

УКРАЇНСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ

На правах рукопису

Кондратюк Микола Валерійович

УДК 656.821:656.2

**УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ ЗАЛІЗНИЧНОГО
КОМПЛЕКСУ УКРАЇНИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ**

спеціальність 08.00.03 - Економіка та управління національним
господарством

Дисертація на здобуття наукового ступеня
кандидата економічних наук

Науковий керівник
Дикань Володимир Леонідович
доктор економічних наук,
професор

Харків-2009

ЗМІСТ

ВСТУП	5
РОЗДІЛ 1 ОРГАНІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ЗАЛІЗНИЧНИМ ТРАНСПОРТОМ УКРАЇНИ ЯК КЛЮЧОВИЙ ФАКТОР ЙОГО ЕФЕКТИВНОГО ФУНКЦІОНУВАННЯ І РОЗВИТКУ	11
1.1.Сучасний стан та напрямки подальшого розвитку залізничного транспортів України	11
1.2.Дослідження існуючої системи управління залізничним транспортів України	30
1.3.Організаційні моделі корпоративного типу як перспективна форма управління залізничним транспортів України	55
Висновки до розділу 1	64
РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ СУЧАСНИХ ФОРМ ОРГАНІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ	69
2.1.Міжнародний досвід організації управління залізничним транспортів на національному рівні	69
2.2.Сучасні форми інтеграції підприємств в Україні	93
2.3.Вплив глобалізаційних процесів на формування організаційної структури управління залізничним транспортів України	108
Висновки до розділу 2	126
РОЗДІЛ 3 УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЗАЛІЗНИЧНИМ КОМПЛЕКСОМ УКРАЇНИ ШЛЯХОМ УТВОРЕННЯ НА ГАЛУЗЕВОМУ РІВНІ НОВИХ ФОРМ ІНТЕГРАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ	129
3.1.Формування Державного концерну „Залізничні перевезення України”: призначення, структура, управлінські функції	129
3.2.Інтеграція підприємств залізничного транспорту в Державний транспортно – промислово – фінансовий холдинг залізничного комплексу України	140

3.3. Переваги створення Державного транспортно – промислово – фінансового холдингу в сучасних умовах розвитку ринку транспортних перевезень України	166
Висновки до розділу 3	174
ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ	177
ДОДАТКИ	180
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	202

ПЕРЕЛІК УМОВНИХ СКОРОЧЕНЬ

ЕС – Європейський Союз

TERFN - трансєвропейська транспортна мережа

МТЗУ - Міністерство транспорту та зв'язку України

ГК - Господарський Кодекс України

АТР - Азіатсько-Тихоокеанський регіон

ТНК - транснаціональна компанія

ПФГ - промислово - фінансова група

ОП - об'єднання підприємств

ДП – державне підприємство

КМУ - Кабінет Міністрів України

ДТПФХУ – Державний транспортно – промислово – фінансовий холдинг України

ДХК „Залізничний комплекс України” - Державна холдингова компанія

„Залізничний комплекс України”

ВСТУП

Актуальність теми дослідження. Залізничний транспорт є однією з базових галузей економіки України, що забезпечує її внутрішні та зовнішні транспортно–економічні зв'язки. На даний час Укрзалізниця в основному забезпечує потреби суспільного виробництва та населення у перевезеннях. Однак стан її виробничо–технічної бази і технологічний рівень перевезень за багатьма параметрами не відповідають зростаючим вимогам суспільства та світовим стандартам якості транспортних послуг. Подальші перспективи розвитку залізничного транспорту України залежать від ефективності управління галуззю, удосконалення організаційних структур управління, активізації процесів транспортно–промислової інтеграції в національній економіці.

Проблема організаційно–економічних управлінських передумов підвищення ефективності національного господарства, в тому числі і залізничного транспорту України, розглядалася у працях таких вітчизняних науковців, як І.М.Аксьонов, В.І.Артемов, Ю.С.Бараш, Т.В.Буцько, С.Г.Галуза, О.М.Гненний, М.І.Данько, О.Г.Дейнека, В.Л.Дикань, Г.Д.Ейтутіс, В.А.Євтушевський, М.Д.Жердєв, П.В.Забелін, А.О. Каграманян, Г.М.Кірка, А.Ф.Коваль, Д.І.Ковальов, А.А.Константинов, А.М.Котенко, Ю.Ф.Кулаєв, В.Г.Кушнірчук, М.В.Макаренко, В.І.Мостовий, Т.А.Мукмінова, М.І.Пасічник, В.І.Петров, Ю.Є.Петруня, С.А.Пішпек, Л.О.Позднякова, Ю.М.Радченко, В.М.Сай, В.М.Самсонкін, В.С.Смірнова, В.Г.Федоренко, Ю.С.Цветов, І.В.Чорнобровка, В.Г.Шинкаренко та ін.

Однак багато питань цієї проблеми потребують подальшого наукового дослідження. Чекають на подальше вирішення завдання: приведення організаційних структур управління галуззю у відповідність до потреб ринкової трансформації економіки; удосконалення нормативно-правового регулювання діяльності підприємств залізничного транспорту; налагодження державної підтримки інноваційного розвитку галузі; розроблення виваженої стратегії розвитку галузі; масштабного залучення іноземних інвестицій у

розвиток галузі; налагодження ефективної співпраці з міжнародними операторами перевезень; усунення дублювання функцій управління між головними управліннями Укрзалізниці та службами територіально-галузових залізниць. Актуальність цих питань і зумовила вибір теми дисертаційної роботи, визначила її мету і завдання.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.

