

Українська державна академія залізничного транспорту

На правах рукопису

Гриценко Наталя Валеріївна

УДК 656. 2.001.73

**РЕФОРМУВАННЯ
ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ**

Спеціальність 08.00.03 — економіка та управління
національним господарством

Дисертація на здобуття наукового ступеня
кандидата економічних наук

Науковий керівник
Позднякова Любов Олексіївна
д.е.н., професор

Харків-2009

ЗМІСТ

	стор.
ПЕРЕЛІК УМОВНИХ СКОРОЧЕНЬ	4
ВСТУП	5
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ І ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМКИ РЕФОРМУВАННЯ ЗАЛІЗНИЧНОЇ ГАЛУЗІ	13
1.1. Методологічний підхід щодо вивчення проблеми реформування та реструктуризації залізничної галузі	13
1.2. Зарубіжний досвід реформування та реструктуризації залізничного транспорту	28
1.3. Вітчизняний досвід структурного реформування залізничного транспорту України	41
1.4 Сутність та поняття діючих організаційних структур управління	46
Висновки 1 розділу	59
РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ, ЯК СКЛАДОВОЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ	63
2.1 Аналіз показників обсягу роботи залізничного транспорту	64
2.2 Аналіз трудових показників та зарплати робітників залізничного транспорту	70
2.3 Аналіз основних фінансових показників роботи залізничного транспорту	75
2.4 Характеристика Харківської дирекції залізничних перевезень	93
Висновки 2 розділу	100
РОЗДІЛ 3 РОЗРОБКА СТРАТЕГІЇ РЕФОРМУВАННЯ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ	103
3.1. Визначення концепції реформування та удосконалення методики реструктуризації залізничного транспорту	104
3.2. Удосконалення Номенклатури експлуатаційних витрат залізниць України	117
3.3 Визначення економічної ефективності застосування запропонованої методики реструктуризації залізничного транспорту	120
3.4 Прогнозна оцінка основних показників роботи залізничного транспорту України	130
Висновки 3 розділу	159
ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ	161

ДОДАТКИ	167
Додаток А Теоретичний підхід щодо проблеми реформування залізничної галузі	168
Додаток Б Головні аспекти поставлених завдань перед залізничним транспортом України в умовах реформування	174
Додаток В Аналіз показників роботи залізниць України за період з 2001 по 2007рр.	175
Додаток Д Реорганізація організаційної структури управління залізничного транспорту України	212
Додаток Е Перелік скорочень загально-виробничих витрат Номенклатури	214
Додаток Ж Прогноз показників роботи залізниць України з урахуванням реформування галузі	222
Додаток К Результати розрахунків основних показників роботи Південної залізниці за допомогою багатофункціональної програми OLIMP, з урахуванням реформування галузі	227
Додаток Л Акт впровадження Укрзалізниці	241
Додаток М Акт впровадження Донецької залізниці	243
Додаток Н Акт впровадження Південної залізниці	245
Додаток П Акт впровадження ІППК УкрДАЗТ	247
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	249

ПЕРЕЛІК УМОВНИХ СКОРОЧЕНЬ

АСУ	–	Автоматичні системи управління
ДАК «УЗ»	–	Державна акціонерна компанії «Українські залізниці»
ДН	–	Дирекція залізничних перевезень
ДС	–	Станції залізничних перевезень
ДЦУ	–	Дорожній центр управління
ЕОМ	–	Електронно - обчислювальні машини
МТЗУ	–	Міністерство транспорту та зв'язку України
МЧ	–	Дистанція вантажно-розвантажувальних робіт
ОТ	–	Основне товариство
ОВФ	–	Основні виробничі фонди
ПДВ	–	Податок на додану вартість
СЦБ	–	Системи центрального блокування

УЗ

– «Укрзалізниця» Українські державні залізниці

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

ВСТУП

Залізничний транспорт України є однією з головних ланок соціально-економічної систем держави, тому його ефективна робота та подальший розвиток необхідні для підвищення добробуту суспільства. Ефективна робота залізничного транспорту залежить від його модернізації, технічних можливостей та стану рухомого складу. Коливання економічного розвитку та економічна криза України (наслідок світової фінансової кризи) негативно відбилася на темпах і обсягах роботи залізничного транспорту. За останній час розвиток матеріально-технічної бази залізничного транспорту України здійснювався нижчими темпами, та не відповідає вимогам теперішнього часу. Постійне зростання експлуатаційних витрат при одночасному скороченні обсягів виробництва, потребує розробки пропозицій щодо скорочення експлуатаційних витрат за рахунок раціонального використання трудових, матеріальних, паливно-енергетичних, фінансових та соціальних ресурсів. Вирішення цього завдання може бути досягнуто за рахунок багатьох складових, які забезпечать покращення якості наданих послуг та підвищення ефективності виробництва залізничної галузі.

Актуальність дослідження. Залізничний транспорт України займає основне місце в забезпеченні потреб економіки та населення держави у вантажних та пасажирських перевезеннях. Різкий спад суспільного виробництва в період кризової ситуації викликав значне скорочення обсягів перевезень на залізничному транспорті, що в сукупності з інфляційними процесами значно зменшило його доходи. Нинішня світова фінансово-економічна криза також негативно впливає на функціонування галузі. Тому виникає необхідність підвищення ефективності діяльності залізничного транспорту, його реформування та створення більш ефективної організаційної структури управління.

Проблеми реформування залізничного транспорту України полягають в

тому, що за останні десять років, прийняті і затверджені Кабінетом Міністрів України Програми реструктуризації і реформування здійснювались не в повному обсязі, і тому останнім часом в Україні стан галузі та різкі зміни економічної ситуації, вимагають чіткої зваженої політики в питаннях реформування галузі залізничного транспорту.

Методологічною основою дисертаційного дослідження є наукові праці зарубіжних та українських вчених, які протягом тривалого часу займались вирішенням питань щодо підвищення ефективності виробництва, це: Андреев Е.П., Бабич В.П., Брю Стенли Л., Вільям Дж., Волков Б.А., Громов Н.Н., Дейнека О.Г., Дикань В.Л., Пащенко Ю.С., Кулаєв Ю.Ф. Питанням реформування та реструктуризації присвячено праці таких вчених, як: Аїстова М.Д., Акімової І.М., Бараша Ю.С., Батенко Л.П., Бойко В.І., Галгаша Р.А., Гончаренко В.П., Данилишина Б.М., Дамбровського М.І., Єфіменко Т.І., Ейтутіса Г.Д., Петровича Й.М., Позднякової Л.О., Сай В.М., Малахової Н.Б., Кривопішина О.М., Кузьміна О.Є., Макаренка М.В., Мельника О.Г., Мукмінової Т.О., Мухіної Н.А., Цветова Ю.М. Шершньова З.Є.

У роботах цих вчених було розкрито теоретичні і практичні аспекти щодо реформування залізничного транспорту, а саме: проблеми практичної модернізації технологічної бази рухомого складу, реалізації зміни структури управління галуззю, підвищення ефективності використання існуючих ресурсів, забезпечення прозорості фінансової діяльності, підвищення інвестиційної привабливості галузі тощо.

