ЦФЕНД
ЦЕНТР ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИХ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ
INTERNATIONAL SCIENTIFIC-PRACTICAL CONFERENCE

ЕКОНОМІКА, ФІНАНСИ, УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВО: ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ТА ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ

ECONOMICS, FINANCE, MANAGEMENT AND LAW: THEORETICAL APPROACHES AND PRACTICAL ASPECTS OF DEVELOPMENT

Збірник тез доповідей
Book of abstracts

Частина 2
Part 2



23 липня 2018 р.
July 23, 2018

м. Полтава, Україна
Poltava, Ukraine

ЦФЕНД ЦЕНТР ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИХ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ
INTERNATIONAL SCIENTIFIC-PRACTICAL CONFERENCE

ЕКОНОМІКА, ФІНАНСИ, УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВО: ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ТА ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ

ECONOMICS, FINANCE, MANAGEMENT AND LAW: THEORETICAL APPROACHES AND PRACTICAL ASPECTS OF DEVELOPMENT

Збірник тез доповідей
Book of abstracts

Частина 2
Part 2

23 липня 2018 р.
July 23, 2018

м. Полтава, Україна
Poltava, Ukraine



Список літератури

1. Загородній А. Г. Система обліково-аналітичного забезпечення менеджменту підприємства / А. Г. Загородній // Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку. – 2007. – № 576. – С. 94 – 102.
2. Кузьмін О. Є. Сучасний менеджмент / О. Є. Кузьмін. – Львів: «Центр Європи», 1995. – 176 с.
3. Павловські Г. Розвиток системи управлінської діагностики підприємства: автореф. дис. ... канд. екон. наук: спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) / Павловські Гжегож; Приватний ВНЗ «Львівський університет бізнесу та права»; науковий керівник – Скриньковський Р. М. – Львів, 2017. – 20 с.
4. Олексюк О. І. Результативність діяльності підприємств як основа формування їх інвестиційної привабливості / О. І. Олексюк // Інвестиції: практика та досвід. – 2009. – № 3. – С. 21 – 26.
5. Skrynkovskyy R. M. Diagnosing the Maturity Level of IT Processes at the Enterprise / R. M. Skrynkovskyy // Business Inform. – 2018. – № 4. – С. 377 – 383.
6. Мотринчук Д. Й. Система менеджменту якості в сучасному аграрному навчальному закладі. Досвід та перспективи розвитку / Д. Й. Мотринчук [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://nati.org.ua/media/foto/nevs/nevs_2016_028.pdf.
7. Макода С. Л. Обліково-аналітичне забезпечення управління підприємством / С. Л. Макода // Вісник Харківського національного технічного університету сільського господарства імені Петра Василенка. – 2016. – Вип. 177. – С. 131 – 136.
8. Лень В. Обліково-аналітична система підприємства: обґрунтування визначення, модель / В. Лень // Проблеми і перспективи економіки та управління. – 2016. – № 1. – С. 281 – 290.

УДК 332.72:656.2

Масалигіна В. В.
к. е. н., доцент кафедри управління державними і корпоративними фінансами,
Український державний університет залізничного транспорту

«УПРАВЛІННЯ» ТА «УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ» В СФЕРІ УПРАВЛІННЯ ОБ'ЄКТАМИ НЕРУХОМОСТІ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ

Реалізація стратегії розвитку залізничного транспорту є можливою за умов утворення та впровадження ефективних інструментів управління. Одним із них є розвиток сучасних форм управління нерухомим майном підприємств галузі.

Однак багато теоретичних і методичних питань з управління й ефективності використання нерухомого майна підприємств транспорту ще не знайшли достатньо повного відображення ні в економічній літературі, ні в законодавчих актах, ні в інструктивно–методичних матеріалах, що використовуються на практиці.

Враховуючи цей факт і важливість для галузі визначеної проблеми, актуальним є розроблення науково обґрунтованих теоретико-методичних підходів до утворення ефективної системи управління нерухомим майном залізничного транспорту. Перш за все це стосується визначення сутності таких важливих понять як «управління нерухомим майном» та ««управлінське рішення» в сфері управління нерухомим майном.

В спеціальній економічній літературі з менеджменту [1, с. 24; 2, с. 6; 3, с. 51; 4, с. 34; 5, с. 14] найбільше поширено використання шістьох підходів до визначення поняття «управління»: управління як мистецтво; управління як наука; управління як функція; управління як процес; управління як люди, які управляють організацією; управління як орган управління.

Особливої уваги заслуговує підхід до управління як науки, що в свою чергу складається з ряду вчень і підходів. Так, на сучасному етапі розвитку теорії управління поширення набули процесний, системний і ситуаційний підходи до управління.

Для обґрунтування вибору підходу, який найбільше відповідає вирішенню завдання з оцінки ефективності управління нерухомим майном, проаналізовано сутність кожного з визначених підходів.

Так, при процесному підході управління – це «сукупність управлінських дій, пов'язаних з виявленням проблем, пошуком та організацією виконання прийнятих рішень, що логічно поєднуються одна з одною, щоб забезпечити досягнення поставлених цілей шляхом перетворення ресурсів на «вході» у продукцію чи послуги на «виході» системи» [5, с. 77].

При системному підході управління – «не є процес, а система управління, механізм, що забезпечує цей процес. Системна методологія є найбільш упорядкованою, надійною основою

для управління складними сферами взаємозалежної діяльності, що дозволяє розкривати й аналізувати складові компоненти системи та послідовно поєднувати їх одна з одною. При даному підході виходять з того, що будь-яке підприємство є відкритою системою, кожен з елементів якої має свої визначені й обмежені цілі. Відповідно до цього завдання управління зводиться до інтеграції системоутворюючих елементів, що мають властивість утворювати та підтримувати цілісність власного існування у зовнішньому середовищі [3, с. 41].