Дисертаційна робота є складовою частиною досліджень, виконаних відповідно до Концепції державної програми реформування залізничного транспорту України (затверджена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 26 грудня 2006 року № 651р.), а також до Програми розвитку національної мережі міжнародних транспортних коридорів в Україні на 2006–2010 роки, відповідає цілям та завданням, поставленим у Стратегії економічного та соціального розвитку України „Шляхом європейської інтеграції на 2004–2015 роки” (затверджена Указом Президента України від 28.04.2004р. № 493/2004).

Мета і завдання дослідження. Метою дисертаційної роботи є теоретичне обґрунтування та розроблення методичних рекомендацій щодо удосконалення організаційних структур управління залізничним комплексом України.

Для реалізації мети дослідження вирішувалися такі завдання:

- проаналізувати стан залізничного транспорту України та виявити проблеми його розвитку;
- розробити теоретичні та методичні підходи до управління залізничним транспортом України;
- уявити можливість створення виробничо–фінансової інтеграції залізничного транспорту України в умовах ринку;
- визначити місце холдингової компанії як форму практичного поєднання економічних інтересів держави та окремих підприємств;

- обґрунтувати необхідність дотримання фундаментальних критеріїв розвитку при розробленні концепції удосконалення організаційної структури управління залізничним транспортом України;

- обґрунтувати ідею удосконалення управління процесами залізничних перевезень;

- визначити категорії корпоратизації підприємств;

- обґрунтувати методичний підхід до синергетичного ефекту від утворення транспортно–промислово–фінансового холдингу.

Об’єкт дослідження – процес функціонування залізничного комплексу України.

Предмет дослідження – удосконалення організаційної структури управління залізничним комплексом України в умовах ринкової економіки.

Методи дослідження. Теоретичною основою дисертаційного дослідження стали діалектичний підхід до аналізу економічних явищ, системний розгляд проблем управління галуззю та підприємством, положення теорії ефективності та управління виробництвом, закони України, нормативні та правові акти щодо залізничного транспорту.

У процесі дисертаційного дослідження використано такі загальнонаукові та спеціальні методи: *системний підхід*–при визначенні основних чинників сучасного стану та перспектив подальшого розвитку залізничного транспорту України; *абстрактно–логічний підхід*–при теоретичних узагальненнях та формулюванні висновків; *методи статистичного і фінансово-економічного аналізу* - для виявлення стану структури управління залізничним транспортом України; *методи аналізу і синтезу*–для деталізації об’єкта дослідження і розділення його на окремі складові; *графічні*–для наочного зображення статистичного матеріалу, теоретичних і практичних положень дисертаційної роботи.

Інформаційною базою дослідження є матеріали Державного комітету статистики, Міністерства транспорту та зв’язку України, монографічні та періодичні українські й зарубіжні видання, інформація із всесвітньої мережі

Інтернет, матеріали науково–практичних конференцій, результати власних досліджень автора.

Наукова новизна результатів, отриманих особисто автором, полягає в такому.

Вперше:

–розроблено теоретичні та методичні підходи до створення Державного транспортно–промислово–фінансового холдингу залізничного комплексу України як сучасної інтеграційної форми, іманентної ринковим умовам господарювання;

Удосконалено:

–уявлення щодо виробничо–фінансової інтеграції в умовах залізничного транспорту України які, модифікуються в транспортно–промислово–фінансове об’єднання холдингового типу, розуміючи статутну форму об’єднання підприємств і організацій залізничного, промислового, фінансового, наукового, соціального профілів, що згруповані навколо управлінського ядра–Державної холдингової компанії „Залізничний комплекс України” –з метою одержання синергетичного ефекту в результаті їх господарської взаємодії;

–визначення холдингової компанії як форми практичного поєднання економічних інтересів держави та окремих підприємств, органічного сполучення централізму і демократизму в управлінні економікою;

Дістало подальшого розвитку:

–обґрунтування необхідності дотримання таких принципово важливих обмежувальних умов (фундаментальних критеріїв розвитку) при розробленні концепції удосконалення організаційної структури управління залізничним транспортом України: збереження залізничного транспорту України як єдиного виробничо-технологічного комплексу національного господарства; забезпечення стабільності та безперебійності в роботі залізничного транспорту; використання минулого досвіду управління залізничним транспортом; забезпечення державного регулювання діяльності залізничного

транспорту, яке узгоджується з господарською самостійністю підприємств; можливість залучення зовнішніх інвестицій для оновлення рухомого складу та інфраструктури залізниць; гарантія соціальної захищеності працівників залізничного транспорту;

–обґрунтування ідеї удосконалення управління сферою залізничних перевезень шляхом створення на базі підрозділів Укрзалізниці Державного концерну „Залізничні перевезення України”, сутнісні фундаментальні ознаки якого полягають, по-перше, в збереженні державної форми власності на майно його підприємств-учасників, по-друге, у включенні до його складу лише тих підрозділів, які безпосередньо здійснюють процес перевезень, по-третє, в заміні суто адміністративно-командного директивного керівництва на систему управління, яка ґрунтується на сполученні централізму та демократизму управління;

–визначення категорії корпоратизації підприємств, в результаті якої на мікрорівні державна власність замінюється на акціонерну як передумова створення загальногалузевого холдингу залізничного комплексу України;

–методичний підхід до оцінки синергетичного ефекту від утворення транспортно–промислово–фінансового холдингу як суми ефектів, отриманих в окремих його ланках.

Практичне значення одержаних результатів полягає у впровадженні розробок дисертаційного дослідження в систему управління залізничним транспортом України, що дозволить створити конкурентоспроможну систему управління, яка в результаті взаємовигідних форм співробітництва та інтеграції між різними видами транспорту забезпечить подальший розвиток залізничної галузі України.

Методичні розробки доведені до стадії практичного використання та знайшли застосування на Укрзалізниці (довідка №ЦРП-9/426а від 10 червня 2009року), на Південній залізниці (довідка №НТО-006/208а від 24 червня 2009року), у навчальному процесі Інституту перепідготовки та підвищення кваліфікації кадрів Української державної академії залізничного транспорту

при викладанні дисциплін "Економіка та організація об'єднань підприємств", "Економіка підприємства" (довідка від 17 червня 2009 року).