Разом з тим, незважаючи на значний вклад вищезазначених фахівців у сучасну науку, основні завдання, які пов'язані з реформуванням залізничної галузі, до цих пір є недостатньо вирішеними. В умовах сучасної ринкової економіки подальший розвиток залізничного транспорту вимагає підвищення якості надаваних послуг та конкурентоспроможності серед різних видів транспорту. Світовий досвід констатує, що підвищення ефективності роботи залізничного транспорту можливо досягнути за рахунок удосконалення його

організаційної структури управління. Тому в дисертаційній роботі запропоновано методичні підходи щодо проведення структурних змін, а також зміни діючої структури управління залізничним транспортом України з метою підвищення ефективності його функціонування в період нестабільного економічного розвитку України. Це стало підставою щодо вибору теми дисертаційної роботи, визначення предмета, об'єкта і мети дослідження.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.

Дисертаційна робота виконана відповідно до плану науково-дослідних робіт на кафедрі економіки залізничного транспорту Української державної академії залізничного транспорту за темою: 34/3-06Б, «Наукове обґрунтування доцільності проведення реструктуризації збиткових підприємств залізничного транспорту» (номер державної реєстрації 0106U004120), згідно Концепції державної програми реформування залізничного транспорту. У зазначеній НДР обґрунтовано доцільність проведення реструктуризації залізничного транспорту України.

Мета і завдання дослідження. Метою дисертаційної роботи є теоретичне дослідження особливостей функціонування залізничного транспорту та розробка методичних підходів щодо підвищення ефективності за рахунок удосконалення організаційної структури управління у сучасних умовах.

Поставлена мета зумовила необхідність постановки та вирішення таких завдань:

- вивчити і узагальнити теоретично-практичний та методологічний досвід з питань реформування залізничної галузі, визначити сутність понять «реформування» та «реструктуризація», їх взаємозв'язок та взаємозалежність;
- дослідити особливості та проблеми реалізації Програм реструктуризації та реформування залізничного транспорту;
- надати оцінку стану залізничного транспорту України та виявити

організаційно-економічні особливості функціонування його структурних підрозділів;

- дослідити рівень взаємодії структурних підрозділів залізниць, обґрунтувати доцільність та терміновість зміни організаційної структури управління відповідно до потреб сучасної економіки;

- визначити можливі шляхи та етапи удосконалення організаційної структури управління;

- удосконалити організаційну структуру управління відносно до змін обсягів перевезень;

- визначити економічну ефективність щодо застосування запропонованих пропозицій;

- удосконалити концептуальний підхід щодо реформування залізничного транспорту;

- спрогнозувати перспективи розвитку залізничного транспорту, як галузі національної економіки України, з урахуванням запропонованих заходів.

Об'єктом дослідження є процеси трансформації які відбуваються на залізничному транспорті України.

Предметом дослідження є теоретичні та практичні аспекти реформування залізничного транспорту України у сучасних умовах, з метою створення ефективної організаційної структури управління на перспективу.

Методи дослідження. Методологічну основу дисертаційного дослідження склали фундаментальні положення економічної науки, методи системного аналізу, розробки та наукові праці вітчизняних та зарубіжних вчених з питань реформування транспортної галузі. В процесі дослідження застосовані методи логічного узагальнення та логічного моделювання для розробки концептуальних підходів щодо реформування залізничного транспорту; метод порівняльного економічного аналізу для виявлення місця та надання оцінки сучасного стану залізничного транспорту України; графічний метод - для оформлення результатів проведених досліджень; метод формалізації фінансового аналізу для визначення прогнозних

результатів створення нової організаційної структури управління залізничного транспорту; метод багатофакторного прогнозування для встановлення тенденцій подальшого розвитку залізничного транспорту і узагальнення зарубіжного та вітчизняного досвіду реформування залізниць.

Інформаційну базу дослідження склали: Закони України щодо залізничного транспорту, статистична база даних Міністерства транспорту та зв'язку України, Міністерства промислової політики, Міністерства економіки, Держкомстату України, Державної комісії з паливно-енергетичного комплексу та транспорту України, Укрзалізниці, наукові публікації українських та зарубіжних вчених.

Наукова новизна результатів дослідження полягає у теоретичному обґрунтуванні реформування залізничної галузі України, в новітніх умовах національного господарювання зокрема:

вперше:

- розроблено стратегію адаптації організаційної структури управління залізничного транспорту України, яка на відміну від існуючих дозволяє швидко та ефективно її корегувати, відповідно до змін стану та поточних потреб економіки у перевезеннях;

удосконалено:

- діючу Номенклатуру витрат з основних видів економічної діяльності залізничного транспорту. Яка передбачає зміни обліку витрат за статтями та елементами структурних підрозділів залізниць;

- концептуальний підхід щодо реформування залізничного транспорту, який передбачає умови переходу до удосконаленої структури управління;

дістало подальший розвиток:

- методика та етапи реструктуризації структурних підрозділів залізниць України, що дозволяє своєчасно створювати їх ефективні організаційно-функціональні структури, адаптовані до поточних потреб економіки у перевезеннях;

- технологічна стратегія розподілу функцій, яка на відміну від

існуючих полягає в об'єднанні або ліквідації структурних підрозділів залізниці виконуючих дублюючи функції;

- удосконалення організаційної структури залізниць, що полягає у ліквідації дирекцій залізничних перевезень за рахунок використання запропонованого методичного підходу реструктуризації.

Практичне значення отриманих результатів полягає у тому, що розроблені пропозиції, сформовані висновки, узагальнення дисертаційної роботи доведені до логічного завершення та можуть бути враховані і використані у процесі реформування залізниць, що дозволить в певній мірі підвищити ефективність функціонування залізничного транспорту України.

Результати дисертаційного дослідження, розроблені рекомендації набули практичного використання: в Укрзалізниці (Акт від 23.10.2008р.); на залізницях Південної (Акт від 05.11.2008р.) та Донецької (Акт від 07.10.2008р.). Зокрема, це методика, щодо проведення реструктуризації організаційної структури залізничного транспорту України, яка дозволяє швидко її адаптувати відповідно до будь-яких змін обсягів перевезень та коливань національного економічного стану держави. Використання отриманих результатів дозволить забезпечити економічну стабільність функціонування залізничного транспорту.

Практичне значення результатів дисертаційного дослідження полягає також і в тому, що сукупність наукових положень створює методичну базу подальшого наукового аналізу та вирішення проблем, щодо реформування залізничного транспорту, як галузі національної економіки.

Результати дисертаційного дослідження використовуються в навчальному процесі на кафедрі „Економіка залізничного транспорту” УкрДАЗТ при викладанні дисциплін „Основи економіки залізничного транспорту”, „Економіка залізничного транспорту”, „Планування діяльності підприємств залізничного транспорту”, а також в структурних підрозділах Інституту перепідготовки і підвищення кваліфікації кадрів (ІППК) УкрДАЗТ (Акт впровадження від 12.09.2008р.).

