

УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ ТА НАУКИ УКРАЇНИ

Кваліфікаційна наукова праця
На правах рукопису

Головаш Олена Володимирівна

УДК 614.2 «71»:656.2(477)

ДИСЕРТАЦІЯ
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ СОЦІАЛЬНОЇ
ІНФРАСТРУКТУРИ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» (НА ПРИКЛАДІ ЗАКЛАДІВ
ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я)

Спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємством
(за видами економічної діяльності)
051 – Економіка

Подається на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук

Дисертація містить результати власних досліджень. Використання ідей,
результатів і текстів інших авторів мають посилання на відповідне джерело

 / О.В. Головаш

Науковий керівник: Євсєєва Ольга Олексіївна, доктор економічних наук,
професор

*Приміром дисертації ідентичний
до речистки із публікації у спеціалізованій
реферативній електронній базі даних
ДБ 64.820.05.*

*Учений секретар спеціалізованої
вченої ради ДБ 64.820.05.*

 Євсєєва О.В.

Харків, 2020

АНОТАЦІЯ

Головаш О. В. Забезпечення розвитку підприємств соціальної інфраструктури АТ «Укрзалізниця» (на прикладі закладів охорони здоров'я). – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису.

Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) (051 – Економіка). – Український державний університет залізничного транспорту Міністерства освіти і науки України, Харків, 2020.

Дисертаційну роботу присвячено удосконаленню теоретико-методичних положень і практичних рекомендацій щодо забезпечення розвитку підприємств соціальної інфраструктури АТ «Укрзалізниця» (на прикладі закладів охорони здоров'я).

Ключовою ціллю розвитку залізничного транспорту, задекларованої Стратегією АТ «Укрзалізниця» на 2019-2023 роки, визначено підвищення рівня соціальної відповідальності компанії перед співробітниками за рахунок створення умов для підтримки високого рівня соціального захисту працівників підприємств залізничної галузі. Важлива роль у забезпеченні високих стандартів соціального розвитку персоналу АТ «Укрзалізниця» належить підприємствам соціальної інфраструктури і в першу чергу закладам охорони здоров'я. Ефективний розвиток закладів охорони здоров'я потребує впровадження прогресивної моделі їх функціонування на основі принципів стратегічного та інноваційного зростання, що обумовило необхідність наукового переосмислення і принципового оновлення теоретико-методичного базису, розроблення організаційно-управлінського інструментарію забезпечення розвитку закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця» в умовах трансформації середовища їх функціонування.

Удосконалено понятійний апарат розвитку підприємств соціальної інфраструктури АТ «Укрзалізниця», який розкриває сутнісно-змістовні риси

підприємств соціальної інфраструктури, специфіку умов їхньої діяльності. На основі цього сформовано авторське розуміння категорії «розвиток підприємств соціальної інфраструктури АТ «Укрзалізниця». Аргументовано, що ключову роль у підтримці високих соціальних стандартів і забезпеченні благополуччя працівників АТ «Укрзалізниця» в першу чергу відіграють підпорядковані компанії заклади охорони здоров'я, під якими слід розуміти суб'єкти господарювання та їхні структурні підрозділи, які входять до складу Центру охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця» та спеціалізуються на наданні медичних послуг і медико-санітарної допомоги працівникам підприємств залізничного транспорту.

Досліджено існуючі підходи до забезпечення розвитку закладів охорони здоров'я, проаналізовано започатковані в країні реформи медичної галузі, визначено, що в умовах реформування АТ «Укрзалізниця» трансформація системи залізничної медицини має відбуватися шляхом формування в галузевих суб'єктів надання медичних послуг динамічних здатностей, забезпечення підпорядкованості цілей і завдань медичних закладів корпоративним векторам зростання залізничного транспорту. На основі цього розроблено концептуальні положення розвитку закладів охорони здоров'я, які комплексно розкривають мету, основні завдання, принципи і напрями формування ресурсних і адаптаційних можливостей розвитку закладів охорони здоров'я в умовах динамічних змін. Визначено, що удосконалення системи надання медичних послуг, а саме лікувально-діагностичного процесу (профілактика, діагностика, лікування та реабілітація) має відбуватися за рахунок впровадження нових методів ведення лікувально-діагностичного процесу; розроблення і реалізації програми розвитку матеріально-технічної бази закладів охорони здоров'я; підвищення кваліфікації працівників; впровадження системи новітніх стандартів надання медичних послуг; персоналізації медицини.

Успішне функціонування закладів охорони здоров'я в умовах трансформації зовнішнього середовища обумовило необхідність формування

їхнього стратегічного потенціалу, визначення ступеня і напрямів його використання. Удосконалено структуру стратегічного потенціалу закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця», яка включає такі компоненти, як ресурсний та адаптаційний потенціали. Виділені компоненти гармонійно поєднуючись, формують динамічні здатності досягнення стратегічних цілей розвитку медичних закладів в умовах трансформації середовища їх функціонування. Розроблено методичний підхід до комплексного оцінювання рівня стратегічного потенціалу закладів охорони здоров'я, який полягає у визначенні інтегрального показника за складовими стратегічного потенціалу та дозволяє вказати на резерви використання медичними закладами власних адаптаційних можливостей, сформувати матрицю рішень щодо подолання ключових недоліків функціонування галузевих закладів охорони здоров'я. Підвищення ефективності господарювання закладів охорони здоров'я в умовах динамічних змін в економіці країни, забезпечення закладів матеріальними, інноваційними, фінансовими, інформаційними, кадровими ресурсами обумовило необхідність удосконалення механізму забезпечення розвитку медичних закладів АТ «Укрзалізниця», в якому виділено цільову, виробничу, забезпечувальну складові системи управління трансформаційними процесами в діяльності закладів. У рамках виробничої підсистеми визначено інструменти забезпечення розвитку медичних закладів за стратегічними напрямками їхньої діяльності. Встановлено цілі, напрямки діяльності, особливості функціонування, взаємозв'язки та межі взаємодії Віртуального центру охорони здоров'я з учасниками лікувально-діагностичного процесу. Головними напрямками роботи даної платформи визначено надання інформаційно-консультативної підтримки працівникам залізничного транспорту та іншим споживачам медичних послуг, а також організація комунікаційної взаємодії закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця» із зовнішніми бізнес-партнерами в процесі розроблення і впровадження інноваційних медичних технологій.

З'ясовано, що ключовим фактором забезпечення розвитку закладів

охорони здоров'я є створення замкненого циклу розробки та впровадження медичних технологій в практичну діяльність. Впровадження інноваційних медичних технологій, технологій лікування, діагностики, профілактики та реабілітації захворювань, вдосконалення підготовки медичних кадрів закладів охорони здоров'я запропоновано забезпечувати шляхом посилення міжгалузевих зв'язків, інтеграції науки, виробництва, забезпечення трансферу технологій, імплементації нововведень в лікувальний процес на основі створення Координаційного центру медичних технологій. В основу ефективного функціонування координаційного центру покладено такі елементи: інфраструктура у вигляді спеціалізованих медичних площ (лікувальні, реанімаційні палати, операційні зали, діагностичні та поліклінічні площі); інфраструктура створення самих медичних продуктів по п'яти ключових напрямках; фінансова інфраструктура, яка дозволяє ефективно залучати в інноваційні проекти засоби приватних інвесторів, фондів з вітчизняною і з іноземною участю; організаційна інфраструктура, яка дозволяє здійснювати координацію всього процесу проведення клінічних та доклінічних випробувань, сертифікації технологій, продуктів і виробів, а також вивести вироблені продукти, вироби і технології на вітчизняний і міжнародний ринок.

В умовах обмеженості фінансування закладів охорони здоров'я ефективним джерелом забезпечення розвитку закладів охорони здоров'я є комерціалізація інноваційних медичних технологій з метою досягнення безперервності інноваційних циклів і формування раціональної схеми фінансового забезпечення проектів розвитку закладів охорони здоров'я сформовано модель фінансової підтримки Координаційного центру медичних інновацій. Організаційним інструментом фінансового забезпечення при створенні замкненого циклу розробки та впровадження інноваційних медичних технологій визначено Інвестиційний фонд розвитку закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця». Процес вибору проектів інвестицій фондом запропоновано здійснювати шляхом математичної

формалізації співвідношення ризику і прибутковості інвестиційних об'єктів за діючими селекційним правилам і підходам. Загальний підхід до проектування моделей функціонування інвестиційного фонду дозволяє зробити висновок про його прагненні скоротити обсяг вкладень до економічно обґрунтованого (він обумовлений витратами фонду на моніторинг та підтримку інвестиційного об'єкта в портфелі, які залишаються постійними незалежно від величини індивідуальної інвестиції) з максимальним збільшенням передбачуваного доходу.

Ключові слова: підприємства соціальної інфраструктури, АТ «Укрзалізниця», заклади охорони здоров'я, стратегічний потенціал, медичні інновації, інноваційне забезпечення, інвестиційне забезпечення, методичний підхід.

SUMMARY

Holovash O. Ensuring the development of social infrastructure enterprises of JSC «Ukrzaliznytsia» (on the example of health care institutions). - Qualifying scientific work as a manuscript.

The thesis for the degree of candidate of economic sciences, specialty 08.00.04 – economics and management of enterprises (by types of economic activity) (051 – Economics). – Ukrainian State University of Railway Transport, Ministry of Education and Science of Ukraine, Kharkiv, 2020.

The dissertation is devoted to the improvement of theoretical and methodological provisions and practical recommendations for ensuring the development of social infrastructure enterprises of JSC «Ukrzaliznytsia» (on the example of health care facilities).

The key goal of railway transport development, declared by the Strategy of JSC «Ukrzaliznytsia» for 2019-2023, is to increase the level of social responsibility of the company to employees by creating conditions to maintain a high level of social protection of railway workers. An important role in ensuring

high standards of social development of the staff of JSC «Ukrzaliznytsia» belongs to the enterprises of social infrastructure and, first of all, to health care institutions. Effective development of health care facilities requires the introduction of a progressive model of their operation based on the principles of strategic and innovative growth, which necessitated scientific rethinking and fundamental updating of the theoretical and methodological basis, development of organizational and management tools to ensure the development of health care facilities JSC «Ukrzaliznytsia» in the conditions of transformation of the environment of their functioning.

The conceptual apparatus of development of social infrastructure enterprises of JSC «Ukrzaliznytsia» has been improved, which reveals the essential and substantive features of social infrastructure enterprises, the specifics of the conditions of their activity. Based on this, the author's understanding of the category of development of social infrastructure enterprises of JSC «Ukrzaliznytsia»" was formed. It is argued that the key role in maintaining high social standards and ensuring the well-being of employees of JSC «Ukrzaliznytsia» is primarily played by subordinate companies health care facilities, which should be understood as business entities and their structural units that are part of the Health Center JSC «Ukrzaliznytsia» and specialize in providing medical services and health care to employees of railway transport companies.