Особистий внесок здобувача. Всі наукові результати, що викладені в дисертації, отримані автором самостійно. Опубліковані наукові праці повністю відображають ті положення, висновки і пропозиції, які сформульовані здобувачем, та його внесок у проблему, яка досліджується. У наукових працях, виконаних у співавторстві, за списком опублікованих праць автор опрацював особисто: у роботі [3]– досліджено та визначено основи формування холдингової моделі управління залізничним транспортом; у роботі [9] – визначено механізм створення залізнично–транспортно–промислової групи в сучасних умовах розвитку залізничного транспорту України.

Апробація результатів дисертації. Основні положення та результати дослідження протягом 2005-2009 років пройшли апробацію на 9 міжнародних науково-практичних конференціях, перелік яких наведено в авторефераті в переліку опублікованих праць.

Публікації за результатами дослідження. Основні положення і висновки дисертаційної роботи викладено у 18 наукових працях, серед яких 9 статей у наукових фахових виданнях і тези 9 доповідей на науково-практичних конференціях. Загальний обсяг наукових праць складає 5,1 друк. арк., з них особисто автору належить 4,6 друк. арк.

Структура та обсяг роботи. Дисертаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, загальних висновків, додатків та переліку використаних джерел (158 найменувань). Повний обсяг роботи складає 216 сторінок комп'ютерного тексту, в тому числі основний текст складає 157 сторінок. Робота містить 9 таблиць, 12 рисунків, 2 додатки.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Аксёнов И.М. Эффективность пассажирских железнодорожных перевозок: Монография / И.М.Аксёнов - К.: транспорт Украины, 2004. – 284с.
2. Аксенов И.М., Особенности реструктуризации в современных условиях / И.М. Аксенов, В.В. Пасечник // Залізничний транспорт України. - 2001.- № 1.- С. 7-11.
3. Апарату управління Укрзалізниці станом на 01.01.2009: Режим доступу до публікації: <http://uz.gov.ua/kkxjnvgsi>
4. Алексеев М.И Структурное и информационное моделирование глобальных систем управления/М.И Алексеев//Закон і бізнес.-К.:2005- № 8 -С. 32-34.
5. Артемов В.І. Територіальна виробничо-фінансова інтеграція/ В.І.Артемов, С.Г.Галуза, Д.В.Топоров, І.В Чорнобровка //Харківський національний університет ім. В.Н.Каразіна. – 2000. -153с.
6. Бараш Ю.С. Реструктуризація залізничного транспорту України в умовах ринку: автореф. дис. На здобуття ступеня доктора екон. наук / Ю.С. Бараш. – Дніпропетровськ, 2007. – 20 с.
7. Бараш Ю.С. Основні тенденції та умови розвитку Європейських залізниць / Ю.С. Бараш // Економіка: проблеми теорії та практики : Збірник наукових праць . – Д .: ДНУ, 2003. - №183 . С. 567-573.
8. Бараш Ю.С. Принципи побудови структури управління залізничним транспортом / Ю.С. Бараш // Залізничний транспорт України. – 2004. - № 3. С. 66-68.
9. Бараш Ю.С. Досвід європейських країн щодо реформування структури управління залізничним транспортом / Ю.С. Бараш // Проблеми економіки транспорту :3-я міжнар. наук. практ.конф., 1 – 8 червня 2003р.:тези доп.– Д .: ДНУ, 2003. - С. 49-50.
10. Бараш Ю.С. П'ять моделей управління залізничним транспортом України / Ю.С. Бараш // Проблеми економіки и управления на железнодорожном

транспорті :2-я міжнар. наук. практ.конф., 20 – 22 червня 2006р.:тези доп.– КУЕТТ.- Судак, 2006. - С. 8.

11.Бараш Ю.С. Визначення умов збереження державної монополії на залізничні перевезення без зміни власності на майно / Ю.С. Бараш // Залізничний транспорт України. – 2006. - № 3. С. 70-72.

12.Буркхард Э.А. Эффективна ли смешанная собственность предприятий? / Э.А. Буркхард // Залізничний транспорт України, - 2003. - №1. – С.58-59.

13.Будрина Е.В. Рынок транспортных услуг: особенности формирования и развития / Е.В. Будрина :Учеб пособие. Ч.2. – СПб.: СПбГИЭУ, 2001. – 83 с.

14.Будрина Е.В. Проблемы формирования и управления развитием региональным рынком транспортных услуг: Монография/ Е.В. Будрина// – СПб: СПбГИЭУ, 2002. – 321 с.

15.Беридт Т, Власенко С.В., Железные дороги Германии: десять лет реформ /Т. Беридт, С.В.Власенко //Железные дороги мира.– 2004.- №9.–С.9-13.

16.Березюк О.В. Господарські об'єднання: стан законодавства та перспективи розвитку/ О.В.Березюк // Право України.- К.:1998.- № 3 .-С.16 - 19.

17.Варналій З.С. Основи підприємництва / З.С. Варналій // Навч. Посіб. – К.:Знання – Прес. – 2006. – 305с.

18.Василенко В.А.Система менеджмента/ В.А.Василенко, В.Н. Узунов // Т.2. - Симферополь.: ИЭУ.- 2004. – 370с.

19.Вінник С.М. Характерні риси господарських організацій/ С.М.Вінник //Предпринимательство, хозяйство и право. - К.:1998- № 6 .- С. 8-12.

20.Власенко С.В. Модели управления железными дорогами / С.В.Власенко // Железные дороги мира.- 2002. - №11. – С. 9-11.