Обґрунтованість і достовірність положень, висновків і рекомендацій

забезпечується використанням при проведенні досліджень класичних методів системного аналізу, безпосереднього обліку, динамічних рядів, методів соціологічних досліджень у сфері економіки. Результати розрахункових досліджень перевірені на тестових прикладах за результатами діяльності підприємств транспорту. Отримані дані не суперечать опублікованим результатам науково-дослідних робіт, а також відкритим статистичним даним по залізницях України.

Особистий внесок здобувача. Всі наукові результати, що викладені в дисертації, отримані автором самостійно. З наукових праць, опублікованих у співавторстві, в роботі використані лише ті положення та ідеї, що є результатом особистих досліджень. Особистий внесок здобувача в наукові результати, що виконані у співавторстві, є таким: у роботі [147] обґрунтовано доцільність, визначено основні етапи та розроблено концептуальні основи щодо реформування залізничного транспорту України, у роботі [90] запропоновано зміну діючої структури управління залізничного транспорту, що полягає у об'єднанні структурних підрозділів, виконуючих дублюючі функції, у роботі [149] розроблено методичні підходи впровадження елементів реформування залізничного транспорту, на підставі створення ефективної організаційно-функціональної структури, [148] проведено комплексний аналіз динаміки основних показників роботи залізниць та науково-обґрунтовано методичний підхід щодо реформування підрозділів залізничного транспорту, у роботі [146] запропонована розробка методики щодо удосконалення діючої структури управління, за рахунок перерозподілу дублюючих функцій, тобто технологічної стратегії.

Дисертаційна робота є завершеним науковим дослідженням, в якому викладено авторський підхід щодо методики проведення реструктуризації за рахунок удосконалення діючої організаційної структури управління залізничного транспорту України, адаптованої до потреб та поточного стану національної економіки держави в залізничних перевезеннях.

Апробація результатів роботи. Основні результати та висновки дисертаційного дослідження доповідались та отримали позитивну оцінку на міжнародній науково-технічній конференції, м. Харків, (УкрДАЗТ), (2008 р.), та були апробовані і заслухані на 67-й та VII Міжнародних наукових конференціях “Проблеми економіки транспорту”, м. Дніпропетровськ, (ДПТ), (2007 – 2008 рр.), були представлені на II та III Міжнародних науково-практичних конференціях “Проблеми економіки та управління на залізничному транспорті”, м. Судак, (ЕКУЗТ), (2007 – 2008 рр.), доповідались на III та VI науково-практичних Міжнародних конференціях „Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України”, с.м.т. Коктебель, (2007 – 2008 рр), були представлені на Міжнародній науково-практичній конференції „Маркетинг і логістика в системі менеджменту пасажирських перевезень на залізничному транспорті, м. Сімферополь, (ДАЗТУ), (2008 р.), на міжнародній науково-практичній конференції“ Стратегія забезпечення сталого розвитку України”, м. Київ, (НАНУ РВПС), (2008 р.).

Публікації за результатами дослідження. Основні аспекти роботи викладено у 16 наукових працях: з них 8 статей - у наукових фахових виданнях обсягом 2,96 др. арк. і 8 тез доповідей обсягом 0,7 др. арк. Загальний обсяг складає 3,66 др. арк., з них особисто автору належить 2,2 др. арк.

Структура і обсяг роботи. Дисертаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, загальних висновків, переліку використаних джерел (200 найменування) та додатків. Основний зміст роботи викладено на 141 сторінці. Робота містить 3 таблиці, 57 рисунків, 11 додатків.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Статут залізниць України: станом на 6 квітня 1998р / Кабінет Міністрів України. – Офіц. вид. –К.: Пост.1998. - № 457. – 208с. – (Бібліотека офіційних видань).
2. Закон України про залізничний транспорт: станом на 4 червня 1996р. // Голос України. – Офіц. вид. – К.: Пост. 1996р. – № 169.
3. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Положення про порядок проведення санації державних підприємств»: станом на 8 лют. 1994р. / Кабінет Міністрів України. – Офіц. вид. –К.: Пост.1996. - №67. – 312с. (Бібліотека офіційних видань).
4. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження положення про передприватизаційну підготовку підприємств: станом 17 серпня 1998р. / Кабінет Міністрів України. – Офіц. вид. –К.: Пост.1998. - №1301. – 217с. (Бібліотека офіційних видань).
5. Закон України про зовнішньоекономічну діяльність: станом на 16 квітня 1995р. № 959-ХІІ // Відомості Верховної Ради України. Кабінет Міністрів України. – Офіц. вид. –К.: Пост.1995.– № 29. – 377 с.
6. Наказ Міністерства економіки України «Про затвердження методичних указівок щодо проведення реструктуризації державних підприємств» станом на 23 січня 1998р. / Кабінет Міністрів України. – Офіц. вид. –К.: Пост.1998. - №9. – 425с. (Бібліотека офіційних видань).
7. Наказ Агентства з питань запобігання банкрутству підприємств та організацій «Про затвердження методики розробки планів реструктуризації державних підприємств» станом на 2 червня 1997р./ Кабінет Міністрів України. – Офіц. вид. –К.: Пост.1997 - №73. – 255с.
8. Закон України про підприємство від 7 лютого 1991р. № 698-ХІІ [станом на 23 грудня 1997р.] // Відомості Верховної Ради України. – 1991. – № 14. – 168 с. (Бібліотека офіційних видань).
9. Закон України «Про внесення змін до Закону України «Про

перелік об'єктів права державної власності, що не підлягають приватизації» // від 4.10.2005р., №2927 - IV. (Бібліотека офіційних видань).

10. Послання Президента України до Верховної Ради України: Європейський вибір. Концептуальні засади стратегії економічного та соціального розвитку України на 2002 – 2011рр. – К.: ІВЦ Держкомстату України, 2002. – 74 с. (Бібліотека офіційних видань).

11. Концепція та Програма реструктуризації на залізничному транспорті України. – К.: НАБЛА: Кабінет Міністрів України, 1998. - 145с.

12. Концепція Державної Програми реформування залізничного транспорту: Затверджена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2006 р. за № 651-р // Офіц. Вісник України.– 2007. - № 1. – с. 250

13. Економічна енциклопедія: У трьох томах Е 45 / Редкол С.В.Мочерний (відп. ред.) та ін. – К.: Видавничий центр «Академія», 2002. – Т.3. – 952с.

14. Номенклатура витрат по основній діяльності підприємств залізничного транспорту України: / Наук. кер. М.В. Макаренко, Ю.М, Цветков; Виконавці О.П. Петренко, Н.С. Соколовська, Т.С. Рябчун та ін. – 2-е вид., доп. і перероб. – К.: ВАТ «ІКТП-Центр», 2001. – 139 с. – (Бібліотека офіційних видань).

15. «Методичні рекомендації з проведення реструктуризації державних підприємств», затверджені наказом Міністерства економіки від 23 січня 1998 року, №9. – (Нормативні директивні правові документи).

16. Транспорт і зв'язок України 2006. Статистичний збірник / Держкомітет статистики України; Відпов. за вип. І.Калачова. –К.: 2007.-219 с. (Бібліотека офіційних видань).