The existing approaches to ensuring the development of health care facilities are studied, the reforms of the medical sector initiated in the country are analyzed, it is determined that in the conditions of reforming JSC «Ukrzaliznytsia» the transformation of the railway medicine system should take place by forming dynamic capacities and ensuring subordination. goals and objectives of medical institutions to corporate vectors of growth of railway transport. Based on this, conceptual provisions for the development of health care facilities have been developed, which comprehensively reveal the purpose, main tasks, principles and directions of formation of resource and adaptive capabilities for the development of health care facilities in the face of dynamic changes. It is determined that the

improvement of the system of medical services, namely the medical-diagnostic process (prevention, diagnosis, treatment and rehabilitation) should take place through the introduction of new methods of medical-diagnostic process; development and implementation of the program of development of material and technical base of health care institutions; advanced training of employees; introduction of the system of the newest standards of rendering of medical services; personalization of medicine.

The successful operation of health care facilities in the conditions of transformation of the external environment has necessitated the formation of their strategic potential, determining the degree and directions of its use. The structure of the strategic potential of health care institutions of JSC «Ukrzaliznytsia» has been improved, which includes such components as resource and adaptation potentials. The selected components, harmoniously combining, form the dynamic ability to achieve strategic goals of medical institutions in terms of transforming the environment of their operation. A methodical approach to a comprehensive assessment of the level of strategic potential of health care institutions has been developed, which consists in determining an integrated indicator of the components of strategic potential and allows to indicate the reserves of medical institutions' own adaptive capabilities, to form a matrix of solutions to overcome key shortcomings of health care facilities. I. Improving the efficiency of health care facilities in the context of dynamic changes in the country's economy, providing facilities with material, innovative, financial, informational, human resources necessitated improving the mechanism for ensuring the development of medical facilities JSC «Ukrzaliznytsia», which allocated target, production, supply components management systems for transformation processes in the activities of institutions. Within the production subsystem, the tools for ensuring the development of medical institutions in the strategic areas of their activities are identified. The goals, directions of activity, features of functioning, interrelations and limits of interaction of the Virtual center of health care with participants of medical and diagnostic process are established.

The main directions of this platform are the provision of information and consulting support to railway transport workers and other consumers of medical services, as well as the organization of communication interaction of health care facilities of JSC «Ukrzaliznytsia» with external business partners in the development and implementation of innovative medical technologies.

It was found that the key factor in ensuring the development of health care facilities is the creation of a closed cycle of development and implementation of medical technologies in practice. Introduction of innovative medical technologies, technologies of treatment, diagnostics, prevention and rehabilitation of diseases, improvement of training of medical staff of health care institutions is offered to provide by reference of interbranch communications, integration of science, production, transfer of technologies, implementation of innovations in medical process on the basis of creation. Medical Technology Coordination Center. The effective functioning of the coordination center is based on the following elements: infrastructure in the form of specialized medical areas (medical, intensive care units, operating rooms, diagnostic and outpatient areas); infrastructure for creating medical products in five key areas; financial infrastructure, which allows to effectively involve in innovative projects funds of private investors, funds with domestic and foreign participation; organizational infrastructure that allows coordination of the entire process of clinical and preclinical trials, certification of technologies, products and products, as well as to bring manufactured products, products and technologies to the domestic and international market.

Given the limited funding of health care facilities, an effective source of development of health care facilities is the commercialization of innovative medical technologies. In order to achieve continuity of innovation cycles and the formation of a rational scheme of financial support for health care development projects . The Investment Fund for the Development of Health Care Institutions of JSC «Ukrzaliznytsia» has been identified as the organizational instrument of financial support for the creation of a closed cycle of development and implementation of innovative medical technologies. The process of selecting

investment projects by the fund is proposed to be carried out by mathematical formalization of the ratio of risk and profitability of investment objects according to the current selection rules and approaches. The general approach to designing models of the investment fund allows us to conclude that it seeks to reduce investments to economically reasonable (it is due to the fund's costs for monitoring and maintaining the investment object in the portfolio, which remain constant regardless of individual investment) with maximum increase in expected income .

Key words: social infrastructure enterprises, JSC «Ukrzaliznytsia», health care facilities, strategic potential, medical innovations, innovative support, investment support, methodological approach.

СПИСОК ПРАЦЬ, ОПУБЛІКОВАНИХ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

- статті в наукових фахових виданнях:

1. Головаш О. В. (Бобришева О. В.) Ефективний розвиток та функціонування ринку медичних послуг в умовах глобалізації економіки та інтеграційних процесів в охороні здоров'я. *Вісник Дніпропетровського університету*. Серія: Економіка. 2014. Вип. 8(2). Т. 22. С. 12-18.

- статті в наукових фахових виданнях, що входять до міжнародних наукометричних баз даних, депозитаріїв і пошукових систем:

2. Головаш О. В. (Бобришева О. В.) Удосконалення державного регулювання регіональної системи охорони здоров'я. *Економічний простір*. 2014. № 83. С. 35-45.

3. Головаш О. В. (Бобришева О. В.) Вдосконалення індикативного управління установами охорони здоров'я. *Економічний простір*. 2014. № 86. С. 64-72.

4. Головаш О. В. (Бобришева О. В.) Індикативне управління розвитком установ територіальної системи охорони здоров'я. *Економічний*

простір. 2014. № 87. С. 41-49.

5. Головаш О. В. Стратегічні напрямки розвитку соціальної інфраструктури залізничного транспорту. *Адаптивне управління: теорія і практика*. Економіка. 2018. Вип 4(8). URL: http://am.eor.in.ua/images/adapt/Vol.4ekon8/18ekon4_8holovash.pdf (дата звернення 10.09.2018 р.).

6. Головаш О. В. Концептуальні положення розвитку закладів охорони здоров'я АТ «Українська залізниця». *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2019. № 67. С. 248-254.

7. Головаш О. В. Стратегічний потенціал закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця»: поняття та структура. *Бізнес-навігатор*. 2019. Вип. 6.1-1 (56). С. 153-157.

8. Головаш О. В. Фінансове забезпечення розвитку закладів охорони здоров'я АТ «Українська залізниця». *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2019. № 68. С. 253-260.

9. Головаш О. В. Оцінювання рівня стратегічного потенціалу розвитку закладів охорони здоров'я АТ «Українська залізниця». *Економічний простір*. 2019. № 151. С. 136-147.

10. Головаш О. В. Механізм забезпечення розвитку закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця». *Економічний простір*. 2019. № 152. С. 131-141.

- статті в зарубіжних наукових періодичних виданнях:

11. Holovash O., Ievsieieva O. Medical innovation center - innovative instruments for providing development of health institutions of ukrainian railway JSC. *Sciences of Europe*. 2019. Vol 5. No 45 (2019). P. 24-27. (Особистий внесок: виділено механізм та особливості функціонування центру медичних технологій).

- тези доповідей і матеріали науково-практичних конференцій:

12. Головаш О. В. (Бобришева О. В.) Удосконалення управління охороною здоров'я в складі соціального комплексу регіону. *Moderni*

vymozenosti vedy – 2014: Materialy X mezinar. ved.–prakt. konf. (27 ledna – 05 unora 2014 roku, Praha). Praha : Publishing House «Education and Science», 2014. P. 51-54.

13. Головаш О. В. (Бобришева О. В.) Стратегічний потенціал системи охорони здоров'я у складі соціального комплексу регіону. *Strategiczne pytania swiatowej nauki – 2014: Materialy X Miedzyn. nauk.-prakt. konf. (07 – 15 lutego 2014 roku, Przemysl). Przemysł : Nauka i studia, 2014. P. 67-71.*

14. Головаш О. В. (Бобришева О. В.) Індикатори оцінки і пріоритетні напрями державного регулювання розвитку охорони здоров'я у складі регіонального соціального комплексу. *Перспективні наукові дослідження – 2014: Матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф. (7-25 лютого 2014 р., Болгарія, м. Софія)]. Софія : «Бял ГРАД-БГ» ООД, 2014. Т. 10. С. 35-37.*

15. Головаш О. В. (Бобришева О. В.) Аналіз зарубіжного досвіду реформування системи державного регулювання охорони здоров'я. *Naukowa mysl informacyjnej powieki – 2014: Materialy X Miedzyn. nauk.-prakt. konf. (07-15 marca 2014 roku, Przemysl). Przemysl: Nauka i studia, 2014. Vol. 7. P. 15-17.*

16. Головаш О. В. (Бобришева О. В.) Розвиток державно-приватного партнерства та інновацій в охороні здоров'я регіону. *Новітні наукові досягнення – 2014: Матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф. (17-25 березня 2014 р., Болгарія, м. Софія). Софія : «Бял ГРАД-БГ» ООД, 2014. Т. 10 С. 5-7.*

17. Головаш О. В. (Бобришева О. В.) Регіональний центр медичних інновацій у створенні замкнутого циклу для новітніх проривних медичних технологій. *Сучасні напрямки теоретичних і прикладних досліджень – 2014: збірник наукових праць Sworld за матеріалами міжнар. наук.-практ. конф.(18-30 березня 2014 р., м. Одеса). Іваново: МАРКОВА АД, 2014. Вип. 1. Т. 26. С. 69-71.*

18. Головаш О. В. Оцінка ефективності діяльності та збалансованість інтересів різних груп стейкхолдерів у системі охорони здоров'я. *Veda a vunik – 2015: Materialy XI mezinar. ved.–prakt. konf (22–30 prosinču 12 2015 roku, Praha). Praha: Publishing House «Education and Science», 2015. Vol. 4. P. 29–31.*

19. Головаш О. В. Сучасні підходи до державного регулювання довгострокового розвитку охорони здоров'я України: *Areas of scientific thought*, – 2015/2016: Materials of the XII International scientific and practical conference, (December 30, 2015 – January 7, 2016). Sheffield : Science and education LTD, 2016. P. 85–87.

20. Головаш О. В., Євсєєва О. О. Соціальна інфраструктура у концептуальній моделі сталого соціально-домінантного розвитку регіону. *Стратегії сталого розвитку: на шляху до сильнішої громади*: матеріали наук.-практ. конф. (21 жовтня 2016 р., Сєвєродонецьк). Сєвєродонецьк: вид-во Східноукр. нац. ун-ту ім. В.Даля, 2016. С. 36–38. (Особистий внесок: виділено особливості функціонування підприємств соціальної інфраструктури АТ «Укрзалізниця»).

21. Holovash O.V., Ievsieieva O.A. & Ievsieiev A.S. Innovative model of economic growth of the Kharkiv region. *Modern scientific achievements: experience exchange*: Proceedings of III Internat. scien.conf. (Feb 26, 2017, Morrisville). Morrisville, Lulu Press., 2017, P. 50–53. (Особистий внесок: виділено особливості розвитку закладів охорони здоров'я в інноваційній моделі розвитку регіону).