21.Власенко С.В. Темпы реформ на европейских железных дорогах /

С.В. Власенко // Железные дороги мира. – 2002. - №7. С. 9-11.

22.Гейц В.М. Економіка України: стратегія і політика довгострокового розвитку / В.М.Гейц // Ін-т.екон.прогнозув.- К.: Фенікс.- 2003. - 108с.

23.Гненний О.Н. Модель оценки эффективности инвестиций в железнодорожный подвижной состав/ О.Н. Гненний // Вісник економіки транспорту і промисловості. - 2004.- № 7.- С. 28-29.

24.Гненний О.Н. Модель оценки эффективности инвестиций в обновление подвижного состава железнодорожного транспорта Украины/ О.Н. Гненний// Економіка: проблеми теорії та практики: Зб. наук. праць: Дніпропетровськ: ДНУ, 2004. – В 5,., № 193 – С.456-473.

25.Господарський кодекс України: із змінами та доповненнями, внесеними Законом України від 9 січня 2007 року № 436-IV / Верховна Рада України: Режим доступу<http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=436-15>

26.Глущенко В.В. Інтегровані структури суб'єктів господарювання: визначення, сучасний стан, функціонування та розвиток/ В.В. Глущенко, Ю.В. Параніч.- Х.: Лібуркіна, 2005. – 63 с.

27.Грудницкая С.А. Порядок формирования объединений предприятий: структура и компетенция органов объединения /С.А.Грудницкая // Предпринимательство, хозяйство и право. - К.:1996- № 9 .- С. 24- 27.

28.Грудницька С.А. Відмінність об'єднань підприємств від господарських товариств /С.А.Грудницкая // Право України. - К.:1994- № 9 - С. 11- 14.

29.Гриньов А.В. Інноваційний розвиток промислових підприємств: концепція, методологія, стратегічне управління/ А.В.Гриньов //.- Х. : ВД ІНЖЕК, 2003. – 308с.

30.Гриньова В.М. Організаційно-економічні основи формування системи корпоративного управління в Україні: Монографія.-Х.:ХДЕУ.- 2002.-250с.

31.Дикань В.Л. Особливості реформування національної транспортної системи / В.Л.Дикань, О.М.Єлагіна // Вісник економіки транспорту і

промисловості: Зб. наук.праць. - Харків: УкрДАЗТ. - 2002.- № 1.- С. 211-215.

32.Дикань В.Л Напрямки адаптації транспортних систем до умов ринку / В.Л. Дикань, О.Г. Дейнека, А.О.Каграманян // Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи:1-я міжнар. наук. практ.конф, 1-7 червня 2004р.:тези доп.— Харків. – 2004. С 103-104.

33.Дикань В.Л. Роль систем якості у визначенні конкурентноздатності продукції / В.Л. Дикань, Н.М. Лисьонкова // Вісник економіки транспорту і промисловості (збірник науково-практичних статей). Українська державна академія залізничного транспорту. - 2005.- № 12.- С. 229-234.

34.Дикань В.Л Про створення фінансово-промислових груп в Україні / В.Л Дикань // Економіка України.-1995- № 11. С.12-13.

35.Дикань В.Л. Финансово-промышленные группы в Украине./ В.Л.Дикань, И.В.Чернобровка //Учебн. Пособ. – Харьков.: Основа.- 1997.145с.

36.Дикань В.Л. Организация производства/ В.Л.Дикань, А.Г.Дейнека, Д.И.Ковалев, В.В.Компаниец, И.М.Писаревский , И.В.Чорнобровка //Учебное пособие: – Харьков: Олант.- 2002. -147с.

37.Дикань В.Л. Реформирование экономики Украины и конкурентоустойчивость предприятий./ В.Л. Дикань // Основа: – Харьков. - 1997. -127с.

38.Дикань В.Л. Экономика предприятия/ В.Л.Дикань, И.М.Писаревский // Учебник. – Харьков: ООО Олант. - 2002.- 137с.

39.Дикань В.Л. Механізм створення залізнично – транспортно – промислової групи в сучасних умовах розвитку залізничного транспорту України / В.Л. Дикань, М.В. Кондратюк // Вісник економіки транспорту і промисловості.- 2009.- № 26.- С. 71-74.

40.Дикань В.Л. Регулювання економічної діяльності підприємств залізничного галузі/ В.Л. Дикань, Н.В. Чебанова // Вісник економіки транспорту і промисловості.- 2009.- № 25.- С. 11-20.

- 41.Директива 91/440 ЕЭС Сонета от 29 июля 1991, касающаяся развития железных дорог сообщества // Official №2237. – 1991. С.25-28.
- 42.Державна програма реформування залізничного транспорту (Проект)/ Лист Укрзалізниці від 23.04.2007 р. № ЦЗ – 1 – Ф – 11/260
- 43.Дерев'яно Б.В. Правове регулювання створення та діяльності ПФГ в Україні:Монографія / Б.В. Дерев'яно. – Донецьк: ДЮІДДУВС, 2006.- 199с.
- 44.Дмитриенко Г.А. Стратегический менеджмент: целевое управление персоналом организации / Г.А. Дмитриенко //Учебное пособие. – К.: МАУП, 1998. – 228с.
- 45.Долгов С.И. Глобализация экономики: новое слово или новое явление?/ С.И. Долгов // Учебное пособие. - М.: "Изд-во "Экономика", 1998. - 215 с.
- 46.Емельянова Е.Ю. Основные пути развития Украины как транзитного государства / Е.Ю. Емельянова // Труды ИКТП – Центр. – 2001. №10. – С.146-153.
- 47.Емельянова Е.Ю Упрощение процедур в международной торговле и транспорте/ Е.А Ємельянова, А.А. Настенко // Судоходство. – 2003. - №2-3. – С.11-13.
- 48.Емельянова Е.Ю. Основные пути развития Украины как транзитного государства/ Е.Ю. Емельянова // Труды ИКТП-Центр.- 2003. -№ 10.- С.146-153.
- 49.Ейтутіс Г.Д. Механізм управління підприємствами залізничного транспорту України з урахуванням регіональних умов / Г.Д. Ейтутіс // Залізничний транспорт України. - 2006.- № 3.- С. 18-21.
- 50.Естиваль Ж-П. Організаційні моделі залізниць: національні критерії побудови / Ж-П. Естиваль // Залізничний транспорт України. - 2005.- № 1.- С. 68-71.
- 51.Євтушевський В.А. Основи корпоративного управління / В.А. Євтушевський: Навчальний посібник. – К.: Знання – Пресс, 2002 р. – 317с.