При ситуаційному підході управління – «це система, яка забезпечує процес управління у конкретній ситуації за певних індивідуальних умов функціонування підприємства» [5, с. 20].

Проведений аналіз переваг та недоліків розглянутих підходів показав: єдиним підходом до визначення поняття управління, що дозволить вирішити завдання з управління нерухомим майном, є системний підхід, який передбачає пошук найбільш ефективних способів досягнення поставлених цілей і прийняття обґрунтованих рішень.

Конкретизуючи загальне визначення управління, можна розвинути його в такі елементи по відношенню до діяльності з управління нерухомістю: управління – комплекс заходів, які повинні бути реалізовані для досягнення поставленої мети; управління – цілеспрямований перехід об'єкта з початкового стану до заданого в умовах, що змінюються, здійснюваний деяким кращим способом; управління – вибір найкращого варіанта з можливих (найкращого варіанта використовування об'єкта, найкращої організаційної структури, найкращої організації управління та ін.).

Управління нерухомістю підлегле загальним законам управлінської діяльності і в той же час має свої особливості – є одним із різновидів власності, тому покликане забезпечити максимальну ефективність використовування нерухомості відповідно до інтересів власника.

Виділимо особливості управлінських рішень у сфері управління нерухомістю.

В економічній літературі зустрічаються різні визначення терміну «управлінське рішення». Виходячи з того, що «рішення – це один з необхідних моментів вольової дії і способів її виконання. Вольова дія припускає попереднє усвідомлення мети і засобів дії, уявне здійснення дії, передування фактичній дії уявне обговорення підстав, що говорять за або проти його виконання. Цей процес закінчується прийняттям рішення» [6, с. 12]. Далі автор визначає управлінські рішення як «рішення, прийняті людиною як елементом певної ієрархії, ланкою організації в рамках його компетенції і спрямовані на досягнення цілей цієї організації [6, с. 13]. При цьому підкреслює, що «специфікою управлінських рішень є те, що всі ознаки рішень взагалі (цілі, методи їх досягнення, наслідки) носять не особистий, а громадський характер, і тим самим змінюються умови їх прийняття і вимоги до суб'єкту, який приймає рішення» [6, с. 15]. Крім того, Л. Бірман констатує: «Управлінське рішення – це комплексне явище, що включає психологічний, інформаційний, юридичний та організаційний аспекти» [6, с. 16].

Синтезуючи різні аспекти, можна дати таке визначення управлінського рішення у сфері управління нерухомістю: управлінське рішення у сфері управління нерухомим майном – це вибір найкращого, з економічної точки зору, варіанта дій управляючого конкретним об'єктом нерухомого майна, який забезпечує максимальну ефективність управлінських дій відповідно до поставленої мети та певних завдань управління, заснований на їх економічному обґрунтуванні за результатами використання сучасних методів аналізу, прогнозування, моделювання та оптимізації з урахуванням комплексного взаємозв'язку правового, інформаційного, організаційного, психологічного, технічного та інших аспектів цього рішення.

Від того, наскільки продумано і ґрунтовно підготовлено управлінське рішення, залежить ефективність діяльності управляючої компанії та ефективне використовування об'єкта управління.

Список літератури

1. Виханский О. С. Стратегическое управление: учебник для студ., обучающихся по спец. и направлению «Менеджмент» / О. С. Виханский. – 2.изд., перераб. и доп. – М.: Гардарики, 2003. – 292 с.

2. Ладыко И. Ю. Общий менеджмент: учеб. пособие / И. Ю. Ладыко, В. Г. Сумцов. – Луганск : ВНУ им. В. Даля, 2004. – 282 с.

3. Осовська Г. В. Менеджмент організацій: для самостійного вивчення: навч. посібник / Г. В. Осовська, О. А. Осовський. – К.: Кондор, 2009. – 378 с.

4. Теоретическая экономика. Политэкономия: учебник для вузов / Под ред. Г. П. Журавлевой, Н. Н. Мильчаковой. – М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1997. – 458 с.

5. Управление организацией: учеб. для студ. вузов., обучающихся по спец. «Менеджмент» / Г. Л. Азоев [и др.]; ред. А. Г. Поршнев [и др.]. – 2. изд., доп. и перераб. – М.: ИНФРА-М», 1999. – 668 с.

6. Бирман Л. А. Управленческие решения: учебное пособие / Л. А. Бирман. – М.: Дело, 2004. – 206 с.

НАУКОВЕ ВИДАННЯ

ЕКОНОМІКА, ФІНАНСИ, УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВО: ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ТА ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ

Збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції
частина 2
(23 липня 2018 р.)

Українською, англійською, чеською та російською мовами

Відповідальна за випуск: Загородний І. Д.
Комп'ютерна верстка: Григоренко Л. О.

Підписано до друку 17.07.2018 р. Формат 60х90/16
Папір офсетний. Друк – ризографія. Умовн. друк. арк. 5,8
Гарнітура Times New Roman.
Наклад 500 примірників. Зам. № 6298

Надруковано у ФОП Гаража М. Ф.
Свідоцтво про державну реєстрацію серія В01 № 414919 від 20.01.2003 р.
36014, м. Полтава, вул. Шведська, 20-Б

Всі права захищенні.

Відповідальність за зміст матеріалів несуть автори.

Редакційна колегія може не поділяти думок авторів.

ЦФЕНД ЦЕНТР ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИХ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

Офіційний сайт: http://www.economics.in.ua