22. Holovash O.V. Innovations in the management of the health care system in the region. *New scientific achievements*: Proceedings of II Internat. scien.conf. (Mar 2, 2019, Berlin). Berlin: Hamburg, tredition GmbH, 2019. P. 20–27.

Зміст

Вступ	16
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ СОЦІАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»	24
1.1 Соціальна інфраструктура: поняття та сутність	24
1.2 Підприємства соціальної інфраструктури АТ «Укрзалізниця» в стратегії розвитку підприємства	45
1.3 Концептуальні положення розвитку закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця»	60
Висновки до першого розділу	81
РОЗДІЛ 2 СТРАТЕГІЧНИЙ ПІДХІД ДО РОЗВИТКУ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»	84
2.1 Стратегічний потенціал закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця»: поняття та структура	84
2.2 Методичний підхід до оцінювання рівня стратегічного потенціалу закладів охорони здоров'я	102
2.3 Оцінювання рівня стратегічного потенціалу закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця»	125
2.4 Механізм активізації стратегічного потенціалу закладів охорони здоров'я	138
Висновки до другого розділу	150
РОЗДІЛ 3 ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»	153
3.1 Інноваційний інструментарій забезпечення розвитку закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця»	153

3.2 Фінансове забезпечення розвитку закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізня»	170
3.3 Індикативне управління розвитком закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізня»	189
3.4 Оцінювання ефективності розвитку закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізня»	200
Висновки до третього розділу	204
Висновки	207
Перелік використаних джерел	210
Додаток А. Огляд дисертацій за темою дослідження	234
Додаток Б. Оцінювання стратегічного потенціалу закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізня»	236
Додаток В. Анкета визначення значущості системи показників стратегічного потенціалу закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізня»	259
Додаток Г. Список публікацій здобувача за темою дисертації	261
Додаток Д. Акти впровадження	265

ВСТУП

Актуальність теми. Однією зі стратегічних цілей розвитку АТ «Укрзалізниця» визначено підвищення рівня соціального захисту працівників, що передбачає покращення їх добробуту за рахунок гідної оплати праці, задоволення життєвих потреб, охорони здоров'я та професійного розвитку залізничників. Ключова роль у забезпеченні високих стандартів соціального розвитку персоналу АТ «Укрзалізниця» належить підприємствам соціальної інфраструктури і в першу чергу закладам охорони здоров'я, що комплексно забезпечують профілактику, діагностику та лікування працівників залізниць і надання можливості виконання ними професійних обов'язків у конкретних умовах виробничого середовища і трудового процесу.

Незважаючи на стратегічну значущість медичних закладів у гарантуванні належного рівня безпеки перевезень на залізничному транспорті, на сьогодні спостерігається наростання негативних тенденцій і загроз їхньому сталому функціонуванню, обумовлених низькою ефективністю інструментів управління, відсутністю фінансово-інвестиційних ресурсів для впровадження медичних інновацій і невідповідністю якості медичного обслуговування сучасним світовим стандартам і вимогам залізничної галузі.

Ефективний розвиток закладів охорони здоров'я потребує впровадження прогресивної моделі їх функціонування на основі принципів стратегічного та інноваційного зростання. Зазначене зумовило необхідність наукового переосмислення і принципового оновлення теоретико-методичного базису і розроблення організаційно-управлінського інструментарію забезпечення розвитку закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця» в умовах трансформації середовища їх функціонування.

Теоретико-методологічні та практичні аспекти забезпечення соціально-економічного розвитку АТ «Укрзалізниця» і підвищення ефективності

функціонування об'єктів його соціальної інфраструктури, у тому числі і закладів охорони здоров'я, досліджуються у працях Гринька О., Диканя В., Дудова А., Ейтутіса Г., Каличевої Н., Компанієць В., Корінь М., Крючкова М., Конова А., Кучини С., Летуновської Н., Матвієнко В., Тимошенко М., Токарчука Д., Токмакової І., Третяк В.П., Української Л., Чупир О., Шашман А., Шишина С., та інші.

Широке коло питань, пов'язаних з дослідженням процесів стратегічного управління та впровадження інновацій у діяльність підприємств залізничного транспорту, висвітлено у працях таких вчених-науковців, як: Висоцька О., Водолажський М., Горбань А., Дячук Е., Калініченко Л., Коренєв М., Кочина М., Кошман Т., Марков О., Овчиннікова В., Свінціцький А., Сидоренко Т., Слабкий Г., Фоміна Т., та інші.

Відаючи належне науковій і практичній значущості праць названих учених, слід вказати, що разом із значною кількістю пропозицій і розробок щодо підвищення ефективності функціонування підприємств соціальної інфраструктури залишаються відкритими питання щодо формування теоретичних основ і методичних підходів до забезпечення розвитку закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця» в умовах динамічних змін в економіці країни, зокрема потребують розроблення концептуальні положення, механізми та організаційно-управлінський інструментарій активізації прогресивних трансформацій у системі діяльності медичних закладів. Вказані обставини зумовили вибір теми дисертаційної роботи, визначили мету, об'єкт, предмет і завдання дослідження.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами. Дисертаційна робота виконана відповідно до основних положень Стратегічного плану розвитку залізничного транспорту на період до 2020 року (затверджено наказом Міністерства інфраструктури України від 21 грудня 2015 р. № 547), Стратегії АТ «Укрзалізниця» на 2019-2023 роки (затверджено Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 12 червня 2019 р. № 591-р), Національної транспортної стратегії України на період до

2030 року (затверджено Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 30 травня 2018 р. № 430-р), Концепції розвитку охорони здоров'я населення України (затверджено Указом Президента України від 07.12.2000 р. № 1313/2000).

Мета та завдання дослідження. Метою дисертаційної роботи є розроблення теоретико-методичних положень і практичних рекомендацій щодо забезпечення розвитку соціальної інфраструктури АТ «Укрзалізниця», зокрема закладів охорони здоров'я в умовах динамічних змін в економіці країни.

Досягнення зазначеної мети зумовило необхідність постановки та вирішення основних завдань:

- сформуванню понятійний апарат розвитку підприємств соціальної інфраструктури АТ «Укрзалізниця» шляхом розкриття сутнісних рис і специфіки умов їхньої діяльності, авторського бачення змісту даної категорії;
- розвинути концептуальні положення забезпечення розвитку закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця»;
- обґрунтувати структуру стратегічного потенціалу закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця»;
- надати пропозиції щодо комплексного оцінювання рівня стратегічного потенціалу закладів охорони здоров'я;
- запропонувати механізм забезпечення розвитку закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця»;
- сформуванню організаційні засади інноваційного забезпечення розвитку закладів охорони здоров'я;
- удосконалити модель фінансового забезпечення розвитку закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця» за рахунок обґрунтування доцільності формування Інвестиційного фонду розвитку.

Об'єкт дослідження – процес забезпечення розвитку підприємств соціальної інфраструктури АТ «Укрзалізниця», зокрема закладів охорони здоров'я.

Предмет дослідження – теоретичні основи, методичні підходи та практичні рекомендації щодо забезпечення розвитку підприємств соціальної інфраструктури АТ «Укрзалізниця», зокрема закладів охорони здоров'я, в умовах динамічних змін в економіці країни.

Методи дослідження. Для досягнення поставленої мети і вирішення зазначених завдань було використано такі методи дослідження: *морфологічного аналізу* – для уточнення понятійно-категоріального апарату досліджуваної проблематики, зокрема щодо визначення сутності понять «соціальна інфраструктура», «розвиток підприємств соціальної інфраструктури АТ «Укрзалізниця»; «стратегічний потенціал медичних закладів АТ «Укрзалізниця»; *систематизації* – для розкриття (визначення) структури стратегічного потенціалу закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця»; *логіко-аналітичного аналізу* – для розроблення концептуальних положень і підходу до фінансового забезпечення розвитку закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця»; *експертного і розрахунково-аналітичного аналізу* – для оцінювання рівня стратегічного потенціалу закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця»; *логіко-діалектичного аналізу* – для розкриття механізму забезпечення розвитку закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця»; *аналогії* – для формування пропозицій щодо створення Координаційного Центру медичних технологій.

Інформаційну базу дослідження склали закони та підзаконні нормативно-правові акти України з питань регулювання діяльності підприємств соціальної інфраструктури, у тому числі і закладів охорони здоров'я, публікації провідних вітчизняних і зарубіжних учених, монографічні дослідження фахівців за проблематикою забезпечення розвитку підприємств соціальної інфраструктури в цілому і закладів охорони здоров'я зокрема, дані фінансової і статистичної звітності закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця», ресурси Інтернету.

Наукова новизна отриманих результатів. Результати наукового дослідження в сукупності вирішують важливу наукову проблему

розроблення теоретико-методичних положень і практичних рекомендацій щодо забезпечення розвитку соціальної інфраструктури АТ «Укрзалізниця», зокрема закладів охорони здоров'я, в умовах динамічних змін в економіці країни. Найбільш важливі результати дослідження, що містять елементи наукової новизни, полягають у такому:

удосконалено:

- понятійний апарат розвитку підприємств соціальної інфраструктури АТ «Укрзалізниця», який, на відміну від існуючих, враховує сутнісні риси і специфіку умов їхньої діяльності та розкриває авторське бачення змісту даної категорії як процесу якісних змін стратегічного потенціалу і системи інформаційно-комунікаційних зв'язків, зорієнтованих на досягнення комплексу ієрархічних цілей, як у сфері забезпечення якості послуг і ефективності господарювання підприємств соціальної інфраструктури, так і відносно відтворення трудового потенціалу, безпеки перевезень і формування конкурентоспроможності АТ «Укрзалізниця». Це дозволяє визначити ключові напрями розвитку соціальної інфраструктури підприємств залізничного транспорту;

- структуру стратегічного потенціалу закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця», що, на відміну від існуючих, представлено ресурсною і адаптаційною компонентами, які, гармонійно поєднуючись, формують динамічні здатності досягнення стратегічних цілей розвитку медичних закладів в умовах трансформації середовища їх функціонування. Розкрита структурна побудова стратегічного потенціалу є підґрунтям для встановлення пріоритетних інструментів механізму розвитку закладів охорони здоров'я;

- механізм забезпечення розвитку закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця», у якому, на відміну від відомих, визначено функціональні завдання і встановлено взаємозв'язки цільової, виробничої і забезпечувальної (інноваційної, інформаційної, фінансової, нормативно-правової, організаційно-управлінської і соціально-культурної) складових