52.Єхануров Ю.І. Правові аспекти приватизації в Україні/Ю.І. Єхануров // Практичний посібник з питань приватизації. – К.: Руська правда, 1996. – 416с.

53.Железнодорожное сообщение на юго-западе Эстонии будет заменено на автобусное // Транспорт. – 2001. - №5. С. 19.

54.Железные дороги Швейцарии – плоды интеграции // Железные дороги мира. – 2002. - №4. – С.9-15.

55.Закон України про залізничний транспорт // Магістраль.–1995. – № 56. С. 2-3.

56.Закон України „ Про транспорт ”: із змінами і доповненнями, внесеними Законом України від 17 березня 1999 року № 507-XIV / Верховна Рада України : Режим доступу [http:// www.sistrans.com.ua/laws/transport.php](http://www.sistrans.com.ua/laws/transport.php).

57.Закон України „Про промислово-фінансові групи в Україні” від 21.11.1995// Офіційний вісник. – 1996р. - № 23. – С.301-307.

58.Закон Украины О холдинговых компаниях в Украине от 15 марта 2006 года № 3528-IV.- Официально опубликовано в газете «Урядовий кур’єр» от 18.04.2006 г.

59.Забелін П.В. Основи корпоративного управління концерном/ П.В. Забелін // - М.: Приор - 2008.- 351с.

60.Загальне технічне завдання на створення та впровадження фінансово-економічної інформаційної системи на залізничному транспорті України (Проект ФЕІС) // ДНДЦУЗ – К.2005.

61.Залізниці світу в ХХІ столітті: Монографія / [Г.М. Кірпа, В.В. Корнієнко, О.М. Пшинько и др.]; Під заг. Ред.: Г.М. Кірпи. - Д.: Вид-во. Дніпропетр. нац. ун-ту залізн. трансп. ім. акад. В. Лазаряна, 2004. – 2004 с.

62.Захарін С.М. Макроструктурні особливості інвестиційного процесу в корпоративному секторі/ С.М. Захарін //Економіка України.- 2008.-№6.- С.27-36.

63.Золотарев А.Н. Основы формирования холдинговой модели управления железнодорожным транспортом / А.Н. Золотарев, Н.В.

Кондратюк // Вісник економіки транспорту і промисловості. - 2006.- № 15-16.- С. 146-148.

64.Иванов Б.Г. Шаг к национализации как шаг к спасению железных дорог / Б.Г. Иванов // Приднепровская магистраль.- 2002.- №47 – С.19-25.

65.Киреев А.М. Международная экономика/ А.М. Киреев // Учебное пособие. - М.: Международные отношения, - 1998.- 418 с.

66.Кожевников В.І, Корпорация по-украински/ В.І Кожевников, І.Ф Гончарова // Финансовая консультация- К.:2003- № 27 С. 19-22.

67.Коваль А.Ф. Органы управления акционерным обществом: регламенты деятельности/ А.Ф. Коваль // Весник фондового рынка. – К.: 1999 г., - 64 с.

68.Комаров В.А. На межгосударственном уровне определен порядок создания и регулирования деятельности транснациональных корпораций / В.А. Комаров //- М.:Риск.1998-№ 4 - С. 31- 34.

69.Кондратюк Н.В. Принципы и основные направления реструктуризации железнодорожного транспорта Украины / Н.В. Кондратюк // Вісник економіки транспорту і промисловості. - 2005.- № 12.- С. 123-127.

70.Кондратюк Н.В. Опыт ведущих стран по реформированию структур управления железнодорожным транспортом / Н.В. Кондратюк // Вісник економіки транспорту і промисловості. - 2006.- № 13.- С. 159-163.

71.Кондратюк Н.В. Международный опыт проведения реформирования структур управления железнодорожным транспортом / Н.В. Кондратюк // Актуальні проблеми сучасних наук: теорія та практика: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., 1 – 8 червня 2005 р. м. Дніпропетровськ: Наука і освіта, 2005. – С. 57-59.

72.Кондратюк Н.В. Реструктуризация как способ решения проблем управления железнодорожным транспортом Украины / Н.В. Кондратюк // Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України: матеріали 2-ї Міжнар. наук.-практ. конф., 7-11 червня

2006р. с.м.т. Коктебель. / М-во транспорту та зв'язку України, Укр. держ. акад. зал. тр. – Х.:УкрДАЗТ, 2006.- № 14.- С. 61.

73.Кондратюк М.В. Розбудова мережі логістичних центрів як раціональне вирішення проблеми розвитку транспортних послуг на залізничному транспорті України / М.В. Кондратюк // Вісник економіки транспорту і промисловості.- 2008.- № 21.- С. 104-106.

74.Кондратюк Н.В. Создание системы корпоративного управления на железнодорожном транспорте Украины / Н.В. Кондратюк // Проблемы економіки і управління на залізничному транспорті: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., 20-22 червн. 2006р., м. Судак / Гос. админ. ж – д. тр. (Укрзалізниця), Киевск. ун-т эк-ки и техн.. тр.[и др.] – К.: КУЭТТ, 2006. С. 188 – 190.

