адаптуючись під тогочасні соціо- економічні умови, проте незмінним залишився вплив системи державного управління на цей сектор. Традиційно на державу покладається роль основного регулятора цін та антимонопольна функція з метою уникнення диспропорцій на ринку та досягнення вільної цінової конкуренції.



Рис. 1. Заходи державної підтримки зернового ринку України

Функціонування ринку зерна регулюється Законом України від 4 липня 2002 р. № 37-IV «Про зерно та ринок зерна в Україні» [1]. Цей нормативний акт визначає основні економічні, адміністративні та правові засади розвитку ринку