системи управління прогресивними трансформаціями бізнес-процесів діяльності медичних закладів. Це дозволить розробити систему заходів з підвищення ефективності господарювання закладів охорони здоров'я;

набули подальшого розвитку:

- концептуальні положення забезпечення розвитку закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця», що, на відміну від існуючих, враховують стратегічні засади трансформації діяльності медичних закладів, підпорядкованість їхніх цілей і завдань корпоративним векторам розвитку залізничного транспорту і комплексно розкривають мету, основні завдання, принципи і напрями формування ресурсних і адаптаційних можливостей розвитку закладів охорони здоров'я в умовах динамічних змін. Розроблені положення становлять підґрунтя для формування інструментарію активізації стратегічних перетворень у сфері залізничної медицини;

- методичний підхід до комплексного оцінювання рівня стратегічного потенціалу закладів охорони здоров'я, який, на відміну від існуючих, полягає в розрахунку комплексного показника, що агрегує інтегральні оцінки рівнів ресурсної і адаптаційної складових стратегічного потенціалу. Цей підхід до оцінювання дозволяє виявити проблеми розвитку закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця» і визначити напрями їх вирішення;

- організаційні засади інноваційного забезпечення розвитку закладів охорони здоров'я, які, на відміну від відомих, передбачають створення Координаційного центру медичних технологій, діяльність якого ґрунтується на акумулюванні потенціалу закладів охорони здоров'я залізничного транспорту, наукових установ, профільних закладів освіти, виробничих підприємств і спрямована на розроблення і впровадження новітніх медичних технологій. Розроблено механізм функціонування центру і розкрито специфіку міжкультурної взаємодії учасників процесу створення медичних новацій. Це в цілому сприятиме підвищенню результативності інноваційної діяльності в медичних закладах АТ «Укрзалізниця»;

- модель фінансового забезпечення розвитку закладів охорони здоров'я

АТ «Укрзалізниця», яка, на відміну від існуючих, передбачає формування Інвестиційного фонду розвитку і виділення перспективних джерел та інструментів фінансування процесів створення медичних інновацій. Це сприяє залученню фінансових ресурсів, достатніх для своєчасної реалізації проектів розвитку закладів охорони здоров'я.

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що обґрунтовані в дисертації методичні підходи, теоретичні висновки та практичні рекомендації можуть бути використані у процесі розроблення стратегії забезпечення розвитку закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця» і дозволять підвищити ефективність реалізації інноваційних перетворень в умовах динамічних змін в економіці.

Результати дисертаційного дослідження отримали практичне застосування. Зокрема положення щодо інноваційного забезпечення розвитку закладів охорони здоров'я впроваджено в діяльність ДУ «Інститут медичної радіології та онкології ім. С. П. Григор'єва НАМН України» (акт впровадження №396/01-11 від 20.03.2020 р.), методичний підхід до комплексного оцінювання рівня стратегічного потенціалу закладів охорони здоров'я впроваджено в діяльність ТОВ «МЦ Он Клінік Харків» (акт впровадження №169/02-1 від 23.05.2020 р.), пропозиції щодо забезпечення розвитку закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця» впроваджено в діяльність відділу медичних закладів структурного підрозділу «Служба кадрової та соціальної політики» регіональної філії «Південна залізниця» АТ «Укрзалізниця» (акт впровадження №187/П від 15 липня 2020 р.).

Теоретичні та практичні розробки, запропоновані в дисертації, використовуються в навчальному процесі Українського державного університету залізничного транспорту при викладанні дисциплін «Економіка і організація невиробничої сфери», «Інноваційний розвиток підприємства», «Потенціал і розвиток підприємства», «Стратегія підприємства» і при виконанні випускних кваліфікаційних робіт магістрів, що підтверджується актом впровадження від 26 червня 2020 р.

Особистий внесок здобувача. Дисертаційна робота є самостійно виконаною працею, у якій викладено авторський підхід щодо забезпечення розвитку соціальної інфраструктури АТ «Укрзалізниця», зокрема закладівохорони здоров'я.

Усі наукові результати, викладені в дисертації, отримано автором особисто. Із наукових праць, опублікованих у співавторстві [51, 220, 221], у дисертації використано тільки ті ідеї і положення, що є результатом особистої роботи, і вказані в авторефераті в переліку публікацій.

Апробація результатів дисертації. Основні положення і результати дослідження пройшли апробацію на 10 міжнародних і 1 всеукраїнській науково-практичних конференціях: Сучасні наукові досягнення – 2014 (Прага, 2014 р.), Стратегічні питання світової науки – 2014 (Перемишль, 2014 р.), Перспективні наукові дослідження – 2014 (Софія, 2014 р.), Наукова думка інформаційного століття – 2014 (Перемишль, 2014 р.), Новітні наукові досягнення – 2014 (Софія, 2014 р.), Сучасні напрямки теоретичних і прикладних досліджень – 2014 (Одеса, 2014 р.), Наука і освіта – 2015 (Прага, 2015 р.), Напрями наукової думки – 2015/2016 (Шеффілд, 2015/2016 р.), Стратегії сталого розвитку: на шляху до сильнішої громади (Сєверодонецьк, 2016 р.), «Odern scientific achievements: experience exchange (Morrisville, 2017 р.), New scientific achievements (Berlin, 2019 р.).

Публікації. За матеріалами дисертації опубліковано 22 наукові праці, серед яких 10 статей у наукових фахових виданнях (входять до наукометричних баз даних) і 11 матеріалів і тез доповідей на науково-практичних конференціях. Загальний обсяг наукових праць складає 6,79 ум. друк. арк., з яких особисто здобувачеві належить 6,57 ум. друк. арк.

Обсяг і структура роботи. Дисертація складається з анотацій, вступу, трьох розділів, загальних висновків, додатків, списку використаних джерел. Загальний обсяг роботи складає 270 сторінок, у т. ч. основний текст займає 190 сторінок. Матеріали дисертації проілюстровано 27 рисунками, 13 таблицями та містять 5 додатків. Список використаних джерел налічує 223 найменування.

ПЕРЕЛІК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Абалкин Л. И. Диалектика социалистической экономики. Москва: Наука, 1981. 251 с.
2. Авраменко Н. В. Державне управління системою охорони здоров'я на регіональному рівні: сучасний стан, шляхи вдосконалення. Запоріжжя, 2010. 194 с.
3. Азарова А. О., Антонюк О. В. Математичні моделі та методи управління стратегічним потенціалом підприємства: монографія. Вінниця: ВНТУ, 2012. 168 с.
4. Алькема В. Г. Генезис структури транспортного потенціалу України в умовах сталого розвитку. *Маркетинг і менеджмент інновацій*. 2012. № 2. С. 172-180.
5. Аналіз аварійності на транспорті України за 2017 рік (у порівнянні з 2016 роком). URL: [https://mtu.gov.ua/files/%D0%90%D0%9D%D0%90%D0%9B%D0%86%D0%97%20%D0%B7%D0%B0%202017%20%D1%80%D1%96%D0%BA%20\(%D0%BA%D1%96%D0%BD%D1%86%D0%B5%D0%B2%D0%B0%20%D1%80%D0%B5%D0%B4%D0%B0%D0%BA%D1%86%D1%96%D1%8F\).pdf](https://mtu.gov.ua/files/%D0%90%D0%9D%D0%90%D0%9B%D0%86%D0%97%20%D0%B7%D0%B0%202017%20%D1%80%D1%96%D0%BA%20(%D0%BA%D1%96%D0%BD%D1%86%D0%B5%D0%B2%D0%B0%20%D1%80%D0%B5%D0%B4%D0%B0%D0%BA%D1%86%D1%96%D1%8F).pdf) (дата звернення 25.02.19 р.).
6. Аналіз стану безпеки руху та аварійності на автомобільному, міському електричному та залізничному транспорті в Україні за 2018 рік. URL: http://dsbt.gov.ua/sites/default/files/imce/Bezpeka_DTP/2019/Analiz_avariynosti_2018.pdf (дата звернення 25.02.19 р.).
7. Аналіз стану безпеки руху та аварійності на наземному транспорті в Україні за I півріччя 2019 року. URL: http://dsbt.gov.ua/sites/default/files/imce/Bezpeka_DTP/2019/analiz_avariynosti_6_misyaciv_2019.pdf (дата звернення 25.02.19 р.).
8. Аналіз стану безпеки руху, польотів, судноплавства та аварійності на транспорті в Україні за 2015 рік. URL: <https://mtu.gov.ua>

/files/%D0%90%D0%9D%D0%90%D0%9B%D0%86%D0%97%20-%202015.pdf (дата звернення 25.02.19 р.).

9. Андреева Т. Е., Гетьман О. А. Оценка стратегического потенциала предприятия в контексте влияния факторов внешней среды. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2017. № 59. С. 91-101

10. Ансофф И. Новая корпоративная стратегия. СПб., 1999. 416 с.

11. Ансофф И. Стратегическое управление. М.: Экономика, 1989. 519 с.

12. Анчишкин А. И. Прогнозирование роста экономики. М.: Экономика, 1996. – 98 с.

13. Бакалавр экономики: Хрестоматия: Т.2 Экономическое право, под ред. В. И. Видяпина, СПб.: Питер, 2004. URL: <http://lib.vvsu.ru/books/Bakalavr02/page0150.asp>. (дата обращения 25.12.18 р.).

14. Балацкий О. Ф. Экономический потенциал административных и производственных систем : монография. Сумы, 2006. 533 с.

15. Барбаков О. М., Скипин М. Н., Киселев В. Г. Классификация элементов инфраструктуры рыночного хозяйства. URL: <https://articlekz.com/article/13195> (дата обращения 25.12.18 р.)

16. Березін О. В. Завдання та механізм оптимізації структури потенціалу підприємства. *Вісник Національного університету водного господарства та природокористування. Економіка. Частина II: зб. наук. праць*. 2007. Вип. 4 (40). С. 20–28.

17. Бица В. Й. Аналіз стратегічного потенціалу як основа формування маркетингової стратегії розвитку машинобудівних підприємств. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2011. № 6. Т. 2. С. 203–206.

18. Блонська В. І., Чижовський Р. О. Формування та оцінювання стратегічного потенціалу підприємств торгівлі. *Науковий вісник НЛТУ України*. 2010. Вип. 20.3. С. 179-185.

19. Бобков В. Н. Управление качеством жизни населения. *Проблемы теории и практики управления*. 2005. №3. С. 119.

20. Богатирьев І. О. Ефективність розвитку підприємства. *Формування*

ринкових відносин в Україні. 2006. №8. С. 79 -84.

21. Богацька Н. М., Ковальчук Д. Стратегічний потенціал підприємства
URL: http://www.rusnauka.com/33_DWS_2010/33_DWS_2010/Economics/73229.doc.htm (дата звернення 25.02.19 р.).