75.Кондратюк М.В. Основи формування корпоративного управління на залізничному транспорті України / М.В. Кондратюк // Вісник економіки транспорту і промисловості.- 2007.- № 19-20.- С. 259-261.

76.Кондратюк М.В. Проблеми реформування залізничного транспорту України / М.В. Кондратюк // Проблеми економіки транспорту: матеріали 3-ї Міжнар. наук. конф., 26-27 квітня 2007 року, м. Дніпропетровськ / М-во транспорту та зв'язку України, Держ. адмін. зал. тр. (Укрзалізниця), Дніпр. Нац. ун-т. зал.тр. ім. Лазаря на [и др.], 2007р. - С. 123.

77.Кондратюк Н.В. Создание межтранспортной логистической системы как способ увеличения максимальных перевозочных возможностей всех видов транспорта в Украине / Н.В. Кондратюк // Проблеми економіки і управління на залізничному транспорті: матеріали 3-й Міжнар. наук.-практ. конф., 23-27 червня 2008р., м. Судак / Гос. админ. ж – д. тр. (Укрзалізниця), Киевск. ун-т эк-ки и техн.. тр.[и др.] – К.: КУЭТТ, 2008. С. 319 – 320.

78.Кондратюк М.В. Створення системи логістичних центрів функціонуючих на базі системи міжнародних транспортних коридорів / М.В. Кондратюк // Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України: матеріали 4-й Міжнар. наук.-практ. конф., 2-7

червня 2008р. с.м.т. Коктебель. / М-во транспорту та зв'язку України, Укр. держ. акад. зал. тр. – Х.:УкрДАЗТ, 2008.- № 22.- С. 8 - 9.

79.Кондратюк Н.В. Система бюджетного управління інвестиційними проектами як засіб підвищення інвестиційного потенціалу залізничного транспорту України / Н.В. Кондратюк // Проблеми економіки і управління на залізничному транспорті: матеріали 2-ї Міжнар. наук.-практ. конф., 19-22 червн. 2007р., м. Судак / Гос. админ. ж – д. тр. (Укрзалізниця), Киевск. ун-т эк-ки и техн.. тр.[и др.] – К.: КУЭТТ, 2007. С. 97 – 99.

80.Кондратюк Н.В. Корпоративне управління як засіб підвищення інвестиційного потенціалу залізничного транспорту України / Н.В. Кондратюк // Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України: матеріали 3-ї Міжнар. наук.-практ. конф., 4-10 червня 2007р. с.м.т. Коктебель. / М-во транспорту та зв'язку України, Укр. держ. акад. зал. тр. – Х.:УкрДАЗТ, 2007.- № 18.- С. 174 - 176.

81.Кондратюк Н.В. Створення ефективної моделі управління залізничним транспортом України / Н.В. Кондратюк // Вісник економіки транспорту і промисловості.- 2007.- № 17.- С. 82-84.

82.Кондратюк М.В. Формування Державної холдингової компанії як засіб створення ефективної моделі управління залізничним транспортом України / М.В. Кондратюк // Вісник економіки транспорту і промисловості.- 2009.-№ 25.- С. 71-74.

83.Кондратюк М.В. Поняття залізнично – транспортно – промислової групи в сучасних умовах створення ефективної моделі управління залізничним транспортом України / М.В. Кондратюк // Економіка: проблеми теорії та практики: Збірник наукових праць. – Випуск №250: В9т.- Т.П.- Дніпропетровськ:ДНУ,2009. – 288с.

84.Кондратюк М.В. Оцінювання ефективності створення залізнично – транспортно – промислової групи України (ЗТПГУ) шляхом урахування синергетичного ефекту від об'єднання його структурних елементів /

М.В. Кондратюк // Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України: матеріали 5-ї Міжнар. наук.-практ. конф., 1-7 червня 2009р. с.м.т. Коктебель. / М-во транспорту та зв'язку України, Укр. держ. акад. зал. тр. – Х.:УкрДАЗТ, 2009.- № 27.- С. 19.

85.Концепція реформування транспортного сектору економіки. Затверджена постановою КМУ від 09.11.2000 р.

86.Концепція державної програми реформування залізничного транспорту України // Відомості міністерства транспорту та зв'язку України. – 2006. - № 21-22.

87.Корастельов В.А. Управлінське консультування/ В.А. Корастельов // Навч. Посіб. – К.:МАУП.- 2003.- 104с.

88.Кочетов Э.Г. Геоэкономика / Э.Г. Кочетов // Учебное пособие. - М.: БЕК. – 1999. – 462с.

89.Кубра М.А. Управленческое консультирование/ М.А. Кубра // Учебн. пособ. – М.:Интерексперт -2002. – 319с.

90.Мамубов В.К. Господарське право зарубіжних країн/ В.К.Мамубов, О.О.Чувпило //: навч. посіб.- К: Промінь,- 2005. – 221с.

91.Маринко Г.И. Управленческий консалтинг/ Г.И. Маринко // Учебн. пособ. – М.:ИНФРА – М. – 2005. – 381с.

92.Миславская С.В. Сухопутные мосты в системе международных транспортных коммуникаций / С.В. Миславская //Бюллетень транспортной информации. – 200. №5. С. 32-35.

93.Миркин Я.М. Ценные бумаги и фондовый рынок/ Я.М. Миркин // Учебное пособие. - М.: Перспектива. 1995. – 534с.

94.Модель инфраструктуры железнодорожного транспорта Великобритании // Железные дороги мира. – 2002. - №5. – С.74-75.

95.Мукмінова Т.А. Удосконалення управління залізничним транспортом України: автореф. дис. На здобуття ступеня канд.екон. наук / Т.А. Мукмінова. –К.: УАННП ФЕНІКС, 2002. – С. 22.