17. Довідник основних показників роботи залізниць України (1997-2007роки): Офіційне видання Управління статистики Укрзалізниці / Наук. кер. Н.В. Котіль; виконавці Н.В. Гринь, О.В. Савицька, О.В. Смокал, С.М. Людмирська, Л.І. Солод. – К.:2008. - 44 с.

18. Аксенов И.М., Пасечник В.В. Особенности реструктуризации в сов -

ременных условиях / И.М.Аксенов, В.В. Пасечник. //Залізничний транспорт України. – 2001.- №1.- С.11-14.

19. Аистова М.Д. Реструктуризация предприятия / М.Д. Аистова – М.: Альпина Паблишер, 2002. – 415с.

20. Администрация железных дорог Франции по инфраструктуре //Железные дороги мира.-2000.-№3.- С. 28-30.

21. Азарян Е. Маркетинг: принципи та функції / Е. Азарян – Харків, навч. посібник для ВНЗ. -2-е вид., перероб. і доп., 2001. – 320с.

22. Аксьонов І.М. Ефективність пасажирських залізничних перевезень. / І.М. Аксьонов // Монографія. - 2004. - 284 с.

23.Аксенов И.М. Влияние качества услуг на конкурентоспособность пассажирских перевозок / И.М. Аксенов //Залізничний транспорт України.- 2001.-№2.-С. 45-52

24.Асаул А.Н. Менеджмент корпорацій и корпоративное управление / А.Н. Асаул, В.И. Павлов, Ф.И. Бескиеръ // Гуманистика.– 2006.– 328 с.

25.Акимова И.А. Реструктуризация предприятия: рецепты от банкротства / И.А. Акимова // Бизнес Информ. – 2000. - №10. – С. 38-40.

26. Акимова И. Организационная реструктуризация промышленных предприятий / И. Акимова // Бизнес информ.- 2000.- № 21-22. – С. 19-21.

27. Акимова И. Реструктуризация предприятий и развитие маркетинговой ориентации / И. Акимова // Вестник Харьковского политехнического университета. – Харків, 2001. – С. 37-44.

28.Акимова И.М. Реструктуризация предприятий в промышленности Украины: направления и методы. / И.М. Акимова – Харьков, 2001. – С. 19-24.

29. Аксенов И.М. Особенности реструктуризации в современных условиях / И.М.Аксенов, В.В. Пасечник // Залізничний транспорт України. – 2001. - № 1. – С. 25-22.

30. Аксенов И.М. Реформирование экономики пассажирского

комплекса / И.М. Аксенов //Залізничний транспорт України. – 2005. - № 4. – С. 24-27.

31. Аксенов И.М. Управление экономикой пассажирского поезда / И.М. Аксенов // Залізничний транспорт України. – 2003. - № 4. – С. 40-43.

32. Акименко В.В., Галгаш Р.А. Анализ теоретических подходов и моделей в проблеме реструктуризации предприятия / В.В. Акименко, Р.А. Галгаш // Вісник Східноукраїнського національного університету.– 2001.- №8(42).- С. 66-71.

33.Балака Є.І. Інтеграція різних видів транспорту на ринку вантажних перевезень в Україні / Є.І. Балака, С.О. Погасій, О.В. Нікуліна // Вісник Харківського національного університету ім. В.Н. Каразіна. – 2001.-№512.- С. 101-103.

34.Бочаров А.П. Создание автоматизированных центров управления перевозками / А.П.Бочаров // Залізничний транспорт України. – 2001. - №4. С. 36 – 40.

35. Браславский А.Л. Проблемы дальнейшего реформирования железнодорожного транспорта: структурные преобразования плюс сквозной хозяйственный расчет / А.Л. Браславский, Э.И. Позамантир // Бюллетень транспортной информации. - К.: Транспорт. – 2004. №8 (110).

36. Бойник І.П. Економіка підприємства. / І.П.Бойник // Навч. Посібник. - К.: Атика, 2002. – 480 с.

37. Бутинець Ф.Ф. Економічний аналіз./Ф.Ф. Бутинець // Практикум: навч. посібник. – Київ: “Рута”, - 2000. -425с.

38. Балака Є.І. Оцінка економічної доцільності інвестицій в інноваційні проекти на транспорті: навч. посібник / Балака Є.І., Зоріна Е.І., Колеснікова Н.М. - Харків:УкрДАЗТ. - 2005. – 210 с.

39. Бараш Ю.С. Реформування структур управління залізничним транспортом у країнах з перехідною економікою / Ю.С. Бараш // Залізничний транспорт України. – 2003.- № 6. – С. 41-46.

40. Бараш Ю.С. Принципи побудови структури управління

залізничним транспортом / Ю.С. Бараш // Залізничний транспорт України. – 2004. -№3. - С. 66-68.

41. Бараш Ю.С. Прогнозування обсягів перевезень вантажів залізницями України до 2010 р. / Ю.С. Бараш В.І. Романко // Економіка: проблеми теорії та практики: зб. наук. праць. –Дніпропетровськ, ДНУ, 2002.- Вип. 130.- С. 112-117.

42. Белова А.Г. Особенности нынешнего этапа реформирования / А.Г. Белова //Железнодорожный транспорт. - 2002.- № 12. – С. 40-46.

43. Бень Т., Довбня С. Проблемы и предпосылки эффективной реструктуризации предприятий / Т. Бень С. Довбня // Экономика Украины. – 2000. - № 8. – С. 39-47.

44. Босов А.А. Методика попередньої оцінки варіантів структурної реформи залізничного транспорту України / Босов А.А., Бараш Ю.С., Мухіна Н. А. //Залізничний транспорт України. – 2005. - № 6. – С. 23-27.

45. Большой экономический словарь /Под ред. А.Н. Азрилияна. – 6-е изд. доп. – М.: – Институт новой экономики, 2004. – 1376 с.

46. Бараш Ю.С. Аналіз реформування структур управління залізничним транспортом у розвинених країнах Європи / Ю.С. Бараш //Вісн. Дніпропетр. нац. ун-ту залізн. трансп. ім. акад. В. Лазаряна.– Д.: Дніпропетровськ ДНУ, 2003.– Вип. 1. С.– 158-162.

47. Бараш Ю.С. Основні тенденції та умови розвитку Європейських залізниць / Ю.С. Бараш // Економіка: проблеми теорії та практики: зб. наук. праць.–Дніпропетровськ. ДНУ, 2003.–Вип. 183.- С. 567-573.

48. Бараш Ю.С. Реформування пасажирського господарства залізничного транспорту України / Ю.С. Бараш // Зб. наук. праць Київського університету економіки і технологій транспорту Міністерства транспорту України: Серія «Економіка і управління».- К.: КУЕТТ. – 2003. – С. Вип. 3.- 74-80.

49. Бараш Ю.С. Види нових організаційних структур з управління залізничним транспортом в Україні / Ю.С. Бараш // Залізничний транспорт України. – 2006. - № 5.- С. 49-53.

50. Біловол Р.І. Методичні підходи до систематизації факторів і принципів формування організаційних структур управління / Р.І. Біловол // Регіональні перспективи. — 2000.— № 1(8).— С. 56-58.

51. Бараш Ю.С. Реформування структур управління залізничним транспортом у країнах з перехідною економікою / Ю.С. Бараш // Залізничний транспорт України. – 2003. - №6. – С. 38-40.

