

Секція

«ЕКОНОМІКА ПІДПРИЄМСТВА»

ГОЛОВА СЕКЦІЇ – д.е.н., професор В.В. Максимов

УДК 69.003:658.012.

**СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ  
БУДІВЕЛЬНИМ ВИРОБНИЦТВОМ ЯК  
ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ  
КОНКУРЕНТОЗДАТНОСТІ  
ПІДПРИЄМСТВ**

*Боровик Ю.Т., к.е.н., доцент (УкрДАЗТ)*

Однією із ключових вимог завоювання конкурентоздатності підприємством є «оптимальна» система управління, яка здатна оптимізувати будь-які процеси для досягнення цілей організації як єдиного цілого. Не існує єдиної правильної організаційної структури, так само як єдиного правильного способу управління людьми в організації. Кожна компанія повинна знайти свій шлях, щоби створити власну організаційну структуру, яка відповідає її завданням і цілям, і побудувати власну систему на пряму людей з метою максимального використання їх потенціалу.

Функціонування підприємства в умовах стрімкого мінливого зовнішнього середовища призводить до проблеми забезпечення його стійкості. Техногенні і природні катастрофи, дії конкурентів, зміна уподобань покупців, невиконання зобов'язань постачальників, страйки робітників, неефективний менеджмент і багато інших факторів все частіше та частіше мають вплив на структуру організації та функції, які вона виконує.

Організація управління в умовах ринку, яка характеризується підвищенням ступеня невизначеності і динамічності, повинна забезпечити ефективне функціонування підсистем управління в кожний конкретний момент і їх розвиток з урахуванням умов виробництва. Також додається ускладнення самої структури господарювання, яка потребує ускладнення системи управління на ступінь. Тому, проблема забезпечення короткострокової і довгострокової стійкості особливо актуальна в сучасному бізнес-середовищі.

Стійкість – поняття комплексне, і існують різні підходи до визначення стійкості і створення моделі та методів її забезпечення.

Для досягнення стійкості підприємства важливим фактором успіху і подальшого процвітання є підтримка в рамках ергатичної системи певного рівня конкурентоздатності продукції, яка випускається. Цей процес повинен

здійснюватись у рамках локальних зв'язків даного господарюючого суб'єкта.

Зв'язок між конкурентоздатністю підприємства і представленням господарюючого суб'єкта як ергатичної системи явно просліджується тому, що саме новітнє обладнання не може забезпечити конкурентоздатність продукції без участі людських ресурсів.

Будівельне виробництво будучи частиною матеріального виробництва відноситься до групи соціально-економічних систем, як сукупність засобів і предметів труда, технологічних процесів і кінцевої продукції. Також будівельне виробництво як система управління представляє собою організаційну, динамічну, ймовірну, складну і велику ергатичну систему. Ергатичні системи управління – це системи, які включають в якості елементів як технічні системи, так і людей які взаємодіють з цими системами. Для ефективного функціонування подібних систем потрібно обрати раціональні способи взаємодії людей з технікою на підґрунті виводів ергономії.

Однією з проблем, які потребують вирішення у процесі створення і експлуатації ергатичних систем управління, є компенсація помилкових дій людини, які ведуть за собою негативні наслідки для процесу функціонування ергатичних систем управління.

Таким чином, успіх на терені конкуренції будівельна організація може досягти в результаті належної уваги не тільки до техніки і персоналу окремо, а тільки тоді, коли процеси виробництва конкретних видів продукції, функціонування господарюючого суб'єкта вона буде розглядати у вигляді ергатичної системи.

УДК 629.46.083.003.1

**ФАКТОРИ ВНУТРІШНЬОГО ТА  
ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА, ЩО  
ВПЛИВАЮТЬ НА РАЦІОНАЛЬНИЙ  
РОЗВИТОК ВАГОНОРЕМОНТНОЇ БАЗИ**

*Булгакова Ю.В., асистент (ДНУЗТ)*

Розвиток вагоноремонтної бази (ВРБ) залежить від факторів внутрішнього та зовнішнього середовища. Внутрішнє середовище формується під впливом таких змінних, як: цілі, завдання, модель реформування та організаційна структура управління ВРБ, технологія