96.Наказ Укрзалізниці № 300-Ц від 14.06.2002: Режим доступу до публікації: <http://uz.gov.ua/?m=all.structure.direction&lng=uk>

97.Начало приватизации железных дорог Польши // Железные дороги мира. – 2001. - №10. – С.9-10.

98.Неснов А.В. Программа перспективного развития европейской транспортной системы/ А.В.Неснов, С.А.Фадеев// Бюллетень транспортной информации. – 2004. № 2. С. 4 -7.

99.Никологородский Д.М Крупные интегрированные структуры в промышленности/ Д.М.Никологородский //- М.: ЭКО.- 2001- № 11 - С. 24-28.

100.Новикова А.М. Україна в системі міжнародних транспортних коридорів / А.М. Новикова, – К.: НІПМБ, 2003. – 494 с.

101.Новикова А.М. Создание Евразийского транспортного коридора: проблемы и перспективы// Сб. науч.тр. ИКТП-Центр. – К.: - 2001. –С.53-54.

102.Новікова А.М. Загрози та індикатори економічної безпеки транспорту України/ А.М.Новікова// Стратегічна панорама.-2002.-№1.С.49-51.

103.Новікова А.М. Економічна безпека України у транспортній сфері/ А.М.Новікова// Економіка України.- 2002. - №10. С.18-21.

104.Об итогах ОАО „РЖД” в 2003 году и задачах на 2004 год по устойчивой работе железнодорожного транспорта в условиях реформирования // Железнодорожный транспорт. – 2004. №2. – С.2-12.

105.Організаційна структура залізничного транспорту України станом на 01.01.2009 року: Режим доступу до публікації: <http://uz.gov.ua/kjhgfyrft?>

106.Основні функції та завдання залізничного транспорту України станом на 01.01.2009 року: Режим доступу до публікації: <http://uz.gov.ua/jgdfjhj>

107. Остапук Б.Я Проблема обновления парка пассажирских вагонов/
Б.Я Остапук, Бараш Ю.С. //Економічна серія. – Х.Вісник Хар.нац.ун-ту. –
Випуск №565.- 2004. – С. 85-87.

108.Офіційний сайт Державного комітету статистики України:
<http://www.ukrstat.gov.ua/>.

109.Перелік підприємств Укрзалізниці станом на 01.01.2009: Режим
доступу до публікації: <http://uz.gov.ua/cvnfjtyj>

110.Перелік підприємств неосновної діяльності залізничного
транспорту України станом на 01.01.2009: Режим доступу до публікації:
<http://uz.gov.ua/jfu54>

111.Перспективные структуры управления на европейских железных
дорогах // Железные дороги мира. – 2002. - №7. – С.9-25.

112.Петруня Ю.Є. Акціонерні товариства в Україні: проблеми
емітентів та інвесторів / Ю.Є. Петруня: Навчальний посібник. –
Дніпропетровськ.: Знання, 2000р. – С.100.

113.Пирожков С.И. Украине пора бы воспользоваться своим
коэффициентом транзитности / С.И. Пирожков // Зеркало недели.- 1998.-№9. – С. 9-
15.

114.Питерс Т., Уотермен Р. В поисках эффективного управления: опыт
лучших компаний / Т. Питерс, Р. Уотермен:Учеб пособие. – М.: Прогресс,. – 1986.–
С65.

115.Пилипенко А.Я. Господарське право (курс лекцій)/ А.Я.
Пилипенко, В.С. Щербина : навч. посіб.- Київ: НУК, 2006. – 125с.

116.Підпек С. Теорії корпоративного управління та становлення
корпоративного сектору / С. Підпек // Вісник Київського Національного
університету імені Тараса Шевченка . – 2000. - №41. – С. 12 – 14.

117.Положення про Державну адміністрацію залізничного транспорту
України, затверджене Постановою КМУ від 29 лютого 1996 року №262:
Режим доступу до публікації: <http://uz.gov.ua/?lng=uk>

118.Постанова Кабінету Міністрів України "Про затвердження Положення про Державну адміністрацію залізничного транспорту України" від 30 липня 1993 року за № 586: Режим доступу до публікації: <http://uz.gov.ua/?m=all.structure.history&lng=uk>

119.Правовые проблемы коллективной собственности в Украине (материалы “круглого стола”)/Доклад//Право Украины.— 1996. — № 1. — С.14.

120.Приказ МТУ № 764 от 05.11.2001 г. “Про концепцію розвитку транспортно-дорожнього комплексу України на середньостроковий період та до 2020 року”.

121.Приказ МТУ № 764 от 05.11.2001 г. “Про концепцію розвитку транспортно-дорожнього комплексу України на середньостроковий період та до 2020 року”.

122.Програма розвитку національної мережі міжнародних транспортних коридорів в Україні на 2006-2010 роки від 12.03.2006 р. № 35979/2006// Офіційний вісник України. – 2006. - № 15. – С.98 – 113.

123.Проблемы экономики и управления на железнодорожном транспорте:Материалы международной научно – практической конференции, - К.: КУЭТТ, 2006. – С.372.

124.Реструктуризация предприятий начинается с закона // Киевские ведомости. – 2005.- 8 сентября.

125.Сай В.М. Планетарные структуры управления на железнодорожном транспорте: Научная монография / В.М. Сай;- М.:ВИНИТИ. РАН, 2003. – 336 с.

126.Сергеев В.И. Глобальные логистические системы/ В.И. Сергеев, А.А. Кизим, П.А. Эльяшкевич// Учебное пособие. -СПб.: Узд. Дом „Бизнес-пресса”,2001. – 230с.

127.Сич Є.М. Пасажирський комплекс залізничного транспорту: розвиток і ефективність / Є.М.Сич, В.П.Гудкова В.П.: Навчальний посібник. – К.:Аспект-Поліграф, 2004. – 245 с.