52. Бараш Ю.С. Обґрунтування оптимальної моделі управління залізничним транспортом / Ю.С. Бараш // Вісн. Дніпропетр. нац. ун-ту залізн. трансп. ім. акад. В.Лазаряна. – Дніпропетровськ: Вид-во ДНУ, 2005. – Вип.9.-С.208-213.

53. Будди Д. Основы менеджмента / Д. Будди, Р.Пептон [пер. с англ. – С.Пб.]. Київ: 2000. – 816с.

54. Беме Г. Как руководить людьми: практика менеджмента на предприятии / Г.Беме, Р.Хен – [пер. с англ. – С.Пб.]. Київ: Бад-Гарцбург, 2000. – 196с.

55. Бараш Ю.С. Основні напрямки структурної реформи залізничного транспорту / Ю.С. Бараш // Залізничний транспорт України.-, 2004. № 2 С. 3-5.

56. Батенко Л.П. Філософія і методи реструктуризації. Програма реструктуризації / Л.П. Батенко // Підвищення конкурентоспроможності підприємств: оперативна реструктуризація. – К.: Міжнародний центр приватизації, інвестицій та менеджменту, 2000. – С. 28-49.

57. Варачек Х. Про стан теорії маркетингу послуг. / Х. Варачек // Проблеми теорії і практики управління. – С.Пб., 2002. – №1. С. 54 – 60.

58. Василенко В.О. Ситуаційний менеджмент / Василенко В.О., Шостка В.І., Клейменов О.М. навч. посібник. – К.: Центр навчальної літератури, 2005. – 372 с.

59. Васильєв О.Л. Визначення витрат на задання нитки графіка / О.Л. Васильєв // Залізничний транспорт України. – 2006. - №4. – С. 74-75.

60. Виханский О.С. Стратегическое управление / О.С. Виханский – М.: Гардарика. – 2000. – 296 с. (Учебник).

61. Волков Б.А. Экономическая эффективность инвестиций на железнодорожном транспорте в условиях рынка / Б.А. Волков – М.: Транспорт, 2000.–191 с.

62. Васютинский А. Годовые расходы и эксплуатационная длина русских железных дорог / А. Васютинский // Инженер. – 2005. - №3. – С. 7-15.

63. Впровадження швидкісного руху пасажирських поїздів на залізницях України в 2004-2015 рр. Розрахункова вартість модернізації та реконструкції основних напрямків залізниць України для впровадження швидкісного руху //Додатки до концепції. -К., 2004. – 36 с. (Державна адміністрація залізничного транспорту України).

64. Вацлав Дуфала Инструментарий для формирования стратегии предприятия / Дуфала Вацлав // Проблемы теории и практики управления. – 2007. - № 1. – С. 14-19.

65. Визначення існуючих обсягів перевезень і майбутньої структури вантажних вагонних і локомотивних парків до «Розробки проекту державної цільової програми розвитку залізничного вантажного рухомого складу». Пояснювальна записка. Шифр 4862-ПЗ. - Дніпропетровськ: ВАТ– 2001. –27 с. («Інститут Дніпродіпротранс»).

66. Визначення обсягів перевезень вантажів на 2001-2010 рр. до «Розробки проекту державної цільової програми розвитку залізничного вантажного рухомого складу» / Звіт про науково-дослідну роботу.– К.: – ІКТП – Центр – 2001. – 59 с.

67. Вильям Дж. Стивенсон. Управление производством / Вильям Дж. Стивенсон [пер. с англ.] – М.: - 2000. – 928 с. (ЗАО “Издательство БИНОМ”).

68. Василенко О.В. Інноваційний менеджмент / О.В. Василенко, В.Г. Шраменко // Навч. посіб. – К.: ЦУЛ.- 2003 - 440 с. (АО "Бизнес-информ").

69. Волгин Н.А. Японский опыт решения экономических и социальных проблем / Н.А. Волгин – М.: - 2001. – 255с. (ОАО Изд-во «Экономика»).

70. Второй этап реформы железных дорог Германии //Железнодорожный транспорт Украины. –2000. –№2. –С. 36-38.

71. Грейсон Д.К., О'Делл К. Американский менеджмент на пороге XXI века: / Д.К. Грейсон К. О'Делл [пер. с англ.] – М.: Экономика, 2000. – 239с.

72. Grenroos C. Service management and marketing / C. Grenroos // West Sussex. – 2000. - 366 с.

73. Гненний Н.В. Определение стоимостного износа на железнодорожном транспорте / Н.В. Гненний, О.Н. Гненний // Вісн. Дніпропетр. нац. ун-ту залізн. трансп. ім. акад. В. Лазаряна. – Дніпропетровськ: ДНУ, 2006. - № 12. – С. 201-207.

74. Гончаренко В. Проблеми і шляхи реформування транспортного сектора економіки / В. Гончаренко, В. Бойко //Голос України., – 2006.– № 231 С. 13.

75. Гончаренко В.П. О законодательных предпосылках реформирования железнодорожного транспорта Украины / В.П. Гончаренко // Залізничний транспорт України. 2007. – №4. – С. 32-35.

76. Галушка З.І. Проблеми використання прямих іноземних інвестицій в Україні / З.І. Галушка // Зб. наук. праць: «Реструктуризація економіки та інвестицій в Україні». –Чернівці, 2002. – С. 44-45.

77. Голоскоков А.Е. Управление развитием сложных социально-экономических объектов на основе реинжиниринга / А.Е. Голоскоков, С.В. Орехов // Вест. Хар. гос. политехн. ун-та. – Харьков,– 2003. – Вып 2.– С. 9-12.

78. Гаевская Л.Н. Экономические аспекты развития железнодорожного транспорта Украины / Л.Н. Гаевская – Ирпень: Академия ГНС Украины, 2001. – 129 с. (Монография).

79. Горшков М.К. Как провести социологическое исследование / М.К. Горшков, Ф.Е. Шереги– М.: Политиздат, 2005.-223 с.

80. Гайдышев И. Анализ и обработка данных / [И. Гайдышев и др.] - СПб: Питер, 2001.- 752 с. (специальный справочник).

81. Гриценко Н.В. Світовий досвід реструктуризації підприємств / Н.В. Гриценко // Актуальні проблеми економіки. –К., 2007.- № 6(72). – С. 67-72.

82. Гриценко Н.В. Варіанти реструктуризації та їх аспекти / Н.В. Гриценко // Вісн. економіки транспорту і промисловості. – Харків, 2007. - №17. – С. 22-26.

83. Гриценко Н.В. Проблеми ефективності функціонування структури управління економічною галуззю / Н.В. Гриценко // Вісн. економіки транспорту і промисловості. – Харків, 2007. - №19-20. – С. 34-36.

84. Дикань В.Л. Економіка підприємства / В.Л. Дикань, І.М. Писаревський - Харків: ХФВ «Транспорт України», 2001. — 200 с. (Підручник).

85. Дейнека А.Г. Новые формы реформирования в условиях рыночных отношений / А.Г. Дейнека, Л.А. Позднякова // Вісн. Хар. нац. ун-ту ім. В.Н. Каразіна. Економічна теорія. -2004. - Вип. 570. - С. 29-35.