22. Бондаренко Р. П. Роль и значение социальной инфраструктуры села. *Экономика, управление, финансы: материалы II Междунар. науч. конф. (г. Пермь, декабрь 2012 г.)*. Пермь: Меркурий, 2012. С. 183-185.

23. Бородатова Л. Ю. Развитие социальной инфраструктуры в экономическом пространстве: теоретический аспект. *Современные проблемы науки и образования*. 2013. № 2. URL: <https://www.science-education.ru/ru/article/view?id=8810> (дата обращения 25.08.18 р.).

24. Бояринцев Б. И., Бикмухаметов И. И. Модернизация управления развитием социальной инфраструктуры крупного города. *Управление экономическими системами*. 2010. № 22. URL: <http://uecs.ru/demografiya/item/166-2011-03-23-08-24-33>. (дата обращения 25.08.18 р.).

25. Булгаков М., Кузьмина Н. Оценка трудового потенциала как основа его эффективного использования. *Человек и труд*, 2003. №2. С. 45-67.

26. Васильева Н. А. Методологические подходы к оценке стратегического потенциала промышленного предприятия URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodicheskie-podhody-k-otsenke-strategicheskogo-potentsiala-promyshlennogo-predpriyatiya> (дата обращения 25.12.18 р.).

27. Венедиктов Д. Д. Очерки системной теории и стратегии здравоохранения. Москва, 2008. 335 с.

28. Вершицкий А. В. Виды и специфика инфраструктуры туризма. URL: <http://dspace.nbuiv.gov.ua/bitstream/handle/123456789/93063/35-Vershytsky.pdf?sequence=1>. (дата обращения 25.12.18 р.).

29. Вершицкий А. В., Вершицкая Е. Р. Инфраструктурное обеспечение повышения конкурентоспособности туризма. *Ученые записки Таврического национального университета им. В.И. Вернадского. Серия: Экономика и*

управление. 2010. Т. 23 (62). № 3. С. 72-80.

30. Гавва В. Н. Оценка потенциала предприятия и отрасли. Харьков: Нац. аэрокосм. ун-т «Харьк. авиац. ин-т», 2004. 287 с.

31. Галлямов Р. Р. Особенности женского предпринимательства в современной России. *Экономика и управление: научно-практический журнал*. 2016. № 3 (131). С. 56–67.

32. Гапоненко А. Л., Панкрухин А. П. Стратегическое управление : учеб. для вузов, обучающихся по специальности «Менеджмент организаций» изд. 2-е, стер. М.: ОМЕГА-Л, 2006. 464 с.

33. Гареева И. А. Модели и национальные системы здравоохранения: состояние и тенденции развития. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/modeli-i-natsionalnye-sistemy-zdravoohraneniya-sostoyanie-i-tendentsii-razvitiya> (дата обращения 25.12.18 р.).

34. Головаш О. В. (Бобришева О. В.) Аналіз зарубіжного досвіду реформування системи державного регулювання охорони здоров'я. *Naukowa mysl informacyjnej powieki – 2014: Materialy X Miedzyn. nauk.-prakt. konf. (07-15 marca 2014 roku, Przemysl)*. Przemysl: Nauka i studia, 2014. Vol. 7. P. 15-17.

35. Головаш О. В. (Бобришева О. В.) Вдосконалення індикативного управління установами охорони здоров'я. *Економічний простір : Збірник наукових праць*. 2014. № 86. С. 64-72

36. Головаш О. В. (Бобришева О. В.) Ефективний розвиток та функціонування ринку медичних послуг в умовах глобалізації економіки та інтеграційних процесів в охороні здоров'я. *Вісник Дніпропетровського університету. Серія: Економіка*. 2014. Випуск 8(2). № 10/1. Том 22. С. 12-18.

37. Головаш О. В. (Бобришева О. В.) Індикативне управління розвитком установ територіальної системи охорони здоров'я. *Економічний простір*. 2014. № 87. С. 41-49.

38. Головаш О. В. (Бобришева О. В.) Індикатори оцінки і пріоритетні напрями державного регулювання розвитку охорони здоров'я у складі регіонального соціального комплексу. *Перспективні наукові дослідження –*

2014: Матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф. (7-25 лютого 2014 р., Болгарія, м. Софія)]. Софія : «Бял ГРАД-БГ» ООД, 2014. Т. 10. С. 35-37.

39. Головаш О. В. (Бобришева О. В.) Регіональний центр медичних інновацій у створенні замкнутого циклу для новітніх проривних медичних технологій. *Сучасні напрямки теоретичних і прикладних досліджень – 2014*: збірник наукових праць Sworld за матеріалами міжнар. наук.-практ. конф.(18-30 березня 2014 р., м. Одеса). Іваново: Маркова А.Д., 2014. Вип. 1. Т. 26. С. 69-71.

40. Головаш О. В. (Бобришева О. В.) Розвиток державно-приватного партнерства та інновацій в охороні здоров'я регіону. *Новітні наукові досягнення – 2014*: Матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф. (17-25 березня 2014 р., Болгарія, м. Софія). Софія : «Бял ГРАД-БГ» ООД, 2014. Т. 10 С. 5-7.

41. Головаш О. В. (Бобришева О. В.) Удосконалення державного регулювання регіональної системи охорони здоров'я. *Економічний простір. – Збірник наукових праць*. 2014. № 83. С. 35-45.

42. Головаш О. В. (Бобришева О. В.) Удосконалення управління охороною здоров'я в складі соціального комплексу регіону. *Moderni vyuzopenosti vedy – 2014*: Materialy X mezinar. ved.–prakt. konf. (27 ledna – 05 unora 2014 roku, Praha). Praha : Publishing House «Education and Science», 2014. P. 51-54.

43. Головаш О. В. Концептуальні положення розвитку закладів охорони здоров'я АТ «Українська залізниця». *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2019. №67. С. 248-254.

44. Головаш О. В. Механізм забезпечення розвитку закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця». *Економічний простір*. 2019. №152. С. 131-141.

45. Головаш О. В. Оцінка ефективності діяльності та збалансованість інтересів різних груп стейкхолдерів у системі охорони здоров'я. *Veda a vyunik – 2015*: Materialy XI mezinar. ved.–prakt. konf (22–30 prosinču 12 2015 roku, Praha). Praha: Publishing House «Education and Science», 2015. Vol. 4. P. 29–31.

46. Головаш О. В. Оцінювання рівня стратегічного потенціалу розвитку

закладів охорони здоров'я АТ «Українська залізниця». *Економічний простір*. 2019. №151. С.136-147.

47. Головаш О. В. Стратегічний потенціал закладів охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця»: поняття та структура. *Бізнес-навігатор*. 2019. Вип. 6.1-1(56). С.153-157.

48. Головаш О. В. Стратегічні напрямки розвитку соціальної інфраструктури залізничного транспорту. *Адаптивне управління: теорія і практика. Економіка*. 2018. Вип. 4(8). URL: http://am.eor.in.ua/images/adapt/Vol.4ekon8/18ekon4_8holovash.pdf (дата звернення 25.12.18 р.)

49. Головаш О. В. Сучасні підходи до державного регулювання довгострокового розвитку охорони здоров'я України: *Areas of scientific thought*, – 2015/2016: Materials of the XII International scientific and practical conference, (December 30, 2015 – January 7, 2016). Sheffield : Science and education LTD, 2016. P. 85–87.

50. Головаш О. В. Фінансове забезпечення розвитку закладів охорони здоров'я АТ «Українська залізниця». *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2019. №68. С. 253-260.

51. Головаш О. В., Євсєєва О. О. Соціальна інфраструктура у концептуальній моделі сталого соціально-домінантного розвитку регіону. *Стратегії сталого розвитку: на шляху до сильнішої громади*: матеріали наук.-практ. конф. (21 жовтня 2016 р., Сєверодонецьк). Сєверодонецьк: вид-во Східноукр. нац. ун-ту ім. В.Даля, 2016. С. 36–38.

52. Господарсько-правовий статус суб'єкта медичної практики: дис. ... канд. юрид. наук: 12.00.04 «Господарське право, господарсько-процесуальне право». Симонян А. В. ДонНУ ім. Василя Стуса. Вінниця, 2017. 260 с

53. Горбань В. Б. Управління стратегічним потенціалом машинобудівного підприємств. URL: <http://intkonf.org>. (дата звернення 12.12.19 р.).

54. Горбань А. Є., Кочина М. Л. Інформаційна система планування, обліку, моніторингу та управління інноваційною діяльністю в сфері охорони

здоров'я України. *Медична інформатика та інженерія*, 2016. №1. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Mii_2016_1_5. (дата звернення 12.12.19 р.).

55. Гордієнко Л. Ю., Швець Є. В. Семантичний аналіз сутності стратегічного потенціалу підприємства як економічної категорії щодо умов трансформаційної економіки. *Коммунальное хозяйство городов. Научно-технический сборник*. 2006. № 71. С. 151–157.

56. Грабовецький Б.Є. Методи експертних оцінок: теорія, методологія, напрями використання: монографія. Вінниця: ВНТУ, 2010. 171 с.

57. Грант Р.М. Современный стратегический анализ. СПб., 2002. 236 с.

58. Гребенюк Г. М. Розвиток трудового потенціалу підприємств залізничного транспорту на основі компетентнісного підходу: дис... канд. екон. наук: 08.00.04 - економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). Дніпро. 2020. 221 с.

59. Гринько О. Вплив соціальної інфраструктури на розвиток виробництва в регіоні. URL: <http://oldconf.neasmo.org.ua/node/1113> (дата звернення 12.12.19 р.).

60. Гросул В. А., Круглова О. А., Рачкован О. Д. Комплексне оцінювання адаптаційного потенціалу в системі адаптивного управління підприємств торгівлі. URL: http://mmi.fem.sumdu.edu.ua/sites/default/files/mmi2017_1_213_222.pdf (дата звернення 12.12.19 р.).

61. Гросул В. А., Василенко Ю. Ю. Сутнісно-змістова еволюція поняття «стратегічний потенціал підприємства». *Економічна стратегія і перспективи розвитку сфери торгівлі та послуг: зб. наук. праць. ХДУХТ*. 2008. Вип. 2 (8). Ч. I. С. 411–417.

62. Дикань В. Л., Компанієць В. В., Полякова О. М. Етичні основи бізнесу: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. Харків: УкрДАЗТ, 2012. 316 с.

63. Дніпровська клінічна лікарня на залізничному транспорті. URL: https://www.uz.gov.ua/about/general_information/entertainments/f_coz/dklzt/ (дата звернення 12.12.19 р.).