128.Смірнова В.С. Некоторые аспекты взаимоотношений современных предприятий железнодорожного транспорта Украины / В.С. Смірнова // Залізничний транспорт України. - 2003.- № 1.- С. 28-32.

129.Соколенко С.І. Глобалізація і економіка України / С.І. Соколенко // Учебное пособие. - К.: Логос, 1999. - 568с.

130.Старостин А.М. Транспортная тяга украинского экспорта/ А.М. Старостин // Весь транспорт. – 2001. - №5-6. – С. 64-65.

131.Суторміна В.М. Фінанси зарубіжних корпорацій/ В.М.Суторміна, В.М. Федосов, Н.С. Рязанова // Навч. Посіб. – К.:Либідь, 1993. – 247с.

132.Темпы реформы на европейских железных дорогах // Железные дороги мира. – 2002. - №7. С. 9-11.

133.Терещенко М. І. Франчайзинг як партнерський бізнес/ М.І.Терещенко //Економіка, фінанси, право- К.:1998- № 10 С. 4-7.

134.Транспорт і зв'язок України Стат. зб. / Держкомітет статистики України. – К., 2009. – С. 201.

135.Указ Президента України „Про холдингові компанії, що утворилися в процесі корпоратизації та приватизації” від 11 травня 1994 року № 224/94: Режим доступу до публікації: <http://www.president.gov.ua/documents/1473.html>

136.Указ Президента України „Про корпоратизацію підприємств” від 15 червня 1993 року № 210/93: Режим доступу до публікації: <http://www.president.gov.ua/documents/3567.html>

137.Указ Президента Украины № 224/94 „О холдинговых компаниях, которые создаются в процессе корпоратизации и приватизации” от 11 мая 1994: Режим доступу до публікації: <http://www.president.gov.ua/documents/4356.html>

138.Уманцев Г.М. Некоторые экономико-правовые аспекты функционирования объединения предприятий в Украине/ Г.М Уманцев, О.С. Лысенко // Предпринимательство, хозяйство и право - К.:2007-№ 5- С. 4-6.

139.Федоренко В.Г. Інвестиційний менеджмент/ В.Г. Федоренко– К.: МАУП, 1999. – 184 с.

140.Федулова Л.І. Інтеграційні процеси корпоративних структур: можливості для інноваційного розвитку економіки України/ Л.І. Федулова // Економіка і прогнозування.-2007.-№3 – С.9-31.

141.Философия реформ железнодорожного транспорта Китая // Железные дороги мира. – 2002. - №3. – С.9-11.

142.Хомяк С. А. Вы решили ликвидировать общество - как это сделать? / С. А. Хомяк // Баланс- М.: 2003- № 31 С. 21-29.

143.Чепурна Л.М Економіка та організація діяльності об'єднань підприємств/ Л.М Чепурна // Навч. Посіб. – К.: ВД Професіонал. - 2005. 168с.

144.Черваньов Д.М., Бондарчук І.В. Економічна природа та формування механізму корпоративного управління в Україні / Д.М.Черваньов, І.В Бондарчук // Вісник Київського Національного університету імені Тараса Шевченка . – 1998. - №39. – С. 3 – 6.

145.Чешков М.В. Глобализация : сущность, нынешняя фаза, перспективы/ М.В. Чешков //Проблемы глобализации. – 2003. № 3. – С. 2 -4.

146.Чубарь А.В. Организационно-правовые формы деятельности транснациональных компаний/ А.В. Чубарь // Бизнес.-2003 - №4. С.11-14.

147.Шакун В.І. Правові аспекти підприємницької діяльності/ В.І.Шакун О.О.Мельник //: навч. посіб.- К: Джерела,- 1997. – 170с.

148.Шарко М. Модель формування національної інноваційної системи України/ М.Шарко//Економіка України. – 2005. № 8. – С.21-23.

149.Шведов М.М. Депозитарна діяльність на фондовому ринку / М.М. Шведов, Ю.І.Шаповал, Ю.А.Буша, А.А. Константінов // Вісник фондового ринку. – К.: 1998. – 224 с.

150.Шемшученко Ю.С. Юридический справочник предпринимателя/ Ю.С.Шемшученко //- М.: Знание. – 2007. – 215с.

151.Щербанин Ю.Ф. Мировой рынок транспортных услуг: развитие продолжается // Транспорт России. – 2002. – 18-24 берез.

152. Широков Л.А. Исследование систем управления/ Л.А. Широков // Том 1. - М.: МГИУ. - 1999. - 123с.

153. Шинкаренко В.Г. Управление единой транспортной системой Украины/ В.Г. Шинкаренко // Вісник економіки транспорту і промисловості. - 2006.- № 14.- С. 26-28.

154. Шинкаренко В.Г. Формирование стратегии развития автотранспортного предприятия: Монографія / В.Г. Шинкаренко, О.П. Левченко. - Харьков: ХНАДУ, 2009.- 166с.

155. Шинкаренко В.Г. Сутність та особливості визначення якості менеджменту організації/ В.Г. Шинкаренко, О.М. Криворучко // Економіка транспортного комплексу. - Харків: ХНАДУ, 2007. - № 14.- С. 5-11.

156. Шовкун І.А. Законодавчі аспекти створення холдінгових компаній/ І.А. Шовкун // Закон і бізнес. - К.: 2005- № 9 -С. 42- 44.

157. Якименко Н.В. Транспортная система Украины и глобализационные процессы/ Н.В. Якименко // Вісник економіки транспорту і промисловості.- 2009.- № 25.- С. 93-96.

158. Якименко Н.В. Розвиток транспортного потенціалу залізничного транспорту в системі інтеграційних процесів/ Н.В. Якименко // Вісник економіки транспорту і промисловості.- 2009.- № 26.- С. 56-59.