86. Дикань В.Л. Економіка підприємства / В.Л. Дикань, І.М. Писаревський – Харків, 2001. – 200 с. (Підручник).

87. Диверсификация железнодорожных компаний // Железные дороги мира. –2007. –№11. – С.23-24.

88. Дикань В.Л. Реформирование экономики Украины и конкурентоспособность предприятий / В.Л. Дикань - Харьков: Основа, 2007. - 345 с. (Монография).

89. Дамбровский М. Уроки реформ / М. Дамбровский – М., 2002. (Экспертный институт).

90. Данько М. Методологічні підходи до проблеми проведення реструктуризації структури управління / Данько М., Островерх Н., Гриценко Н. // Залізничний транспорт України. – К., 2007. - №4. – С. 21- 24.

91. Дороніна М.С. Управління економічними та соціальними процесами підприємства. / М.С.Дороніна // Наук. видавн. Х.:ХДЕУ. - 2002. – 432 с.

92. Ейтутіс Г.Д. Міжнародний досвід і практика реформування залізничного транспорту / Ейтутіс Г.Д., Кривопішин О.М., Мукмінова Т.А. // Залізничний транспорт України. – 2007. – №2. – С. 31-35.

93. Ейтутіс Г.Д. Механізм управління підприємствами залізничного транспорту України з урахуванням регіональних умов / Ейтутіс Г.Д. // Залізничний транспорт України. – 2006. – №3. – С. 18-21.

94. Ейтутіс Г.Д. Оптимізація основної діяльності при реформуванні залізниць / Г.Д. Ейтутіс // Економіст. – 2007. – №5. – С. 38-39.

95. Журавель А.И. Зависимость эксплуатационных расходов железных дорог от измерителей на перспективный период / А.И. Журавель // Труды МИИТа. – 2000. – Вып. 115. – С. 92-127.

96. Єфіменко Т.І. Концепция реформирования: затраты обязательства, потенциальные возможности и контроль управленческих решений / Т.І. Єфіменко // Вчені записки Харківського інституту управління: Серія «Наука і практика управління». - № 26, 2009. С. 236–240

97. Журавель А.И. Себестоимость железнодорожных перевозок / А.И. Журавель – Новосибирск: Изд-во СГУПС, 2000. – 304 с.

98. Железнодорожная группа Гуанчжоу // Железнодорожный транспорт за рубежом. Экспресс–информация. Сер. 1.–М.,2000. –№3. –С. 1-16.

99. Ігумнов Б.М. Управління виробництвом в умовах реінженірингу / Б.М. Ігумнов, А.А. Фомов // Вісн. Технолог. ун-ту. – Поділля. – 2000. № 2. – С. 14-19.

100. Ищеева И.А. Особенности формирования спроса на транспортные услуги в современных условиях / И.А. Ищеева // Железнодорожный транспорт. – 2004. - №4. – С. 34-97.

101. История и перспективы железных дорог Японии // Орг. перевозок АСУ транспортом. Экспресс–информация.– М.,2001. – №4. –С.9-10

102. Кол С. Н. Предприятие эффективных технологий и эстетики / С.Н. Кол // Железнодорожный транспорт. – 2004. – №1. –С.14-17.

103. Кульжинский С.Н. О расходах эксплуатации железной дороги, не зависящих от движения / С.Н. Кульжинский // Железнодорожное дело. – 2001. №9. С. 46-50.

104. Колесникова Н.М. Методичні підходи до визначення собівартості

пасажирських перевезень з метою ціноутворення в умовах подальшого реформування залізничного транспорту / Н.М. Колесникова // Вісник МСУ, економічні науки. – 2004. - № 1. – С. 33-36.

105. Кушнірчук В.Г. Соціально-економічна ефективність інтермодальних перевезень / В.Г. Кушнірчук// Проблеми економіки транспорту. – Д.: 2005. – С. 83 - 84.

106. Кривопишин А.М. Региональная политика железных дорог Украины в период их реформирования / А.М. Кривопишин, Г.Д. Эйтулис // Залізничний транспорт України. – 2007. – №1. – С. 44-46.

107. Кірпа Г.М. Основні напрямки поліпшення стану українських залізниць у сучасних умовах / Г.М. Кірпа // Залізничний транспорт України. – 2001. – №4. – С.2-6.

108. Кірпа Г.М. Зв'язки Транс'європейської транспортної мережі і України / Г.М. Кірпа // Залізничний транспорт України.- 2004. - № 3.– С. 3-10.

109. Кірпа Г.М. Основні напрямки поліпшення стану Українських залізниць у сучасних умовах / Г.М. Кірпа //Залізничний транспорт України.–2001.- № 4.–С. 2-6.

110. Кірпа Г.М. Дослідження передумов впровадження високошвидкісного руху поїздів в Україні / Г.М. Кірпа // Проектування виробництва та експлуатація автотранспортних засобів і поїздів: Щоріч. наук.- виробнич. журн. - Львів.- 2003. - № 10.– С. 88-100.

111. Кулаев Ю.Ф. Концептуальные аспекты оптимального управления пассажирскими перевозками / Ю.Ф. Кулаев, И.М. Аксенов // Железнодорожный транспорт Украины. – 2000. - №4. – С. 2-7.

112. Кузьмін О.Є. Основи менеджменту / О.Є. Кузьмін, О.Г. Мельник - Київ: Вид-во «Академвидав». - 2003. – 414с. (Підручник).

113. Кірюхіна О.Ю. Послуги та кінцевий результат функціонування транспортного виробництва /О.Ю. Кірюхіна// Зб. наук. праць ун-ту економіки та технології транспорту – К.: КУЕТ, 2004. – №: 6. С. 70 – 79.

114. Кулаев Ю.Ф. Концессии как средство оздоровления железных

дорог / Ю.Ф. Кулаев // Железные дороги мира. – 2003. – №6. – С.28-29.

115. Котлубай М.И. Экономические проблемы транспортного обслуживания промышленного производства в условиях многообразия форм собственности и рыночных отношений / М.И. Котлубай //АН Украины, ин-т проблем рынка и экономико-экологических исследований. –Одесса, 2002. – 37с. (Автореферат дис. д-ра экон. наук).

116. Крушевский А.В., Швецов К.И. Математическое программирование и моделирование в экономике / А.В. Крушевский, К.И. Швецов - К.: Вища школа, 2001.-428с.

117. Крушельницька О.В. Управління персоналом. / О.В.Крушельницька // Навчальний посібник. – К.: Кондор, 2005. – 308 с.

118. Компаниец В.В. Методические подходы к институциональному анализу состояния и перспектив развития транспорта / В.В. Компаниец // Вісник економіки транспорту і промисловості. – Харків. – 2004. –№7. – с.77.

119. Ложачевська О. Характеристика транспортної галузі України / О. Ложачевська // Економіст.- 2002.- № 10. – С. 59-67.

120. Лопушинский В. Материалы по вопросу о разделении эксплуатационных расходов железной дороги на зависящие и не зависящие от размеров движения / В. Лопушинский – С.Пб., 2000.