64. Довідка про виробничий травматизм у 2018 році та пропозиції щодо

зниження виробничого травматизму на підприємствах транспортнодорожнього комплексу та галузі поштового зв'язку. URL: <https://mtu.gov.ua/files/bezpeka/%D0%94%D0%BE%D0%B2%D1%96%D0%B4%D0%BA%D0%B0%20%D0%9E%D0%9F%202018.pdf> (дата звернення 12.02.20 р.).

65. Дорофеева В. В. Формирование системы адаптационного менеджмента предприятий обрабатывающей промышленности URL:: http://doc2all.ru/article/17032014_158745_dorofeeva. (дата звернення 12.02.20 р.).

66. Дудов А. С. Социальная инфраструктура предприятий в современных условиях URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sotsialnaya-infrastruktura-predpriyatiy-v-sovremennyh-usloviyah> (дата звернення 12.12.19 р.)

67. Дячук Е. А. Управление развитием инновационной системы учреждений здравоохранения: дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.05. Санкт-Петербургский государственный экономический университет, Санкт-Петербург. 2018. 215 с.

68. Ейтутіс Г. Д., Бакалінській О. В., Зіць О. Є. Методика кваліметричного оцінювання ефективності діяльності інфраструктурного комплексу залізниць. *Економіст*. 2017. №5. С.10-14.

69. Ейтутіс Г. Д., Божок А. Р. Реструктуризація залізниць на основі регіонально-галузевої моделі управління. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2019. №68. С. 85-93.

70. Ейтутіс Г. Д., Крищенко С. О., Зіць О. Є. Характеристика світових моделей управління інфраструктурою залізничного транспорту. *Економіка та суспільство*. 2017. №9. URL: <http://ekonomyandsociety.in>. (дата звернення 12.12.19 р.).

71. Ейтутіс Г., Ейтутіс Ю., Божок А. Проблеми розвитку та заходи що оптимізації діяльності залізничної медицини. *Проблеми і перспективи економіки та управління: науковий журнал*. ЧНТУ, 2020. №2(22). С 51-60

72. Євсєєва О. О. Формування і розвиток соціальної інфраструктури муніципальних утворень. *TRAEKTORIÁ NAUKI International electronic scientific journal*. 2016. № 6(11) URL: www.pathofscience.org (дата звернення 25.06.20 р.).

73. Журавлева Н. А. Развитие концепции инфраструктуры в экономической науке. *Проблемы современной экономики*. – 2009. N 4 (32). URL: <http://www.m-economy.ru/art.php?nArtId=2831> (дата обращения 21.05.20 г.).

74. Забродский В. А. Кизим Н. А. Развитие крупномасштабных экономико-производственных систем. Харьков: Бизнес Информ, 2000. 72 с.

75. Забродська Л. Д. Стратегічне управління: реалізація стратегії: [навч. посібник для студ. екон. спец. Харків: Консул, 2004. 208 с.

76. Забуранна Л. В., Нідзельська Т. Л. Методичні підходи до оцінювання стратегічного потенціалу сільськогосподарських підприємств *Актуальні проблеми економіки*. 2016. № 3. С. 142-150.

77. Зяблицкая Н. В. Методология комплексной оценки адаптационного потенциала предприятий нефтегазовой отрасли. URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/metodologiya-kompleksnoyotsenki-adaptatsionnogo-potentsiala-predpriyat-nyeftegazovoy-otrasli> (дата обращения 21.05.20 г.).

78. Инновационные технологии в медицине. URL: <https://www.zdrav.ru/articles/4293658160-18-m01-01-innovacii-v-medicine?error=1&activityId=%7bebeabd21-843c-4312-a0cf-6fcac084328e%7d> (дата обращения 21.05.20 г.).

79. Иншаков О. В., Руссакова Е. Г. Инфраструктура рыночного хозяйства: системность исследования. *Вестник Санкт-Петербургского государственного университета*. Серия 5. 2005. Вып. 2. С.18-27.

80. Ігнат'єва І. А. Методологічні основи стратегічного управління підприємством: автореф. дис. д-ра екон. наук. Київ, 2006. 45 с.

81. Ільїн В. В., Кулагін Ю. І. Людина і світ : навч. посібник, Київ:

КНТЕУ, 2003. 283 с.

82. Каличева Н. Є., Ампілогов М. К. Вплив соціальної відповідальності на ефективний розвиток підприємств залізничного транспорту. *Проблеми системного підходу в економіці*. 2018. Вип. 2. С. 53-57.

83. Камінська Т. М. Світові моделі фінансування охорони здоров'я. *Вісник Національного університету «Юридична академія України імені Ярослава Мудрого»*. 2012. № 1 (8). С. 284-285.

84. Карамішев Д. В. Концепція інноваційних перетворень: міжгалузевий підхід до реформування системи охорони здоров'я: Держ.-управл. аспекти . Х. : Магістр, 2004. 303 с.

85. Карелина Е. Ю., Малеваник А. А. Понятіе и структура стратегического потенциала компании. *Економіка и бизнес: теория и практика*. 2017. №10. С. 63-65.

86. Карпишин Н., Комуницька М. Класичні моделі фінансового забезпечення охорони здоров'я. *Світ фінансів*. 2008. 1 (14), С. 110-117.

87. Кацман М. Д. Методологічні засади організації управління екологічною безпекою під час ліквідування наслідків аварійних ситуацій на залізничному транспорті. Київ. 2018. URL: https://er.nau.edu.ua/bitstream/NAU/36806/1/Dis_Katsman_M.D..pdf (дата звернення 21.05.20 р.).

88. Київська клінічна лікарня на залізничному транспорті №1. URL: https://uz.gov.ua/about/general_information/entertainments/f_coz/kklzt1/ (дата звернення 21.05.20 р.).

89. Київська клінічна лікарня на залізничному транспорті №2. URL: https://uz.gov.ua/about/general_information/entertainments/f_coz/kklzt2/ (дата звернення 21.05.20 р.).

90. Київська клінічна лікарня на залізничному транспорті №3. URL: https://uz.gov.ua/about/general_information/entertainments/f_coz/kklzt3/ (дата звернення 21.05.20 р.).

91. Кібук Т. М. Стратегічний потенціал підприємства (на матеріалах підприємств металургійної галузі України): автореф. дис. ... канд. екон. наук.

Київ: ДВНЗ «Київський національний економічний університет ім. В. Гетьмана», 2010. 20 с.

92. Кіндрацька Г. І. Стратегічний менеджмент: навч. посіб. Київ: Знання, 2006. 366 с.

93. Кліменко О. В., Білан І. О. Проблеми розвитку соціальної інфраструктури України. URL: <https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream/123456789/28116/1/Infrastruktura.pdf> (дата звернення 21.05.20 р.).

94. Ковалева Т. В. Методологические основы оценки стратегического потенциала предприятия в условиях риска и неопределенности внешней среды. *Российское предпринимательство*. 2006. № 11 (83). С. 85–88.

95. Колесніков О. О. Управління стратегічним потенціалом підприємства: автореф. дис. канд. екон. наук. Харків, 2005. –18 с.

96. Компанієць В. В. Соціальна відповідальність на залізничному транспорті України: щодо оцінки наслідків реформування та механізму забезпечення. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2016. № 55. С. 151-161.

97. Коренєв М. М., Водолажський М. Л., Сидоренко Т. П. та ін. Актуальні питання трансферу інноваційних медичних технологій у галузі охорони здоров'я дітей та підлітків. *Перинатология и педиатрия*, 2017. № 3. С. 25-24.

98. Корінь М. В. Соціальний розвиток колективу ПАТ «Українська залізниця» в умовах реформування галузі: наслідки та елементи забезпечення. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sotsialniy-rozvitok-kolektivu-pat-ukrayinska-zaloznitsya-v-umovah-reformuvannya-galuzi-naslidki-ta-elementi-zabezpechennya> (дата звернення 21.05.20 р.).

99. Короленко В. Порівняльний аналіз моделей фінансування системи охорони здоров'я. URL: https://www.slideshare.net/v_korolenko?utm_campaign=profiletracking&utm_medium=sssiter&utm_source=ssslideview (дата звернення 21.05.20 р.).

100. Коротков Э. М. Концепция менеджмента: учеб. пособие для

студентов и слушателей по направлению менеджмент. - М.: ДеКА, 1996. 301 с.

101. Кочетов А. Н., Харитонов Д. А. Современный взгляд на роль инфраструктуры в социальном развитии общества. *Поволжский гуманитарный журнал*. №1. URL: <http://journal.seun.ru> (дата звернения 21.05.20 р.).

102. Круглова О. В. Существующие подходы к определению уровня стратегического потенциала. URL: <https://www.science-education.ru/ru/article/view?id=14272> (дата обращения: 20.12.19).

103. Крышталь Т. Н. Подходы к определению сущности понятия «социальная инфраструктура»: сравнительный анализ. *Сборник научных трудов вузов России «Проблемы экономики, финансов и управления производством»*. 2012. № 32. С. 222–228.

104. Крючков М. Т.? Конов А. А. Развитие социо-культурной инфраструктуры железнодорожного транспорта на Урале. URL: <https://www.fundamental-research.ru/ru/issue/view?id=498> (дата обращения: 20.12.19).

105. Кузнецова А. И. Инфраструктура: Вопросы теории, методологии и прикладные аспекты современного инфраструктурного обустройства. Геоэкономический подход. М.: КомКнига, 2006. 456 с.

106. Кузнецова Ю. А. Социальная инфраструктура в рамках концепции конкурентоустойчивости территории. *Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований*. 2017. № 8-2. С. 333-337. URL: <https://applied-research.ru/ru/article/view?id=11813> (дата обращения: 20.12.19).

107. Кульман А. Экономические механизмы: пер. с фр. / общ. ред. Н. И. Хрустальной. М.: Издательская группа «Прогресс», «Универс», 1993. 192 с.

108. Кучеренко В. Р., Громлюк В. В., Кічук О. С. та ін.. Регіональна економіка: соціальна інфраструктура села. Одеса: «Астропринт», 2004. 144 с.

109. Кучин С. П. Социальная инфраструктура: сущность, проблемы

развития, влияние на экономические отношения и формирование человеческого капитала. URL: <http://naukarus.com/sotsialnaya-infrastruktura-suschnost-problemy-razvitiya-vliyanie-na-ekonomicheskie-otnosheniya-i-formirovanie-cheloveches> (дата обращения: 20.12.19).

110. Кучин С. П. Сутність та динаміка розвитку соціально-культурної інфраструктури в Україні як об'єкта державного регулювання. URL: http://www.investplan.com.ua/pdf/1_2017/17.pdf (дата звернення: 20.12.19).

111. Лагунова Е. В. Стратегический потенциал компании и его оценка. *Проблемы управления*. 2007. № 6. С. 40–44.

112. Ладонько Л. С., Ганжа М. В. Стратегічний потенціал підприємства: формування та оцінка. URL: http://journals.uran.ua/nvr_chntu/article/view/51653/47372 (дата обращения: 19.12.19).

113. Лазоришинець В. В. Питання підвищення ефективності інноваційної та винахідницької діяльності й розвитку трансферу медичних технологій у сфері охорони здоров'я України. *Український медичний часопис*. 2014. №4. С. 45-52.

114. Лапин Е. В. Экономический потенциал предприятия. Сумы: Унив. кн., 2002. 278 с.

115. Ларіна Р. Р., Владзимирський А. В., Балуєва О. В. Державний механізм забезпечення інформатизації системи охорони здоров'я. Донецьк, 2008. 251 с.

116. Левик І. С. Стратегічний потенціал машинобудівного підприємства: суть та елементи. URL: http://ena.lp.edu.ua:8080/xmlui/bitstream/handle/ntb/13937/15_81-88_Vis_727_Menegment.pdf?sequence=1&isAllowed=y (дата звернення: 20.12.19).

117. Леонтьев В. Экономические эссе. — М.: Политиздат, 1990. 416 с.

118. Летуновська Н. Є. Соціальна інфраструктура промислового підприємства та її значення в системі мотивації персоналу URL: http://mmi.fem.sumdu.edu.ua/sites/default/files/mmi2014_1_259_269.pdf (дата звернення: 20.12.19).

119. Лехан В. М., Слабкий Г. О., Шевченко М. В. Стратегія розвитку системи охорони здоров'я: український вимір. Київ, 2009. 48 с.
120. Логачева Н. М. Социальная инфраструктура региона: понятие, особенности и значение для экономического развития территории. *Журнал экономической теории*. 2012. № 4. С. 53–58.
121. Львівська клінічна лікарня на залізничному транспорті. URL: https://www.uz.gov.ua/about/general_information/entertainments/f_coz/lklzt/ (дата звернення: 20.12.19).
122. Ляховченко Л. А, Поживілова О. В., Радиш Я. Ф. Фінансування системи охорони здоров'я в Європі: досвід для України. *Економіка та держава*. 2011. №2. С. 112–117.
123. Малагардіс А., Рудий В. Стратегія реформи фінансування та управління у системі охорони здоров'я в Україні. Проект ЄС «Фінансування та упр. у сфері охорони здоров'я в Україні». Київ, 2006. 48 с.
124. Марабаева Л. В., Горин И. А. Стратегический потенциал инновационного предприятия: содержание, структура, особенности. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskij-potentsial-innovatsionnogo-predpriyatiya-soderzhanie-struktura-osobennosti> (дата обращения: 20.12.19).
125. Маркова В. Д., Кузнецова С. А. Стратегический менеджмент: курс лекций. М.: ИНФРА-М; Новосибирск: Сибир. соглашение, 1999. 288 с.
126. Маркова В. Д. Стратегический менеджмент. М., 2008. 288 с.
127. Мартиновський В.С. Методичні підходи до оцінки економічного потенціалу підприємств. URL: <http://journals.uran.ua/fie/article/view/51389> (дата звернення: 20.12.19).
128. Мартусенко І. В., Сігаш Т. Д. Трансформація фінансування систем охорони здоров'я в Україні та зарубіжних країнах. *Проблеми економіки*. 2013. № 1. С. 321-325
129. Марченко Н. Я. Управління стратегічним потенціалом машинобудівних підприємств: автореф. дисс... канд. екон. наук, Тернопіль. 2012. 23 с.

130. Маслак О. І., Квятковська Л. А. Основні етапи оцінювання стратегічного потенціалу підприємства *Регіональна економіка*. 2012. № 1. С. 91-97.

131. Матвієнко В. В. Оцінка та перспективи розвитку залізничної галузі в Україні *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2016. № 8. URL: <http://www.dy.nauka.com.ua/?op=1&z=994> (дата звернення: 20.12.19).

132. Матковський Р. Б. Економічний потенціал України та шляхи його ефективного використання: дис...канд.. екон. наук : 08.01.01 – економічна теорія. – Київський національний економічний університет. - Київ, 2003. 176 с.

133. Меняйло Г. В., Гребенкина Е. Н. Стратегический потенциал организации: сущность, структура, оценка. *Современная экономика: проблемы и решения*. 2010. № 7 (7). С. 41–49.

134. Минцберг Г., Альстрэнд Б., Лэмпел Д. Школы стратегий. СПб., 2001. 137 с.

135. Михайленко М. М. Стратегічний потенціал підприємства як об'єкт управління URL: www.rusnauka.com/3_ANRR_2009/Economics (дата звернення: 20.12.19).

136. Мізюк Б.М. Стратегічне управління підприємством : підручник. Львів : «Магнолія Плюс», 2006. 395 с.

137. МОЗ України: Що було, є і буде. URL: https://moz.gov.ua/uploads/2/13773-transition_book_healthcare.pdf (дата звернення: 20.12.19).

138. Мокроносов А. Г., Чучкалова Е. И. Трансформация отраслевой инфраструктуры машиностроительного предприятия в условиях рыночных отношений: Монография. Екатеринбург: Изд-во ГОУ ВПО «Рос. гос. проф.-пед. ун-т», 2006. 175 с.

139. Москаленко В. Ф. Принципи побудови оптимальної системи охорони здоров'я: український контекст. Київ: Кн. плюс, 2008. 317 с.

140. Національна стратегія реформування системи охорони здоров'я в Україні на період 2015 – 2020 роки URL: <https://moz.gov.ua/uploads/0/691-strategiya.pdf> (дата звернення: 20.12.19).
141. Никонова Я. И. Инновационная политика в системе государственного регулирования устойчивого развития. Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2010. 260 с.
142. Носулич Т. Н. Теоретико-методологические аспекты исследования системы здравоохранения в контексте инновационной модели устойчивого развития. *Вісник Житомирського державного технологічного університету. Серія: Економічні науки.* 2014. Вип. 69. № 3. URL: <http://ven.ztu.edu.ua/article/viewFile/37819/37546.pdf> (дата звернення: 20.12.19).
143. Одеська клінічна лікарня на залізничному транспорті URL: https://www.uz.gov.ua/about/general_information/entertainments/f_coz/oklzt/ (дата звернення: 20.12.19).
144. Ожегов М. И. Шведова Н. Ю. Толковый словарь русского языка. *Русская академия наук.* М.: Азбуковник, 1998. 944 с.
145. Оздоровлення та відпочинок. URL: <https://dp.uz.gov.ua/ukr/pansionat> (дата звернення: 20.12.19).
146. Омельяновский В. В., Максимова Л. В., Татаринов А. П. Зарубежный опыт: модели финансирования и организации систем здравоохранения. URL: https://www.nifi.ru/images/FILES/Journal/Archive/2014/3/03_3_2014.pdf (дата обращения: 20.12.19).
147. Охорона здоров'я залізничників. URL: <https://swrailway.gov.ua/head/social/medik/> (дата звернення: 20.12.19).
148. Павлюк К. В. Совершенствование механизмов финансирования медицинских услуг в Украине *Фінанси України.* 2016. № 2. С. 64-82.
149. Пакулін С. Л., Третьяк В. П. Удосконалення менеджменту в системі охорони здоров'я. *Економіка: проблеми теорії та практики: Зб. наук. праць.* 2008. Вип. 238. Т. I. С. 24-29.

150. Парасій-Вергуненко І. М. Стратегічний аналіз у банках: теорія, методологія, практика: монографія. Київ: КНЕУ, 2007. 360 с.
151. Пастухова В. В. Стратегічне управління підприємством: філософія, політика, ефективність: моногр. К.: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2002. 302 с.
152. Патрахина Т. Н., Секриеру С. В. Стратегический потенциал организации: российский и зарубежный подходы. *Молодой ученый*. 2015. №6. С. 442-444.
153. Пашков В.М. Проблеми господарсько-правового забезпечення відносин в сфері охорони здоров'я: автореф. дис. ... докт. юрид. наук: 12.00.04. «Господарське право, господарсько-процесуальне право». НЮАУ імені Ярослава Мудрого. Харків, 2010. 37 с.
154. Перепелюкова О. В. Роль соціальної інфраструктури регіону в розвитку транскордонного співробітництва України. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=5008> (дата звернення: 20.12.19).
155. Политическая экономия: Словарь / Под ред. О. И. Ожерельева и др. – М.: Политиздат, 1990. 607 с.
156. Полянская С. В. Совершенствование управления инновационной деятельностью учреждений здравоохранения : дисс канд. экон. наук: 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями. Саратов, 2012.- 159 с.
157. Понятие, виды и значение инфраструктуры URL: <https://buklib.net/books/28558/> (дата обращение: 20.12.19).
158. Популярная экономическая энциклопедия / гл. ред. А. Д. Никипелов. – Москва: Большая Российская Энциклопедия, 2001. 367 с.
159. Приятельчук О. А. Система охорони здоров'я як механізм реалізації моделі загального добробуту в Скандинавському регіоні. URL: http://www.economyandsociety.in.ua/journal/19_ukr/137.pdf (дата обращение: 20.12.19).
160. Проблеми та пріоритети розвитку залізничного транспорту

України / В. О. Овчиннікова, Л. О. Українська, Н. О. Гонтар, П. В. Мірошніков. *Вісник економіки транспорту та промисловості*. 2019. № 67. С. 155-163.

161. Пробоїв О. А. Оцінка стратегічного потенціалу відкритих акціонерних товариств нафтогазової промисловості Івано-Франківської області. *Наукові праці ДонНТУ*. 2005. № 91. С. 168–178.

162. Пробоїв О. А. Формування та нарощування стратегічного потенціалу підприємств інструментами фінансового інжинірингу: автореф. дис. канд. екон. наук: спец. Донецьк, 2008. 21 с.

163. Програма медичних гарантій: впровадження в Україні. URL: https://moz.gov.ua/uploads/0/3798-programa_medicnih_garantij_vprovadzenna_v_ukraini.pdf (дата обращения: 20.12.19).

164. Райзберг Б. А., Лозовский Л. Ш., Стародубцева Е. Б. Современный экономический словарь. изд. 2-е, испр. М.: ИНФРА-М, 1999. 479 с.

165. Рудий В. М. Законодавче забезпечення реформи системи охорони здоров'я в Україні. К.: Сфера, 2005. 271 с.

166. Свінціцький А. С., Висоцька О. І. Актуальні питання щодо впровадження медичних інноваційних технологій у закладах охорони здоров'я. *Практикуючий лікар*, 2015. №1. С. 7-13.

167. Слабкий Г. О., Марков О. Ю., Горбенко О. В. Цінність та вартість - дві компоненти системи оцінки медичних технологій та прийняття рішень в охороні здоров'я. *Вісник соціальної гігієни та організації охорони здоров'я України*, 2012. №2. С. 25-32.