121. Михальцев Е.В. Себестоимость железнодорожной перевозки при изменении грузооборота / Е.В. Михальцев // Техника и экономика путей сообщения. – 2002. – Т.2. - №16-17. – С. 146-170.

122. Михальцев Е.В. Железнодорожные расходы и их природа// Железнодорожное дело / Е.В. Михальцев – 2000. - №3.

123. Модели управления железными дорогами // Железные дороги мира. - 2002. - № 11. – С. 28-37.

124. Макконнел Кемпбелл Р. Экономикс. Принципы, проблемы и политика / Макконнел Кемпбелл Р., Брю Стенли Л. – М., 2001.–Т.1. С.81.

125. Мукмінова Т.А. Реформування залізничної галузі: ключові аспекти / Т.А. Мукмінова // Залізничний транспорт України. – 2006. – №3. – С. 10-13.

126. Макаренко М.В. Проблемы функционирования и выживания железных дорог Украины / М Макаренко, В. Гурнак // Экономика Украины. – 2000. – № 11. – С. 9–12.
127. Макаренко М.В. Основи управління економічними процесами на залізничному транспорті України. / М.В. Макаренко // Навч. посібн. К.: КУЕТ, 2003. – 478 с. (Бібліографія).
128. Макаренко М.В. Проблеми та основні напрямки реформування залізничного транспорту України / М.В. Макаренко, Ю.М. Цветов та інші // Залізничний транспорт України. – 2007. С. 221-225.
129. Мукмінова Т.О. Економічна конкуренція на залізничному транспорті / Т.О. Мукмінова // Залізничний транспорт України. – 2001. - № 4. – С. 48-58.
130. Михальцев Е.В. О методе подсчета эксплуатационных расходов за период перспективного плана / Е.В. Михальцев, А.С.Чудов // Железнодорожное дело. – 2000. - №5.
131. Маслиев В.Г. / К проблеме увеличения ресурсов бандажем колес локомотиваов / Е.В. Михальцев // Залізничний транспорт України 2001. – №6. – С. 3-37.
132. Маниліч М.І. Регіональний господарський комплекс: особливості відтворення в умовах трансформації. / М.І. Маниліч // Львов, 2003. – С. 12-15.
133. Малевич П.Ю. Реформирование и развитие хозяйства связи и вычислительной техники / П.Ю. Малевич // Автоматика, связь, информатика. – 2005. - № 9. – С. 2 – 8.
134. Малахова Н.Б. Об'єктивні умови конкуренції на залізничному транспорті / Н.Б. Малахова // 36. наук. праць ун-ту економіки та технології транспорту: Серія «Економіка і управління». –, К.: КУЕТТ, 2003. – Вип.4. – С.68-72.
135. Малахова Н.Б. Принципи і стратегії реструктуризації залізничного транспорту / Н.Б. Малахова // Залізничний транспорт України. – 2005. – №3. – С.92-94.

136. Мировой опыт реорганизации железных дорог // Локомотив, 2005. – №8. – С.40-47.
137. Науменко Н. Нетарифные методы регулирования внешнеэкономической деятельности / Н.Науменко // Экономика Украины. 2002. - № 2. – С. 80 – 82.
138. Новая система управления на железных дорогах Швеции//Железнодорожный транспорт. –2001. –№ 8. –75 с.
139. Новая система оплаты ниток графика на DBAG// Железные дороги мира.— М.: Экономика, 2001.- №9. – С. 19-21.
140. Олійник Г.Ю. Передкорпоративна підготовка підприємств промислового залізничного транспорту. / Г.Ю.Олійник // Наукові праці ОНАЗ ім. А.С. Попова. – Одеса. – 2004. – С. 103 – 108.
141. Опыт реструктуризации железных дорог Швеции //Железные дороги мира. –2001. –№7. – С. 68-69.
142. Організаційна структура Державної адміністрації залізничного транспорту України (станом на 01.01.2003 р.).
143. Підлісний П.І. Ефективність управлінських рішень подальшого реформування приватизованих підприємств транспорту України./ П.І. Підлісний // Наукова думка, К.: 2003. – 343с.
144. Повороженко В.В. Техничко-економические расчеты по организации железнодорожных перевозок / В.В.Повороженко–М.: Трансжелдориздат, 2003.–281 с.
145. Перспективные структуры управления на европейских железных дорогах // Железные дороги мира. - 2002.- № 2. – С. 4-27.
146. Позднякова Л.О. Теоретичне обґрунтування доцільності реструктуризації структури управління залізничним транспортом України / Л.О. Позднякова, Н.В. Гриценко // Вісник економіки транспорту і промисловості. –2008. - № 24.– С. 34 – 36.
147. Позднякова Л.О. Світові тенденції проведення реформування залізничного транспорту / Л.О. Позднякова, Н.В. Гриценко – Харків, 2005.–№ 668. Ч.2.- С.126-129.

148. Позднякова Л.О. Сучасний стан українських залізниць / Л.О. Позднякова, Н.В. Гриценко // Збірник наук. праць. – Київ: НАУ, 2008. Вип. 18. – С.177-185.

149. Позднякова Л.О. Теоретичні підходи щодо проблеми підвищення ефективності роботи залізничного транспорту / Л.О., Позднякова, Н.В. Гриценко //України Залізничний транспорт України. – 2007. - №1. – С.74 - 75

150. Позднякова Л.О. Нові форми реформування транспортної системи України / Л.О. Позднякова – Харків: Бизнес-Информ, 2000. – 214 с.

151. Позднякова Л.А. Квалификация кадров и эффективность производства / Позднякова Л.О. // Железнодорожный транспорт. - М., 1990. - № 2. – С. 48-50.

152. Пащенко Ю.Є. Особливості управління витратами на залізничному транспорті / Ю.Є. Пащенко // Залізничний транспорт України. – 2006. – №2. – С. 76-78.

153. Перспективы развития железных дорог Швейцарии // Железные дороги мира. –2001. –№3. –С. 7-11.

154. Перспективы развития железных дорог Швейцарии // Железные дороги мира. –2000. –№7. –С. 4-7.

155. Приватизация Канадских национальных железных дорог // Железнодорожный транспорт за рубежом. Экспресс-информация.Сер.1. – М.,2000. –№1. –С.10-12.

156. Приватизация железных дорог Мексики // Железные дороги мира. –2000. –№1. – С .10-13.

157. Приходько О. Реструктуризация французской атомной промышленности / О. Приходько – К.: Зеркало недели. – 2000. - №49(322). – С.9.

158. Пути и методы реструктуризации железных дорог //Железные дороги мира. – 2001. – №4. – С.9-11.

159. Приватизация железных дорог Японии – итоги и перспективы // Железные дороги мира. – 2000. –№6. – С.12-18.

160. Прогноз показателей работы железнодорожного транспорта Украины на 2000-2015гг. // Транспорт. – 2000.-№39.-С.33-34.
161. Региональные и короткие линии повышают рентабельность сети железных дорог США //Железнодорожный транспорт за рубежом. Экспресс-информация. Сер.1.-М.,2001. –№1. –С.9-13.
162. Развитие железных дорог Финляндии //Железнодорожный транспорт. – 2002. –№6. – С.74.
163. Реформа железных дорог Германии //Железные дороги мира. – 2001. –№11. – С. 6-10.
164. Регулирование деятельности железнодорожного транспорта Великобритании //Железные дороги мира. – 2001. –№3. – С.21-24.
165. Реформы на железных дорогах Швейцарии //Железные дороги мира. –2001. –№3. – С. 5-6.
166. Родіонов І.В. Основні напрямки оптимізації управління майном залізничного транспорту в умовах його реформування / І.В. Родіонов // Залізничний транспорт України. – 2007. – №2. –С. 25-27.
167. Раабен Е.В. О зависимости расходов от размеров движения / Е.В. Раабен // Железнодорожное дело. – 2004. - №12. с.142.
168. Сергиенко Н.І. Пути снижения эксплуатационных расходов в локомотивном хозяйстве железных дорог Украины / Сергиенко Н.І. // Залізничний транспорт України. – 2000. – №4. – С.28-30.
169. Стратегия предприятия и стратегический менеджмент: Учеб. Пособие / Ю.В. Соболев, В.Л. Дикань, А.Г. Дейнека, Л.А. Позднякова. – Харьков: ООО «Олант», 2002. – С. 173-183.
170. Состояние и перспективы развития железных дорог стран Западной Европы //Железные дороги мира. –2002. –№7. – С.3-5.
171. Система управления на железных дорогах Швеции //Железнодорожный транспорт,2000,№ 8, с.76
172. Сташевский Е. Реструктуризация British Telecom / Е. Сташевский – К.: Зеркало недели. –2000. - №47 (320). – С.10.

173. Сай В.М. Реструктуризация и приватизация на железнодорожном транспорте: некоторые проблемы и решения / В.М. Сай // Транспорт, наука, техника. М.: 2001. – №10. – С.12-15.
174. Соболев Ю.В. Єдина транспортна система / Соболев Ю.В., Дикань В.Л., Дейнека О.Г. Навч. посібник. – Харків, 2002. – 288 с.
175. Тесленко Т.В. Темпи реформування системи управління на залізницях окремих держав світу / Т.В. Тесленко // Вісн. наук. праць ДПТ. – Вип..1. – Д.:ДПТ, 2003. С. 68-73.
176. Татарчук Т. Стратегія підвищення ефективності функцій транспортного комплексу України / Т. Татарчук // Держава та регіони. Серія: Економіка та право. – 2004. - №5. – С. 231 – 236.
177. Ткаченко О.П. Некоторые вопросы технологи разработки системы управления качеством на железнодорожном транспорте Украины / Ткаченко О.П., Москалец В.Я., Янгулов Н.П., Пацорский Р.Ю. // корпорация «Техностандарт», Университеты эффективности. – 2007. – №34. – С. 8-11.
178. Управління зовнішньоекономічною діяльністю. / під редакцією А.В. Кредісова // Навч. посібн. – К.: Альтерпрес, 2000. – 448 с.
179. Федюшин Ю.М. К проблеме обновления подвижного состава железных дорог Украины / Федюшин Ю. М., Пашенко Ю. Е., Букин В. І. // Залізничний транспорт України. – 2001. – №2. – С.7-10.
180. Фурман В.М Теоретичні засади та стратегія розвитку галузі./ В.М. Фурман // Стразування. – 2005.– 295 с.
181. Ход реформ на железных дорогах Германии // Железные дороги мира. – 2006. – №11. – С. 15-25.
182. Цветов Ю.М. Теоретические и практические основы организации управления разными видами транспорта и их взаимодействие при перевозке грузов / Ю.М. Цветов – К.: Ин-т инженеров гражданской авиации, 2003. -52с. (Автореферат дис. д-ра экон.наук).
183. Цветов Ю.М. Економічна ефективність організацій логістичних центрів // Ю.М. Цветов // Проблеми та перспективи розвитку транспортних

систем: техніка, технологія, економіка і управління: Матеріали другої наук.-практ. Конф. – К.:КУЕТ, 2004. – С. 66-67.

184. Чередниченко О.Ю. Шляхи реструктуризації залізничного транспорту на засадах холдингової компанії / О.Ю. Чередниченко // Вісник економіки транспорту і промисловості. –2004. – №8. – С.167-170.

185. Чупров А.И. Железнодорожное хозяйство / А.И. Чупров –М., 2000.– Ч. 1.–133 с. (Навч. посібник).

186. Чухрай Н.І. Формування інноваційного потенціалу промислових підприємств на засадах маркетингу і логістики. /Н.І.Чухрай // Автореферат д-ра екон. Наук: 08.06.01. НАН України, Інститут регіональних досліджень. – Л., 2003. – 41 с.

187. Чебанова Н.В. Реструктуризація залізничної галузі – теоретичні аспекти і методичні підходи / Н.В. Чабанова, Т.І. Єфіменко //Залізничний транспорт України. – 2002. –№1. С.31.

188. Шершньова З.Є. Сутність і структура цільової програми «Реструктуризація підприємства» / З.Є. Шершньова // Зб. наук. праць «Реструктуризація економіки та інвестицій в Україні». – М.:– 2001 . – С. 45-49.

189. Шершньова З.Є. Стратегічне управління / З.Є. Шершньова, С.В. Оборська – К.: КНЕУ, 2000. – 384 с.

190. Шимко В. Реформування галузі загрожує втратою темпу конкурентоспроможності / В.Шимко, С. Зальовський //Магістраль. -2005. – №116 – 117. – С.5-10.

191. Шнипко О.С. Національна конкурентоспроможність: сутність, проблеми, механізми реалізації. / О.С.Шнипко // Наукова думка. - К.: Транспорт, 2003.-336 с.

192. Эконроде Р. Взвешенные многомерные критерии. - В кн.: Статистическое измерение качественных характеристик. –М.: Статистика, 2002. – С. 139-154.

193. Экономика железных дорог Финляндии //Железнодорожный транспорт. –2001. –№12. – С. 62-66.

194. Экономическая модель третьего этапа структурной реформы на железнодорожном транспорте Российской Федерации // М.: Транспорт, 2006. - № 45 – С. 73 – 76.
195. Економічний аналіз: Навч. посібник / За ред. М.Г. Чумаченко. – К.: КНЕУ, 2001. – 540 с.
196. Економічна енциклопедія. / Редкол.: С.В. Мочерний (відп. ред.) та ін. – К.: Академія, 2002. – Том 3.–952с.
197. Економіка виробничого підприємства: Навч. посібник/ За ред. І. М. Петровича. – К.: Знання, 2000. –350 с.
198. Економіка і залізничний транспорт України: Моніторинг макроекономічних і галузевих показників (1996-2010 рр.) / Наук. керівн. Ю.М. Цвєтов, М.В. Макаренко. – К.:КУЕТТ, – 2007. – 316 с.
199. Економіка та менеджмент: Навч. посібник. – Львів: Державний університет «Львівська політехніка», 2001. – 828 с.
200. Экономика железнодорожного транспорта // Под ред. В.А. Дмитриева. – М.: Транспорт. – 1997. – 328 с.