168. Советский энциклопедический словарь / гл. ред. А. М. Прохоров. 2-е изд. - М.: Сов. энциклопедия, 1983. 1600 с.

169. Современный словарь иностранных слов. изд. 4-е, стереот. – М.: Русский язык, 2001. 742 с.

170. Соломніков І. В. Забезпечення техніко-технологічного розвитку підприємств залізничного транспорту (теоретико-методичні засади): дис. ...

канд. екон.наук: 08.00.04 - економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). Харків, 2018. 282 с.

171. Составляющие стратегического потенциала предприятия. URL: http://finforum.org/page/index.html/_/economics/sostavljjajushie-strategicheskogo-potenciala-pred-r49005 (дата обращения: 17.12.19).

172. Социальная инфраструктура и социальная деятельность предприятия. URL: <https://buklib.net/books/28716/> (дата обращение: 20.12.19).

173. Социальная инфраструктура. URL: <http://topknowledge.ru/econteoriya/2599-sotsialnaya-infrastruktura.html> (дата обращение: 20.12.19).

174. Социологический энциклопедический словарь. На русском, английском, немецком, французском и чешском языках / Редактор-координатор – академик РАН Г.В. Осипов. – М.: Изд. НОРМА, 2000. 488 с.

175. Соціальна інфраструктура. URL: <http://ukr.vipreshebnik.ru/entsiklopediya/63-s/968-sotsialna-infrastruktura.html> (дата звернення: 20.12.19).

176. Соціальна політика Південної залізниці. URL: <http://www.pz.gov.ua/sox> (дата звернення: 20.12.19).

177. Соціальна політика. URL: <http://odz.gov.ua/social/> (дата звернення: 20.12.19).

178. Соціальна сфера Львівської залізниці. URL: <http://railway.lviv.ua/social/sport/> (дата звернення: 20.12.19).

179. Стратегічний менеджмент. URL: https://pidruchniki.com/89749/menedzhment/otsinyuvannya_strategichnogo_potentsialu (дата звернення: 20.12.19).

180. Стратегія АТ «Укрзалізниця» окреслює ключові цілі розвитку компанії до 2023 року за всіма напрямками роботи. URL: https://www.uz.gov.ua/press_center/up_to_date_topic/496727/ (дата звернення: 20.12.19).

181. Судакова Е. С. Управление развитием трудового потенциала

персонала финансовых организаций: дис. канд. экон. наук. Москва, 2014. 220 с.

182. Сущенко О. А. Формування стратегічного потенціалу підприємства: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.06.01; Східноукраїнський національний університет імені Володимира Даля. Луганськ, 2002. 20 с.

183. Тарасова В. С. Анализ стратегического потенциала ОБУЗ «Офтальмологическая клиническая больница — офтальмологический центр». *Молодой ученый*. 2016. № 7. С. 998-1002.

184. Тимошенко М. М. Теоретичні засади розвитку соціальної інфраструктури сільських територій. *Ефективна економіка*. 2014. № 11. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=3501> (дата звернення: 20.12.19).

185. Ткачук І. С. Медицина на залізничному транспорті України: діяльність в умовах реформування. URL: http://www.vitapol.com.ua/user_files/pdfs/mtu/2PagesfromMTi1i2012-2.pdf (дата звернення: 20.12.19).

186. Токарчук Д. М. Сучасний стан та перспективи розвитку соціально-виробничої інфраструктури села. URL: <http://econjournal.vsau.org/files/pdfa/241.pdf> (дата звернення: 20.12.19).

187. Тощенко Ж. Т. Социология. Общий курс. – изд. 2-е, доп. и перераб. – М.: Прометей: Юрайт-М, 511 с.

188. Тульчинська С. О., Кириченко С. О. Дослідження методичних підходів до оцінювання розвитку соціальної інфраструктури в регіонах. URL: <http://ev.fmm.kpi.ua/article/view/108739/103685> (дата звернення: 20.12.19).

189. Федорко І. П. Управління розвитком послуг підприємств залізничного транспорту України в умовах євроінтеграції: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.04 - економіка та управління підприємствами» (за видами економічної діяльності). Харків, 2015. 221 с.

190. Фещур Р. В., Бортоновська О. Б. Оцінювання і управління потенціалом машинобудівних підприємств. *Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку*. 2007. № 606. С. 113–118.

191. Фигурнов Э. Производственный потенциал. М., 1982. 316 с.
192. Филонова И. Б. Новые подходы к финансированию отечественной сферы здравоохранения. *Экономика Украины*. 2015. 3 (632). С. 76-82
193. Финансирование здравоохранения в Европейском союзе.: науч. изд. / S. Thomson, T. Foubister, E. Mossialos; Европейская обсерватория по системам и политике здравоохранения. копенгаген: ВОЗ, 2010. 241 с.
194. Філія «Центр охорони здоров'я» АТ «Укрзалізниця». URL: [https://www.uz.gov.ua/about/general_information /entertainments /f_coz/](https://www.uz.gov.ua/about/general_information/entertainments/f_coz/) (дата звернення: 20.12.19).
195. Формування стратегічного потенціалу великих текстильних підприємств. / О. В. Миколайчук, О. А. Савчук, М. М. Миколайчук, О. В. Бобриньова. *Вестник ХГТУ. Экономика и менеджмент*. 1998. № 1 (3). С. 43-45.
196. Фохт О. А., Козадоу Ю. В. Динамика формирования и текущее состояние требований по защите персональных данных пациентов. *Врач и информационные технологии*. 2011. № 4. С. 6–22.
197. Фохт О. А., Цветков А. А. Защита персональных данных. Новое в законодательстве: тенденции, вопросы практического применения в медицинских информационных системах. *Врач и информационные технологии*. 2013. № 5. С. 44–51.
198. Фролова Е. В., Плохоцкая О. А. Социальная инфраструктура: содержание и функции. *Материалы Ивановских чтений*. 2016. № 1 (6). С. 298–301.
199. Хамел Г., Прахалад К. Конкурируя за будущее. М., 2012. 189 с.
200. Харківська клінічна лікарня на залізничному транспорті № 1. URL: <http://cchuz.kharkov.com/index.php/bonus-page> (дата звернення: 20.12.19).
201. Харківська клінічна лікарня на залізничному транспорті № 2. URL: <http://hklzt2.kharkov.ua/> (дата звернення: 20.12.19).

202. Хижный Э. Государственная защита граждан в странах Западной Европы. М., 2006. 272 с.
203. Ціборовський О. М. Проблеми системи охорони здоров'я України і шляхи їх розв'язання в сучасних історичних умовах (1991-2008рр.). К., 2010. 41 с.
204. Чичканов В. П., Царикаев А. Ю. Анализ подходов к определению стратегического потенциала предприятия. URL: http://teoria-practica.ru/rus/files/arhiv_zhurnala/2015/11/economics/chichkanov-tsarikayev.pdf (дата обращения: 18.12.19).
205. Чупир О. М., Бурлака Є. О. Державне регулювання розвитку ресурсного потенціалу підприємств залізничного транспорту України. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2019. № 66. С.13-21.
206. Чупир О. М., Бурлака Є. О. Особливості соціального управління: зарубіжний і вітчизняний досвід. *Проблеми адаптації соціально-економічних систем до екзогенних змін: колективна монографія*. / за заг. ред. Л. Л. Калініченко. Харків: ФОП Панов А.М., 2019. С. 609-618.
207. Чупир О. М., Бурлака Є. О. Чинники розвитку ресурсного потенціалу залізничного транспорту України. *Економіка та держава*. 2019. № 7. С. 24-29.
208. Шашман А. М. Сутність соціальної інфраструктури підприємства та її вплив на ефективність виробництва. URL: http://www.rusnauka.com/9_DN_2010/Economics/62574.doc.htm (дата звернення: 20.12.19).
209. Швець Є. В. Системний підхід щодо формування структури стратегічного потенціалу підприємства. *Вісник Нац. тех. ун-ту «Харківський політехнічний інститут»*. 2007. № 16. С. 170-176.
210. Шеховцева Л. С. Стратегический менеджмент: учеб. пособ. Калининград: Изд-во РГУ им. И. Канта, 2006. 153 с.
211. Шишин С. О. Исследование общего и особенного в формировании социальной инфраструктуры предприятий и

административных территорий. *Экономика, управление, финансы: материалы V Междунар. науч. конф. (г. Краснодар, август 2015 г.)*. Краснодар: Новация, 2015. С. 114-118. URL: <https://moluch.ru/conf/econ/archive/204/8602/> (дата обращения: 20.12.19).

212. Шишков Ю. Світова фінансова система: необхідність реформ. *МЭиМО*. 1999. № 11. С. 3 – 8.

213. Щепин О. П., Медик В. А. Общественное здоровье и здравоохранение: учебник. М.: ГЭОТАР-Медиа, 2011. 586 с.

214. Якименко Н. В., Плугіна Ю. А. Управління розвитком підприємств залізничного транспорту на інтелектуальних засадах : монографія. Х.: УкрДАЗТ, 2012. 245 с.

215. Янковський М. Ентропія та екстрапотенціал економічних систем. *Економіка України*. 2001. № 4. С. 30-35.

216. Ясыллов Е. А. О трансферте медицинских технологий, в том числе и медицинского оборудования. *Medicine*. 2015. №9. С.12-21.

217. Barney J. B. Gaining and sustaining competitive advantage. Boston, 2006. 140 p. 7.

218. Chupyr O., Kalinichenko L., Ustilovska A. Priority approach as an effective tool for managing social development of personnel in the context of social management in enterprises. *International Journal of Engineering & Technology*. 2018. Vol 7, No 4.3: Special Issue 3. P. 650-656.

219. Holovash O. V. Innovations in the management of the health care system in the region. *New scientific achievements: Proceedings of II Internat. scien.conf. (Mar 2, 2019, Berlin)*. Berlin: Hamburg, tredition GmbH, 2019. P. 20–27.

220. Holovash O. V., Ievsieieva O. A. & Ievsieiev A. S. Innovative model of economic growth of the Kharkiv region. *Modern scientific achievements: experience exchange: Proceedings of III Internat. scien.conf. (Feb 26, 2017, Morrisville)*. Morrisville, Lulu Press., 2017, P. 50–53.

221. Holovash O., Ievsieieva O. Medical innovation center - innovative

instruments for providing development of health institutions of ukrainian railwayJSC. *Sciences of Europe*. 2019. Vol 5. No 45 (2019). P. 24-27.

222. Iversen, Tor et al. "Coordination of care in the Nordiccountries". *Nordic Journal of Health Economics*. 2016, Vol 4(1). P. 41-

55. URL: <https://doi.org/10.5617/njhe.2846> (date of access: 12/20/19).

223. Matkin G.W. Technology transfer and the university. New York:Macmillan Publishing Company, 1990. 329 p.